

ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ
КАФЕДРА МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА И ДЕЛОВОГО
АДМИНИСТРИРОВАНИЯ

УТВЕРЖДАЮ:
Проректор по научно-методической
и учебной работе _____ Е.И. Скафи
«27» апреля 2020 г.
МП



Рабочая программа учебной дисциплины
«ОБОСНОВАНИЕ ХОЗЯЙСТВЕННЫХ РЕШЕНИЙ И ОЦЕНКА
РИСКА»

Укрупненная группа направлений подготовки	<i>38.06.00 Экономика и управление</i>
Направление подготовки	<i>38.04.02 Менеджмент</i>
Магистерская программа	<i>Бизнес-администрирование</i>
Образовательная программа	<i>Академическая магистратура</i>
Квалификация	<i>Магистр</i>
Форма обучения	<i>Очная, заочная</i>

ДОНЕЦК 2020

УТВЕРЖДАЮ:

И.о. декана экономического факультета
Полышков Ю.И.

21.04.2020 г.

Рабочая программа учебной дисциплины «Обоснование хозяйственных решений и оценка риска» составлена на основании Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (ФГОС ВО) направления подготовки 38.04.02 Менеджмент, утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 30 марта 2015 г. №322 (с изменениями и дополнениями от 9 сентября 2015 г., 13 июля 2017 г.).

Порядка организации учебного процесса в образовательных организациях высшего профессионального образования Донецкой Народной Республики, утвержденного приказом Министерства образования и науки ДНР № 1171 от «10» ноября 2017 г. (с изменениями, внесенными от 03.05.2019 г. №567);

учебного плана и основной образовательной программы Бизнес-администрирование направления подготовки 38.04.02 Менеджмент, разработанных в ГОУ ВПО «Донецкий национальный университет».

Разработчик:

Кандидат экономических наук, профессор,
профессор кафедры международного бизнеса
и делового администрирования

Л.И. Донец

Программа учебной дисциплины утверждена на заседании кафедры международного
бизнеса
и делового администрирования

Протокол № 8а от «30» марта 2020 г.

Зав. кафедрой

О.Л. Некрасова

Программа учебной дисциплины одобрена учебно-методической комиссией
экономического факультета

Протокол № 8 от «20» апреля 2020 года

Председатель учебно-методической
комиссии факультета

Е.Н. Стрелина

1. ОБЛАСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ И МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В УЧЕБНОМ ПРОЦЕССЕ

Учебная дисциплина «Обоснование хозяйственных решений и оценка риска» относится к циклу вариативной части профессионального блока. Для изучения данной учебной дисциплины необходимы знания, умения и навыки, *формируемые сопутствующими дисциплинами* – управление бизнес-проектами, оценка стоимости бизнеса.

Структура дисциплины

Направление подготовки	38.04.02 Менеджмент	
Магистерская программа	Бизнес-администрирование	
Программа подготовки	академическая магистратура	
Квалификация	магистр	
Количество содержательных модулей (тем)	2 (9)	
Дисциплина базовой / вариативной части образовательной программы	Вариативная часть	
Формы контроля	1 модульный контроль, экзамен в 3-м семестре	
Показатели трудоемкости	Форма обучения	
	очная	заочная
Количество зачетных единиц (кредитов)	2,5	2,5
Год подготовки	2	2
Семестр	3	-
Количество часов	90	90
- лекционных	-	4
- практических	28	4
- лабораторных	14	-
- самостоятельной работы	48	82
в т.ч. индивидуальное задание	16	32
Недельное количество часов, т.ч.	6	×
аудиторных	3	×
самостоятельной работы студента	2	×

2. ОПИСАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью дисциплины «Обоснование хозяйственных решений и оценка риска» является формирования системы знаний, умений и навыков по обоснованию хозяйственных решений в условиях неопределенности и риска.

Задачи: Задачи дисциплины определены содержанием предмета и методиками освоения курса, базирующихся на инструментальных средствах анализа информации. Задачами дисциплины являются:

 формирование научного понимания ведущих экономических понятий "хозяйственное решение", "обоснование выбора альтернатив", "экономический риск", "рисковая ситуация", "неопределенность", "управление риском", "прогнозирование решений", "риск-позиция", "технология обоснования решения";

 формирование знаний основных видов прогнозирования и критериев обоснования хозяйственных решений;

 формирование умений и навыков проведения анализа рисков, присущих деятельности предприятий в условиях рыночной экономики;

 формировать умений и навыков определения оптимального варианта хозяйственного решения с учетом экономико-правовой окружающей среды предприятия;

формирование навыков оценки и учета риска при обосновании хозяйственных решений.

