

**ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ
КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТА**

УТВЕРЖДАЮ:

Проректор по научно-методической
и учебной работе

Е. И. Скафа

«22» апреля 2020 г.

МП



**Рабочая программа учебной дисциплины
«УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»**

Укрупненная группа направлений подготовки и специальностей	<i>38.00.00 Экономика и управление</i>
Направление подготовки	<i>38.03.02 Менеджмент</i>
Профиль подготовки	<i>-</i>
Образовательная программа	<i>Бакалавриат</i>
Квалификация	<i>Академический бакалавр</i>
Форма обучения	<i>Очная, заочная, в том числе с ускоренным сроком обучения</i>

Донецк 2020

УТВЕРЖДАЮ:

И. о. декана экономического факультета
Полшков Ю. Н.

21 апреля 2020 г.


М.П.

Рабочая программа учебной дисциплины «Управление проектами» составлена на основе Государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования (ГОС ВПО) по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утвержденного приказом МОН ДНР от 24.08.2016 г. № 859, зарегистрированный в Министерстве юстиции ДНР 12.09.2016 г. № 1 559; Порядка организации учебного процесса в образовательных организациях высшего профессионального образования Донецкой Народной Республики, утвержденного приказом Министерства образования и науки ДНР № 1171 от 10.11.2017 г. (с изменениями, внесенными от 03.05.2019 г. №567); учебного плана и основной образовательной программы высшего профессионального образования направления подготовки 38.03.02 Менеджмент.

Разработчик:
доцент кафедры менеджмента, к.э.н., доц.



Е. О. Кравец

Программа учебной дисциплины утверждена на заседании кафедры «Менеджмент»

Протокол № 9а от «07» апреля 2020 г.

И. о. зав. кафедрой менеджмента



А. В. Половян

Программа учебной дисциплины одобрена учебно-методической комиссией экономического факультета

Протокол № 8 от «20» апреля 2020 года

Председатель УМК



Е. Н. Стрелина

1. ОБЛАСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ И МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В УЧЕБНОМ ПРОЦЕССЕ

Учебная дисциплина «Управление проектами» относится к базовой части профессионального блока образовательной программы. Для изучения данной учебной дисциплины необходимы знания, умения и навыки, *формируемые предшествующими* - «Теория организации», «Организационное поведение», «Финансовый учет», «Бизнес-планирование», «Финансовый анализ», «Финансовый менеджмент», «Управление человеческими ресурсами», «Основы управления качеством» и *сопутствующими* - «Современные методы управления».

Данная дисциплина является *основой* для подготовки выпускной квалификационной работы бакалавра.

2. СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Характеристика учебной дисциплины				
Направление подготовки	38.03.02 Менеджмент			
Профиль подготовки				
Образовательная программа	Бакалавриат			
Квалификация	Академический бакалавр			
Количество содержательных модулей и тем	2 (10)			
Дисциплина базовой / вариативной части образовательной программы	Базовая часть			
Формы контроля (МК, экзамен, зачет)	1 модульный контроль, экзамен в 7-м семестре			
Показатели	очная форма обучения		заочная форма обучения	
	нормат. срок	ускор. срок	нормат. срок	ускор. срок
Количество зачетных единиц	3	3	3	3
Количество часов	108	108	108	108
Год подготовки	4	1	4	1
Семестр	7	2	×	×
Количество часов				
- лекционных	36	32	8	8
- практических, семинарских	-	-	-	-
- лабораторных	18	16	4	4
- самостоятельной работы	54	60	96	96
в т.ч. индивидуальное задание	24	24	-	-
Недельное количество часов, т.ч.				
аудиторных	3	3	×	×
самостоятельной работы студента	3	3	×	×

3. ОПИСАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью изучения дисциплины «Управление проектами» является формирование совокупности теоретических знаний и практических навыков, связанных с пониманием роли проекта в системе управления предприятием, а также государственного и муниципального управления, основных положений современной концепции управления проектами, техники управления проектами.

Задачи учебной дисциплины:

- формирование четких и устойчивых представлений о сущности и содержании проектного управления, его ключевых отличиях от других подходов к организации управленческой деятельности, современном состоянии и проблемах развития проектного управления как теоретической и профессиональной области, возможностях, перспективах и сферах успешного использования проектного управления в современных организациях;
- изучение и практическое освоение основных моделей и методов управления

проектом, позволяющих разработать систему целей и результатов проекта, разработать календарный график и бюджет проекта, дать обоснование и экономическую оценку проекта, сформировать команду проекта, контролировать сроки, затраты и качество проекта в ходе его реализации, разрешать конфликты, искать компромиссы и вести переговоры; управлять развитием и функционированием команды, обеспечивать успех проекта и достижение им поставленных целей;

– получение и закрепление представлений и знаний, связанных с адаптацией инструментария управления проектами к специфике различных организаций, отраслей экономики, предметных областей, определением и использованием ключевых факторов успеха проектов в различных сферах деятельности.

– обеспечение подготовки профессионалов в менеджменте, которые с точки зрения теории и практики управления проектами умеют не только принимать грамотные решения по направлениям развития организации, но и получить результат в установленные проектом сроки.

Требования к результатам освоения дисциплины: процесс изучения дисциплины направлен на формирование элементов следующих компетенций в соответствии с ГОС ВПО по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», утвержденного приказом МОН ДНР от 24.08.2016 г. № 859:

<i>профессиональных (ПК):</i>	
ПК-6	способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений
ПК-13	умением анализа рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании
ПК-14	владением навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов
ПК-16	владением навыками бизнес-планирования создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов)
ПК-17	владением навыками координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками

В результате изучения учебной дисциплины студент должен:

знать:

- закономерности функционирования современной экономики на макро- и микроуровне;
- основные результаты новейших исследований, опубликованные в ведущих журналах по проблемам управления проектами;
- основные понятия и классификацию проектов;
- технологические аспекты проект - менеджмента; методологию современные методы эконометрического анализа;
- сущность и методику проектного анализа;

уметь:

- разработать и обосновать концепцию проекта;
- оценивать эффективность проекта с учетом факторов риска и неопределенности;
- разрабатывать смету и бюджет проекта;
- использовать технико-экономическое обоснование проекта и разрабатывать бизнес-план проекта;
- осуществлять системное планирование проекта на всех фазах его жизненного цикла;

владеть:

- методологией решения задач организации управления проектами, как процессами совершения предпринимательских идей, бизнес – программ, связанных с инвестированием.
- методикой и методологией проведения научных исследований и профессиональной сфере;
- навыками применения различного инструментария в проектной деятельности.

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ И ФОРМЫ ОРГАНИЗАЦИИ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА

Дисциплина «Управление проектами» предусматривает следующие формы организации учебного процесса: лекции, лабораторные занятия, самостоятельную работу студентов.

Материал излагается с использованием объяснительно-иллюстративных, эвристических и исследовательских методов преподавания. При проведении лекций и лабораторных занятий используются мультимедийные презентации, документальные и анимационные видеоролики научно-познавательного характера, раздаточные материалы.

В учебном процессе широко применяются активные и интерактивные формы проведения занятий (разбор конкретных ситуаций, дискуссия, полемика), внеаудиторная самостоятельная работа, балльно-рейтинговая система оценки успеваемости, личностно-ориентированное обучение, проблемное обучение.

В учебном процессе используются интернет-ресурсы по данному курсу; рассматриваются задачи, максимально приближенные к конкретным практическим ситуациям, используются тесты, самостоятельная работа, проводятся контрольные работы.

Самостоятельная работа студентов предусматривает подготовку к лабораторным занятиям, подготовку конспектов по отдельным вопросам изучаемых тем, изучение учебной и методической литературы, научных статей, нормативно-правовой базы, подготовку и защиту презентаций и докладов, решение задач.