Требования к результатам освоения дисциплины: процесс изучения дисциплины направлен на формирование элементов следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО РФ по данному направлению подготовки (профилю):

<i>общекультурных (ОК):</i>	
ОК-1	способностью к абстрактному мышлению, анализу, синтезу
ОК-2	готовностью действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения
ОК-3	готовностью к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала
<i>общепрофессиональных (ОПК):</i>	
ОПК-3	способность проводить самостоятельные исследования, обосновывать актуальность и практическую значимость избранной темы научного исследования
<i>профессиональных (ПК):</i>	
<i>организационно-управленческая деятельность</i>	
ПК-2	способностью разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию
<i>аналитическая деятельность</i>	
ПК-4	способностью использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения
<i>научно-исследовательская деятельность:</i>	
ПК-6	способностью обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями
ПК-7	способностью представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада
ПК-9	способностью проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой
<i>педагогическая деятельность:</i>	
ПК-10	способностью разрабатывать учебные программы и методическое обеспечение управленческих дисциплин, а также применять современные методы и методики в процессе их преподавания

В результате изучения учебной дисциплины студент должен:

знать:

- сущность и критерии обоснования хозяйственных решений;
- виды анализа и методы оценки рисков, присущих деятельности предприятий в условиях неопределенности;
- методы минимизации экономических рисков;
- основные виды прогнозов хозяйственных решений;
- составляющие системы управления рисками на предприятии;
- методы обоснования и выбора альтернатив хозяйственных решений;

уметь:

- внедрять в практику деятельности предприятий принципов принятия хозяйственных решений в условиях неопределенности и риска;
- определять виды рисков с учетом экономико-правового окружения предприятия;

- определять оптимальный вариант хозяйственного решения в условиях неопределенности и риска с помощью соответствующих критериев и методов;
- использовать методы оценки рисков и пути их минимизации;
- разрабатывать системы управления рисками на предприятии;
- оценивать полезность и эффективность альтернатив хозяйственных решений;

владеть:

- навыками применения критериев принятия хозяйственных решений в условиях неопределенности и риска;
- навыками обоснования выбора оптимального хозяйственного решения в условиях неопределенности и риска;
- навыками регулирования хозяйственных рисков на предприятии;
- навыками организации риск-менеджмента в организации;
- навыками критической оценки предлагаемых альтернатив хозяйственных решений и выдвигаемых предложений по их совершенствованию.

3. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ И ФОРМЫ ОРГАНИЗАЦИИ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА

Дисциплина «Обоснование хозяйственных решений и оценка риска» предусматривает следующие формы организации учебного процесса: лекции, практические занятия, самостоятельную работу студентов.

Материал излагается с использованием объяснительно-иллюстративных, эвристических и исследовательских методов преподавания. При проведении лекций и практических занятий используются мультимедийные презентации, документальные и анимационные видеоролики научно-познавательного характера, раздаточные материалы.

В учебном процессе применяются активные и интерактивные формы проведения занятий (разбор конкретных ситуаций, дискуссия, полемика), внеаудиторная самостоятельная работа, балльно-рейтинговая система оценки успеваемости, личностно-ориентированное обучение, проблемное обучение.

Использование в учебном процессе интернет-ресурсов по данному курсу; рассмотрение проблемных ситуаций, максимально приближенных к конкретным практическим ситуациям; тесты; самостоятельная работа; контрольные работы.

Самостоятельная работа студентов предусматривает подготовку к практическим занятиям, подготовку конспектов по отдельным вопросам изучаемых тем, изучение учебной и методической литературы, аннотаций статей, защиту презентаций и докладов.