Тематический план дисциплины «Управление проектами»

Темы	Краткое содержание темы
Содержательный модуль 1 Теоретические основы управления проектом	
Тема 1. Введение в управление проектами.	1. Определение проекта. Его основные характеристики, признаки и измерения. 2. Цели проекта 3. Проекты, их разновидности и характеристики 4. Участники и окружение проекта
Тема 2. Жизненный цикл и структура проекта	1. Сущность понятия "жизненный цикл проекта". 2. Существующие подходы к определению жизненного цикла проекта. 3. Содержание и суть структуризации проекта. 4. Основные требования структуризации проекта. 5. Виды структурных моделей. 6. Процесс структуризации проекта.
Тема 3. Содержание управления проектами: объекты и функции управления проектами	1. Элементы проектной деятельности 2. Объекты управления проектом 3. Функции управления проектами 4. Процессы управления проектами
Тема 4. Оценка целесообразности реализации проекта	1. Понятие эффективности проекта, основные принципы оценки. 2. Финансово-экономическая оценка проекта. 3. Критерии эффективности проектов.
Тема 5. Планирование проекта	1. Сущность и основная цель планирования. 2. Принципы планирования.

	3. Процессы планирования. 4. План реализации проекта 5. Календарное планирование.
Содержательный модуль 2. Функциональные аспекты управления проектом	
Тема 6. Сетевые модели	1. Основные элементы сетевой модели. 2. Правила построения и кодирования сетевой модели 3. Основные параметры сетевой модели
Тема 7. Управление стоимостью проекта	1. Сущность и основные принципы управления стоимостью проекта. 2. Оценка стоимости проекта. 3. Бюджетирование проекта: сущность, виды бюджетов, формы представления. 4. Методы контроля стоимости проекта
Тема 8. Подсистемы управления проектами	1. Управление содержанием проекта 2. Управление качеством проекта 3. Управление материальными ресурсами проекта 4. Управление персоналом проекта 5. Управление коммуникациями проекта 6. Интеграционное управление проектом
Тема 9. Управление реализацией проекта	1. Исполнение и контроль исполнения проекта 2. Мониторинг фактического выполнения работ 3. Анализ результатов работ 4. Корректирующие действия 5. Управление изменениями проекта
Тема 10. Управление завершением проекта	1. Управление приемкой-сдачей объекта 2. Закрытие контракта

**Структура дисциплины «Управление проектами»
по видам учебной деятельности**

Названия содержательных модулей и тем	Количество часов											
	Очная форма обучения								Заочная форма (нормативный срок и ускоренный срок обучения)			
	нормативный срок				ускоренный срок							
	Всего	В Т. Ч.			Всего	В Т. Ч.			Всего	В Т. Ч.		
		Лекции	Лабораторные	Самостоятельная работа		Лекции	Лабораторные	Самостоятельная работа		Лекции	Лабораторные	Самостоятельная работа
Содержательный модуль 1 Теоретические основы управления проектом												
Тема 1. Введение в управление проектами.	8	2	-	6	8	2	-	6	8	0,5	-	7.5
Тема 2. Жизненный цикл и структура проекта	8	2	2	4	8	2	-	6	8	0,5	-	7,5
Тема 3. Содержание управления проектами: объекты и функции управления проектами	12	4	2	6	12	4	2	6	12	0,5	-	11,5
Тема 4. Оценка целесообразности реализации проекта	12	4	2	6	12	4	2	6	12	2	2	8

Тема 5. Планирование проекта	12	4	2	6	12	4	2	6	12	0,5		11,5
Итого по 1 содержательному модулю	52	16	8	28	52	16	6	30	52	4	2	46
Содержательный модуль 2. Функциональные аспекты управления проектом												
Тема 6. Сетевые модели	12	4	2	6	12	4	2	6	12	2	2	8
Тема 7. Управление стоимостью проекта	12	4	2	6	12	4	2	6	12	1	-	11
Тема 8. Подсистемы управления проектами	10	4	2	6	10	4	2	6	12	0,5	-	11,5
Тема 9. Управление реализацией проекта	10	4	2	4	10	2	2	6	10	0,5	-	9,5
Тема 10. Управление завершением проекта	10	4	2	4	10	2	2	6	10	-	-	10
Итого по 2 содержательному модулю	56	20	10	26	56	16	10	30	56	4	2	50
Всего часов	108	36	18	54	108	32	16	60	108	8	4	96

5. ТЕМАТИКА ЛЕКЦИОННЫХ, ПРАКТИЧЕСКИХ И ЛАБОРАТОРНЫХ ЗАНЯТИЙ

Темы лекционных занятий

<i>Название темы</i>	<i>Количество часов</i>
Тема 1. Введение в управление проектами.	2
Тема 2. Жизненный цикл и структура проекта	2
Тема 3. Содержание управления проектами: объекты и функции управления проектами	4
Тема 4. Оценка целесообразности реализации проекта	4
Тема 5. Планирование проекта	4
Тема 6. Сетевые модели	4
Тема 7. Управление стоимостью проекта	4
Тема 8. Подсистемы управления проектами	4
Тема 9. Управление реализацией проекта	4
Тема 10. Управление завершением проекта	4
Всего	36

Конспект лекций приведен в: Кравец Е.О. Управление проектами: конспект лекций для студентов экономических направлений подготовки и специальностей образовательных учреждений высшего профессионального образования. – Донецк: ГОУ ВПО «ДОННУ», 2016. – 304 с. – [Электронный ресурс] / Режим доступа: <http://ef.donnu-support.ru/moodle/course/view.php?id=846>

Темы лабораторных занятий

<i>Название темы</i>	<i>Количество часов</i>
Тема 1. Введение в управление проектами.	-
Тема 2. Жизненный цикл и структура проекта	2
Тема 3. Содержание управления проектами: объекты и функции	2

управления проектами	
Тема 4. Оценка целесообразности реализации проекта	2
Тема 5. Планирование проекта	2
Тема 6. Сетевые модели	2
Тема 7. Управление стоимостью проекта	2
Тема 8. Подсистемы управления проектами	2
Тема 9. Управление реализацией проекта	2
Тема 10. Управление завершением проекта	2
Всего	18

Планы лабораторных занятий с указанием рассматриваемых вопросов и выполняемых заданий приведены в: «Методические указания к изучению учебной дисциплины «Управление проектами» / Е. О. Кравец. – Донецк: ГОУ ВПО «ДОННУ», 2020. – 44 с. [Электронный ресурс] / Режим доступа: <http://ef.donnu-support.ru/moodle/course/view.php?id=846>

6. ОРГАНИЗАЦИЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ И ИНДИВИДУАЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ

<i>Название темы</i>	<i>Количество часов</i>
Тема 1. Введение в управление проектами.	6
Тема 2. Жизненный цикл и структура проекта	4
Тема 3. Содержание управления проектами: объекты и функции управления проектами	6
Тема 4. Оценка целесообразности реализации проекта	6
Тема 5. Планирование проекта	6
Тема 6. Сетевые модели	6
Тема 7. Управление стоимостью проекта	6
Тема 8. Подсистемы управления проектами	6
Тема 9. Управление реализацией проекта	4
Тема 10. Управление завершением проекта	4
Всего	54

Содержание самостоятельной и индивидуальной работы по темам и методические рекомендации по ее выполнению приведены в: «Методические указания к изучению учебной дисциплины «Управление проектами» / Е. О. Кравец. – Донецк: ГОУ ВПО «ДОННУ», 2020. – 44 с. [Электронный ресурс] / Режим доступа: <http://ef.donnu-support.ru/moodle/course/view.php?id=846>.

7. КОНТРОЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

Содержательный модуль 1 Теоретические основы управления проектом

1. Определение проекта.
2. Основные характеристики проекта
3. Признаки и измерения проекта.
4. Цели проекта
5. Проекты, их разновидности и характеристики
6. Участники проекта
7. Окружение проекта

8. Сущность понятия "жизненный цикл проекта".
9. Подходы к определению жизненного цикла проекта
10. Подход по ЮНИДО к определению жизненного цикла проекта.
11. Подход Всемирного банка к определению жизненного цикла проекта
12. Содержание и суть структуризации проекта.
13. Основные требования структуризации проекта.
14. Виды структурных моделей.
15. Процесс структуризации проекта.
16. Элементы проектной деятельности
17. Субъект проектной деятельности
18. Объекты проектной деятельности
19. Объекты управления проектом
20. Функции управления проектами
21. Процессы управления проектами
22. Понятие эффективности проекта,
23. Основные принципы оценки эффективности проекта.
24. Финансово-экономическая оценка проекта.
25. Критерии эффективности проектов
26. Сущность и основная цель планирования.
27. Принципы планирования.
28. Основные процессы планирования.
29. Вспомогательные процессы планирования
30. План реализации проекта
31. Календарное планирование