Тематический план дисциплины

Темы	Вопросы темы
Содержательный модуль 1 <i>Теоретические основы и особенности принятия хозяйственных решений в условиях неопределенности и риска</i>	
Тема 1 Теоретико-методологические подходы к процессу принятия хозяйственных решений	1.1. Сущность и характеристика хозяйственных решений 1.2. Общие подходы к принятию решений 1.3. Методологические принципы разработки решений 1.4. Закона, которые определяют поведение человека и их роль в разработке хозяйственных решений
Тема 2 Организационный механизм и процессорные технологии принятия хозяйственных решений	2.1 Организационный механизм принятия хозяйственных решений 2.2 Административные меры в процессе согласования, принятия и утверждения хозяйственных решений

	2.3 Процессорные технологии подготовки и реализации хозяйственных решений
Тема 3 Принятие хозяйственных решений с учетом неопределенности	3.1 Понятие неопределенности, ее виды и причины возникновения 3.2 Способы учета неопределенности при обосновании хозяйственных решений 3.3.Использование вероятностного подхода для обоснования хозяйственных решений в условиях неопределенности 3.4 Принятие решений в условиях полной и в условиях частичной неопределенности.
Тема 4 Прогнозирование и выбор оптимального хозяйственного решения	4.1 Прогнозирование и виды прогнозов 4.2Методы прогнозирования хозяйственных решений 4.3 Принципы обоснования хозяйственных решений
Содержательный модуль 2 <i>Оценка экономических рисков и направленность хозяйственных решений на их минимизацию</i>	
Тема 5 Риски и их влияние на принятие хозяйственных решений	4.1.Риск как экономическая категория 4.2. Функции и источники риска 4.3.Классификация рисков
Тема 6 Научно-методические подходы к анализу рисков при обосновании хозяйственных решений	6.1.Сущность и этапы анализа рисков 6.2. Области, зоны и уровни риска. Кривая риска. 6.3.Оценка потерь при принятии хозяйственного решения в условиях риска
Тема 7 Методы оценки рисков при обосновании хозяйственных решений	1.Сущность и условия использования различных методов оценки рисков 2 Статистический метод оценки риска 3 Метод анализа целесообразности затрат 4. Метод экспертных оценок
Тема 8. Методы регулирования и снижения рисков	1.Организационные способы и приемы влияния на риск 2. Создание специального резервного фонда и страхового товарного запаса как способ минимизации риска 3. Использование страхового запаса для минимизации риска 4. Разработка мероприятий, которые снижают влияние рискованных ситуаций на деятельность предприятия
Тема 9 Управление экономическими рисками при обосновании хозяйственных решений	9.1. Сущность и содержание управления рисками 9.2 Принципы управления рисками 9.3 Общая схема процесса управления риском 9.4 Учет взаимосвязи прибыли и риска при обосновании хозяйственных решений

*- вопросы или темы, выносимые на самостоятельное изучение студентом

**Структура дисциплины
«Обоснование хозяйственных решений и оценка риска»**

Названия тем	Количество часов								
	Очная форма					Заочная форма			
	Всего	в т.ч.				Всего	в т.ч.		
		Практические	Лабораторные	СРС	Практические		Лабораторные	СРС	
Содержательный модуль 1 <i>Теоретические основы и особенности принятия хозяйственных решений в условиях неопределенности и риска</i>									
1. Теоретико-методологические подходы к процессу принятия хозяйственных решений	10	3,1	1,7	5,3	10	0,44	0,44	9,1	
2. Организационный механизм и процессорные технологии принятия хозяйственных решений	10	3,1	1,6	5,3	10	0,45	0,45	9,1	
3. Принятие хозяйственных решений с учетом неопределенности	10	3,1	1,6	5,3	10	0,45	0,45	9,1	
4. Прогнозирование и выбор оптимального хозяйственного решения	10	3,2	1,6	5,3	10	0,45	0,45	9,2	
Итого по содержательному модулю 1	40	12,5	6,5	21,2	40	1,8	1,8	36,5	
Содержательный модуль 2 <i>Оценка экономических рисков и направленность хозяйственных решений на их минимизацию</i>									
5. Риски и их влияние на принятие хозяйственных решений	10	3,1	1,5	5,3	10	0,44	0,44	9,1	
6. Научно-методические подходы к анализу рисков при обосновании хозяйственных решений	10	3,1	1,5	5,3	10	0,44	0,44	9,1	
7. Методы оценки рисков при обосновании хозяйственных решений	10	3,1	1,5	5,4	10	0,44	0,44	9,1	
8. Методы регулирования и снижения рисков	10	3,1	1,5	5,4	10	0,44	0,44	9,1	
9. Управление экономическими рисками при обосновании хозяйственных решений	10	3,1	1,5	5,4	10	0,44	0,44	9,1	
Итого по содержательному модулю 2	50	15,5	7,5	26,8	50	2,2	2,2	45,5	
Всего	90	28	14	48	90	4	4	82	

5. КОНТРОЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

1. Понятие и элементы хозяйственного решения
2. Признаки хозяйственного решения
3. Классификация хозяйственных решений
4. Требования к хозяйственным решениям и условия их выполнения
5. Способы формализации хозяйственных решений
6. Способы реализации хозяйственных решений
7. Характеристика элементов процесса принятия хозяйственных решений
8. Характеристика этапов и процедур принятия хозяйственных решений
9. Основные модели принятия хозяйственных решений

10. Средства принятия хозяйственных решений
11. Характеристика стилей принятия решений
12. Характер и условия принятия хозяйственных решений
13. Законы и закономерности, влияющие на принятие решений
14. Характер решений, принимаемых субъектами хозяйствования
15. Методы разработки решений хозяйственной деятельности
16. Характеристика индивидуальных методов экспертной оценки
17. Характеристика коллективных методов экспертной оценки
18. Характеристика методов «мозгового штурма» и свободных ассоциаций
19. Характеристика метода Делфи и метода 635
20. Виды экспертных оценок по постановке вопросов и форме ответов
21. Понятие и виды эвристических методов
22. Характеристика деловых игр
23. Характеристика организационно-деятельностных игр
24. Понятие «деревя» целей и «деревя» решений
25. Обоснование хозяйственных решений
26. Понятие качества хозяйственного решения
27. Понятие и виды эффективности хозяйственных решений
28. Факторы изменения эффективности хозяйственных решений
29. Характеристика эффективных хозяйственных решений
30. Понятие и специфика прогнозирования хозяйственных решений
31. Характеристика основных методов анализа хозяйственных решений
32. Характеристика инструментов анализа хозяйственных решений
33. Сущность и причины возникновения неопределенности
34. Виды неопределенности
35. Подходы к выбору критериев принятия решений
36. Характеристика критериев принятия решений
37. Понятие и функция полезности
38. Аксиомы рационального поведения
39. Понятие лотереи и ее математическое описание
40. Характеристика риска как экономической категории
41. Классификация предпринимательских рисков
42. Характеристика критериев выбора оптимальных решений в условиях риска
43. Понятие и математическая модель конфликта
44. Использование инструментария теории игр для выбора ХР
45. Проектный риск и принятие хозяйственных решений
46. Принятия финансовых решений в условиях риска
47. Общая характеристика анализа рисков
48. Характеристика основных видов хозяйственных рисков
49. Причины возникновения производственных рисков
50. Причины возникновения реализационных рисков
51. Причины возникновения рисков взаимодействия с контрагентами и партнерами
52. Понятие и причины возникновения финансовых рисков
53. Подходы к оценке степени риска
54. Система показателей количественной оценки риска
55. Характеристика методов количественного оценивания предпринимательских рисков
56. Методы количественного оценивания рисков инвестиционных проектов
57. Особенности риск-менеджмента как системы
58. Характеристика процесса управления рисками на предприятии
59. Подходы к регулированию степени рисков
60. Характеристика методов воздействия на степень риска хозяйствования

6. ОБРАЗЕЦ ЗАДАНИЯ МОДУЛЬНОЙ КИТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ

ГОУ ВПО «ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Магистерская программа: Бизнес-администрирование

Программа подготовки: академическая магистратура

Форма обучения: очная, заочная

Семестр: третий

Учебная дисциплина: Обоснование хозяйственных решений и оценка риска

Модульная контрольная работа

Вариант № n

Теоретическая часть

1. Сущность и характеристика метода дисконтирования денежных потоков.

Практическое задание

Задача 1. Существует два инвестиционных проекта. Первый с вероятностью 0,7 обеспечивает прибыль 50 тыс. руб., но с вероятностью 0,3 можно потерять 11,0 тыс. руб. Для второго проекта с вероятностью 0,9 можно получить прибыль 38 тыс. руб. И с вероятностью 0,1 – потерять 17,0 тыс. руб. Какой проект выбрать?

Задача 2. На предприятии реализован проект структурной перестройки управленческих структур. Численность управленческого персонала сократилось на 35%. Средняя зарплата одного руководящего работника 34800 руб. Численность руководящего персонала 85 человек. Дополнительные расходы составили 1200 тыс. руб. Сумма годовой амортизации составила 450 тыс. руб. За счет повышения оперативности действий руководителей себестоимость продукции сократилась на 10%. Себестоимость единицы продукции базового уровня составляла 3200 руб./т. Объем производства базового уровня 12500 т. После усовершенствования системы управления производство продукции увеличилось на 12%. Цена единицы продукции 3600 руб. Работникам, которые были сокращены, выплачивается компенсация в размере 12 месячных должностных окладов. Обосновать целесообразность совершенствования структуры управления.

7. КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ ЗАДАНИЯ МОДУЛЬНОГО КОНТРОЛЯ

Максимальная общая сумма баллов, которую может получить студент, успешно выполнив теоретические задания, составляет 15 баллов.

1. Теоретическое задание – 3 балла за ответ на каждый вопрос: ответ содержит всестороннее освещение теоретического вопроса, прослеживается логичность и последовательность изложения – 3 балла; балла; ответ содержит определения терминологии, основных положений излагаемого вопроса – 2 балла; допущена некорректность при определении определений терминов и понятий – 1 балл.

2. Решение задачи: обоснована логика решения задачи, выполнены грамотно математические расчеты, сформулировано управленческое решение – 6 баллов; обоснована логика решения задачи, в математических расчетах допущены ошибки, сформулировано управленческое решение – 5 баллов; обоснована логика решения задачи, выполнены грамотно математические расчеты, некорректно сформулировано управленческое решение – 4 балла; обоснована логика решения задачи, выполнены грамотно математические расчеты нет управленческого решения – 3 балла; недостаточно аргументирована логика решения задачи, ошибки в математических расчетах, нет управленческого решения – 2 балла; неверно выбран ход решения задачи – 1 балл. Две задачи – 12 баллов.

8. ОБРАЗЕЦ ЭКЗАМЕНАЦИОННОГО БИЛЕТА

ГОУ ВПО «ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Магистерская программа: Бизнес-администрирование

Программа подготовки: академическая магистратура

Форма обучения: очная, заочная

Семестр: третий

Учебная дисциплина: Обоснование хозяйственных решений и оценка риска

Билет №1

Теоретические вопросы.

1. Хозяйственное решение как инструмент повышения эффективности рынка недвижимости.
2. Управленческое решение как инструмент повышения социально-экономической эффективности в строительстве.

Тестовые задания.

1. Этап принятия хозяйственного решения «Постановка задачи решения проблемы» не предусматривает выполнение процедуры:

А) выявление организационного звена, где возникла проблема;

Б) сбор информации по конкретной определенной проблеме;

В) определение критериев эффективности решения;

Г) определение альтернативных вариантов, которые максимально соответствуют требованиям.

2. Метод «мозгового штурма», «экспертных оценок», «коллективного блокнота»,

«контрольных вопросов», «ассоциаций и аналогий», деловые игры и ситуации, кибернетические совещания – это:

А) приемы малоупорядоченного поиска;

Б) приемы упорядоченного поиска;

В) комбинированные;

Г) другой вариант.

3. К факторам внешней среды косвенного воздействия не относятся:

А) неопределенность будущей рыночной ситуации в стране;

Б) неопределенность, связанная с колебаниями цен, процентных ставок, валютных курсов и других макроэкономических показателей;

В) неопределенность, порожденная нестабильностью законодательства и текущей экономической ситуации;

Г) неопределенность, связанная с социальными и административными факторами в конкретных регионах, в которых организация имеет деловые интересы.

4. Выбор игроком одной из предусмотренных правилами игры действий – это:

А) цель теории игр;

Б) результат игры;

В) ход игры;

Г) окончание игры.

5. К законам инерционности человеческих систем относится:

А) закон доминанты;

Б) закон влияния норм и регламентации;

В) закон традиций и обычаев;

Г) закон единства биологического и социального.

9. КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ ЭКЗАМЕНАЦИОННОГО ЗАДАНИЯ

Максимальная общая сумма баллов, которую может получить студент, успешно выполнив все виды экзаменационных заданий, составляет 40 баллов.

1. Теоретическое задание в случае полного правильного ответа – 30 баллов; есть все основные положения ответа, но допущены определенные неточности – 25-29 баллов; есть отдельные положения ответа, есть ошибки в приведенных формулах или определениях – 20-24 баллов; не более 20 % полного ответа, ошибки – 5-9 баллов; нет ответа – 0 баллов.

2. Каждое тестовое задание по 2 балла.

10. ОЦЕНИВАНИЕ СРС И ИРС

по дисциплине «Обоснование хозяйственных решений и оценка риска»
Организационно-учебная работа студента в аудитории оценивается на основе таких критериев как посещаемость занятий, активность во время проведения лекционных и практических занятий (вопросы лектору по теме лекционного материала, участие в обсуждении пройденного материала, решение задач у доски и т.п.).