Содержательный модуль 2

Функциональные аспекты управления проектом

32. Основные элементы сетевой модели.
33. Правила построения и кодирования сетевой модели
34. Основные параметры сетевой модели
35. Сущность и основные принципы управления стоимостью проекта.
36. Оценка стоимости проекта.
37. Бюджетирование проекта:
38. Виды бюджетов,
39. Смета проекта.
40. Методы контроля стоимости проекта
41. Управление содержанием проекта
42. Управление качеством проекта
43. Управление материальными ресурсами проекта
44. Управление персоналом проекта
45. Управление коммуникациями проекта
46. Интеграционное управление проектом
47. Подходы к формированию команды проекта
48. Исполнение и контроль исполнения проекта
49. Мониторинг фактического выполнения работ
50. Анализ результатов работ
51. Корректирующие действия
52. Управление изменениями проекта
53. Управление приемкой-сдачей объекта.
54. Закрытие контракта.

8. ОБРАЗЕЦ ЗАДАНИЯ МОДУЛЬНОГО КОНТРОЛЯ

Задание на модульную контрольную работу аналогично по структуре образцу экзаменационного билета, но включает все задания только по темам первого содержательного модуля.

9. КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ ЗАДАНИЯ МОДУЛЬНОГО КОНТРОЛЯ

Максимальная общая сумма баллов, которую может получить студент, успешно выполнив все виды заданий, составляет 20 баллов.

1. Теоретическое задание в случае полного правильного ответа – 5 баллов; в случае определенных неточностей или неполного ответа – 1-4 балла; ответа нет – 0 баллов.

2. Каждый правильный ответ на тестовое задание – 1 балл. Всего 5 правильных ответов – 5 баллов.

3. Решение задачи: правильное решение, сделан полный вывод – 10 баллов; правильное решение, но вывод не полный (неточный) – 8-9 баллов; правильное решение, но есть арифметические ошибки в расчетах, вывод не точный или отсутствует – 5-7 баллов; есть ошибки в ходе решения – 1-4 балла; нет решения – 0 баллов.

10. ОБРАЗЕЦ ЭКЗАМЕНАЦИОННОГО БИЛЕТА

ГОУ ВПО «ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ» ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Образовательная программа – бакалавриат

Направление подготовки – 38.03.02 «Менеджмент»

Профиль подготовки – Менеджмент, Маркетинг, Логистика, Международный бизнес

Очная форма обучения (7 семестр), заочная форма обучения

Учебная дисциплина «Управление проектами»

Экзаменационный билет № 1

1. Теория.

1. Определение проекта
2. Заккрытие контракта

2. Тестовые задания

1) Сопоставить участника проекта и его характеристику:

- | | |
|----------------|---|
| 1) Заказчик | а) это тот, кто оказывает консультационные услуги генеральному подрядчику; |
| 2) Консультант | б) это тот, кто вкладывает денежные средства и заинтересован в получении финансового результата от проекта. |
| 3) Инвестор | в) это тот, кто заинтересован в результате проекта; |

2) Сопоставить принципы планирования и их характеристики:

- | | |
|--|--|
| 1) принцип целеустремленности | а) означает, что планы не содержат задач и работ, не обеспеченных необходимыми ресурсами; |
| 2) принцип комплексности | б) означает полный охват научных, проектных, организационных, производственных и других мероприятий, направленных на достижение целей и результатов проекта; |
| 3) принцип сбалансированности ресурсов | в) планирование рассматривается как процесс развертывания главной цели в иерархическую последовательность подцелей и задач проекта. |

3). Восстановить последовательность фаз проекта:

- а) фаза планирования (разработки);
- б) фаза завершения;

в) фаза реализации и контроля;

г) фаза инициации.

4). Восстановить последовательность стадий развития команды проекта:

а) бурление;

б) нормализация;

в) роспуск;

г) формирование;

д) функционирование.

5). Сопоставить наименование элемента, используемого при построении сетевой модели и его графического отображения:

1) операция (работа) а) «= \Rightarrow — \rightarrow »;

2) событие б) « \square »;

3) путь в) « \rightarrow ».

3. Задача.

Проект, требующий инвестиции в размере 160 000 д.ед., предполагает получение годового дохода в размере 30 000 д.ед. на протяжении 15 лет. Оцените целесообразность такой инвестиции, если коэффициент дисконтирования равен 15%.

11. КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ ЭКЗАМЕНАЦИОННОГО ЗАДАНИЯ

Максимальная общая сумма баллов, которую может получить студент, успешно выполнив все виды экзаменационных заданий, составляет 40 баллов.

1. Теоретическое задание в случае полного правильного ответа на два вопроса – 10 баллов; есть все основные положения ответа, но допущены определенные неточности – 7-9 баллов; есть отдельные положения ответа, есть ошибки в приведенных формулах или определениях – 4-6 баллов; не более 20 % полного ответа, ошибки – 1-3 балла; нет ответа – 0 баллов.

2. Каждый правильный ответ на тестовое задание – 2 балла. Всего 5 правильных ответов – 10 баллов.

3. Решение задачи: правильное решение, сделан полный правильный вывод – 20 баллов; правильное решение, но вывод не точный (не полный) – 15-19 баллов; правильное по смыслу решение, но есть арифметические ошибки в расчетах, вывод не точный (не полный) – 10-14 баллов; формулы указаны правильно, но есть ошибки в ходе решения, вывода нет – 8-13 баллов; формулы указаны, но с ошибками, расчетов нет (неправильные) – 5-8 балла; указаны формулы, но неправильные, расчетов нет (неправильные) – 1-4 балла; нет решения – 0 баллов

12. КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ ОБЩЕЙ УСПЕВАЕМОСТИ

Общая оценка знаний студентов по дисциплине проводится по 100-балльной шкале согласно следующим критериям:

Содержательные модули	Вид работы	Баллы
Содержательный модуль 1	Организационно-учебная работа студента в аудитории	5
	Самостоятельная работа	15
	Модульная контрольная работа	20
	Итого	40
Содержательный модуль 2	Организационно-учебная работа студента в аудитории	5
	Самостоятельная работа	15

Самостоятельная работа (включая выполнение СРС и ИРС) максимально оценивается в 15 баллов по каждому содержательному модулю. В разрезе отдельных тем оценивание осуществляется следующим образом.

№ п/п	Тема	СРС	ИРС	Итого по теме
	Содержательный модуль 1. Теоретические основы управления проектом			
1	Тема 1. Введение в управление проектами.	1	1	2
2	Тема 2. Жизненный цикл и структура проекта	2	1	3
3	Тема 3. Содержание управления проектами: объекты и функции управления проектами	1	1	2
4	Тема 4. Оценка целесообразности реализации проекта	3	2	5
5	Тема 5. Планирование проекта	1	2	3
	<i>Итого по 1 содержательному модулю</i>	8	7	15
	Содержательный модуль 2. Функциональные аспекты управления проектом			
6	Тема 6. Сетевые модели	3	1	4
7	Тема 7. Управление стоимостью проекта	3	1	4
8	Тема 8. Подсистемы управления проектами	2	-	2
9	Тема 9. Управление реализацией проекта	3	-	3
10	Тема 10. Управление завершением проекта	2	-	2
	<i>Итого по 2 содержательному модулю</i>	13	2	15
	<i>Всего по СРС и ИРС</i>	22	8	30

Содержательный модуль 1. Теоретические основы управления проектом											
Количество баллов	Т1		Т2		Т3		Т4		Т5		Итого баллов
	СРС	ИРС	СРС	ИРС	СРС	ИРС	СРС	ИРС	СРС	ИРС	
	Тесты	Доклад	Тесты, задание	Доклад	Тесты	Доклад	Решение задач	Доклад	Тесты	План реализации проекта	
max	1	1	2	1	1	1	3	2	1	2	15
Содержательный модуль 2. Функциональные аспекты управления проектом											
Створ	Т6		Т7		Т8		Т9		Т10		Итого баллов по СРС
	СРС	ИРС	СРС	ИРС	СРС	СРС	СРС	СРС	СРС		

	Тесты	Решение задач	Реферат	Тесты	Решить две задачи	Доклад	Таблица с примерами	Тесты	Тесты	Решить две задачи	Решить 4 задачи		
max	1	2	1	1	2	1	1	1	1	2	2	15	30

Порядок оценивания учебных достижений обучающихся

Оценка по шкале ECTS	Оценка по 100-балльной шкале	Оценка по государственной шкале	
		экзамен, дифференцированный зачет	зачет
A	90-100	5 (отлично)	зачтено
B	80-89	4 (хорошо)	зачтено
C	75-79	4 (хорошо)	зачтено
D	70-74	3 (удовлетворительно)	зачтено
E	60-69	3 (удовлетворительно)	зачтено
FX	35-59	2 (неудовлетворительно) с возможностью повторной аттестации	не зачтено
F	0-34	2 (неудовлетворительно) с возможностью повторной сдачи при условии обязательного набора дополнительных баллов	не зачтено

13. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА

Для проведения лекционных и практических занятий требуется аудитория на группу, оборудованная меловой или интерактивной доской, мультимедийным проектором и экраном, ноутбук, выход в Интернет, Wi-Fi доступ в корпусах университета, текстовые и электронные ресурсы Научной библиотеки университета и других библиотечных баз данных.

В процессе обучения студенты имеют возможность использовать учебные материалы по дисциплине «Управление проектами», размещенные на платформе Moodle Центра дистанционного образования экономического факультета ГОУ ВПО «ДонНУ». С использованием ресурсов платформы дистанционного обучения также осуществляется текущий контроль знаний студентов на основе тестирования, размещения для проверки результатов самостоятельной работы.

14. РЕСУРСЫ ЭЛЕКТРОННОГО ОБУЧЕНИЯ И ДИСТАНЦИОННЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

Изучение дисциплины «Управление проектами» может осуществляться с использованием электронного обучения и дистанционных образовательных технологий:

1. *Дистанционный курс «Управление проектами»* для студентов направления подготовки 38.03.02 Менеджмент доступен по ссылке на платформе Moodle Центра дистанционного обучения экономического факультета ГОУ ВПО «ДОННУ»: <http://ef.donnu-support.ru/moodle/course/view.php?id=846>

2. *Облако сервиса mail.ru Кравец Е.О.* Папка «Управление проектами» <https://cloud.mail.ru/public/3gMj/3B6dTJiq1>

15. РЕКОМЕНДОВАННАЯ ЛИТЕРАТУРА

Наименование основной литературы			
№ п/п		Кол-во экземпляров в библиотеке ДонНУ	Наличие электронной версии в ЭБС ДонНУ
1	Кравец Е. О. Управление проектами: конспект лекций / Е. О. Кравец. – Донецк: ГОУ ВПО «ДонНУ», Режим доступа http://ef.donnu-support.ru/moodle/course/view.php?id=846		+
2	Кравец Е.О. Проектный менеджмент: учебное пособие / Е. О. Кравец. – Донецк: ГОУ ВПО «ДонНУ», 2019. –211 с.		+
Наименований основной литературы: 2		0 печатных экземпляров	2 электронных ресурса
Наименования дополнительной литературы			
		Кол-во экземпляров в библиотеке ДонНУ	
1	Управление проектами: учебное пособие для студентов, обучающихся по специальности «Менеджмент организации» / И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге, А. В. Полковников; под общ. ред. И. И. Мазира и В. Д. Шапиро. - 8-е изд. - Москва: Омега-Л, 2012. - 959 с.	2	
2	Управление проектами: учебное пособие для студентов, обучающихся по специальности "Менеджмент организации" / И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге, А. В. Полковников; под общ. ред. И. И. Мазира и В. Д. Шапиро. - 5-е изд. - Москва: Омега-Л, 2009. - 959 с.	1	
3	Фунтов, В. Н. Управление проектами развития фирмы: теория и практика / В. Н. Фунтов. - М.: Питер ; Москва [и др.], 2009. - 488 с.	1	
4	Локир, К. Управление проектами: ступени высшего мастерства / К. Локир, Д. Гордон; [пер. с англ. А. Г. Петкевич ; науч. ред. М. В. Дегтярева]. - Минск: ГревцовПаблицер, 2008. - 339 с.	1	
5	Строкович, А. В. Управление проектами: [учеб. пособие для вузов] / А. В. Строкович. - Харьков : Изд-во НУА, 2005. - 179 с.	1	
6	Мазур, И. И. Управление проектами: Учеб. пособие для студентов, обучающ. по специальности "Менеджмент организаций" / И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге; Под общ. ред. И. И. Мазира. - М. : Экономика, 2001. - 574 с.	2	
7	Управление проектами : Справ. для профессионалов / И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, С. А. Титов и др. ; Под ред. И. И. Мазира и В. Д. Шапиро. - М. :Высш. шк., 2001. - 875 с.	1	
Наименований дополнительной литературы: 15		9 печатных экземпляров	0 электронных ресурсов
Всего по дисциплине «Управление проектами» Наименований:9		9 печатных экземпляров	2электронных ресурсов
Периодические издания			
№ п/п		Кол-во экземпляров в библиотеке ДонНУ	Наличие электронной версии в ЭБС «Elibrary»
1	Журнал «Управление проектами и программами» WWW-адрес: http://www.grebennikoff.ru/product/20		+ Доступный архив 2005-2019
2	Журнал «Управление проектами». WWW-адрес: http://www.pmmagazine.ru/		+ Доступный архив 2007-2010
3	Ильина, О. Управление проектами: ориентация на устойчивое развитие / О. Ильина // Проблемы теории и практики управления. -	1	

	Москва. - 2012, № 1. - С. 106-112.		
4	Томорадзе, И. Управление проектами как стадия процессного управления / И. Томорадзе // Проблемы теории и практики управления. - Москва. - 2013, № 2. - С. 93-100.	1	
	<i>Наименований 2</i>	<i>2 печатных издания</i>	<i>2 электронных ресурса</i>

16. ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ

1. Генерация идей http://content.mail.ru/pages/p_27901.html
2. Журнал «Теория. Эксперимент. Технологии» <http://www.tet.zp.ua/>
3. Инновации, управление изменениями в организациях, управление знаниями <http://www.bizbooks.com.ua/catalog/cat.php3?c=193&lang=1>
4. Международный технический журнал «Мир техники и технологий» <http://www.mtt.com.ua/>
5. Российский фонд фундаментальных исследований <http://www.rfbr.ru/rffi/ru/>
6. Экономическая безопасность. Информационно-аналитический портал <http://econbez.ru/>
7. Эксперт <http://expert.ru/>. Разделы «Экономика» и «Технологии».

17. ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

1. Windows 7 PRO (корпоративная лицензия ДОННУ № 46484614);
2. Microsoft Office (корпоративная лицензия ДОННУ лицензия № 46472919);
3. Microsoft Visual Studio (лицензия программы DreamSpark для высших учебных заведений);
4. Лицензии GPL для свободного программного обеспечения: Антивирус Касперского, Libre Office, Adobe Acrobat Reader, xPDF, Paint.NET.

Рабочая программа рассмотрена и переутверждена на заседании кафедры «Менеджмент» в соответствии с основной образовательной программой и учебным планом направления подготовки 38.03.02 Менеджмент, утвержденного Ученым советом университета, протокол № ____ от «__»._____ 2021 г.

Протокол № ____ от «__» _____ 2021 г.

Зав. кафедрой

(подпись)

(ФИО)

Рабочая программа рассмотрена и переутверждена на заседании кафедры «Экономика предприятия» в соответствии с основной образовательной программой и учебным планом направления подготовки 38.03.01 Экономика, профили: Экономика предприятий, утвержденного Ученым советом университета, протокол № ____ от «__»._____ 2021 г.

Протокол № ____ от «__» _____ 2021 г.

Зав. кафедрой

(подпись)

(ФИО)