Самостоятельная работа (включая выполнение СРС и ИРС) максимально оценивается в 35 баллов. В разрезе отдельных тем оценивание осуществляется следующим образом.

№ п/п	Тема	СРС	ИРС	Итого по теме
	Содержательный модуль 1. Теоретические основы и особенности принятия хозяйственных решений в условиях неопределенности и риска			
1	<p>Новые условия хозяйствования характеризуются тем, что предприятия различных форм собственности функционируют в сложных условиях динамической среды : увеличилось количество поставщиков, разнообразными стали каналы распределения, которые используются. Все это обусловило необходимость активизации хозяйственной деятельности на предприятиях розничной торговли</p> <p>Главной проблемой ООО " Продукты " является его убыточность, что обусловлено в первую очередь низкими темпами роста продаж товаров. Поэтому руководство приняло решение о разработке комплекса мер, направленных на повышение объема сбыта товаров на предприятии. Для улучшения ситуации следует уделять особое внимание активизации маркетинговой деятельности предприятия, повышению производительности труда работников, повышению эффективности работы управленческого персонала .</p> <p>На основе использования методики построения " дерева целей " разработать комплекс мер по устранению данной проблемной ситуации.</p>	5		

2	<p>По результатам последних лет постоянно снижается конкурентоспособность одного из крупнейших торговых предприятий г. Донецка. Основными причинами такого положения является недостаточно широкий ассортимент реализуемых товаров, отсутствие мер по стимулированию сбыта, низкая активность рекламной политики.</p> <p>Предприятие не уделяет достаточного внимания поиску новых источников закупки товаров, установлению долгосрочных деловых отношений с отечественными предприятиями, в частности с теми, которые находятся в районе его деятельности.</p> <p>На основании использования методики построения "дерева целей" разработать комплекс мер по устранению данной проблемной ситуации.</p>	5		
<i>Итого по 1 содержательному модулю</i>				10
Содержательный модуль 2 Оценка экономических рисков и направленность хозяйственных решений на их минимизацию				
3	<p>Индивидуальное задание студента (ИЗС) состоит в более глубоком изучении отдельных вопросов учебного материала дисциплины.</p> <p>Для этого студент выбирает вопрос из общего списка «Темы для ИЗС»*, подбирает необходимый материал, используя различные литературные источники, и излагает его письменно.</p> <p>Структура ИЗС:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Актуальность темы – Основная часть (раскрываются теоретические или практические результаты исследования этого вопроса учеными, специалистами, практиками) – Выводы (должны соотноситься с названием ИЗС) <p>Список использованных источников (вносятся только те источники, на которые есть ссылки по тексту)</p>		25	
<i>Итого по 2 содержательному модулю</i>				25
<i>Всего по СРС и ИРС</i>				35

11.*Темы для ИЗС

1. Теоретические подходы к определению риска.
2. Теоретическая сущность и последствия экологических рисков.
3. Определение проблемы сложности классификации рисков.
4. Взаимосвязь прибыли и риска в деятельности предприятия.
5. Риск-позиция предприятия и особенности ее проявления в деятельности предприятия.
6. Факторы, обуславливающие выбор риск-позиции предприятия.
7. Зарубежный опыт оценки риска в предпринимательской деятельности.

8. Информационное обеспечение и его роль в объективизации оценки экономических рисков
9. Влияние внешнего окружения предприятия на минимизацию экономических рисков.
10. Диверсификация как средство минимизации экономического риска.
11. Сравнительный анализ основных форм профилактики рисков на предприятии.
12. Модели принятия управленческих решений в условиях хозяйственной неопределенности.
13. Принципы построения управленческих решений.
14. Функциональное назначение и особенности использования метода построения «дерева решений».
15. Применение теории игр при выборе альтернативных вариантов управленческого решения.
16. Методологические основы теории игр.
17. Процедура принятия управленческого решения в условиях дополнительного исследования состояния рынка.

12. КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ ОБЩЕЙ УСПЕВАЕМОСТИ

Общая оценка знаний студентов по дисциплине проводится по 100-балльной шкале согласно следующим критериям:

Содержательные модули	Вид работы	Баллы
Содержательный модуль 1	Организационно-учебная работа студента в аудитории	5
	Самостоятельная работа	10
	Модульная контрольная работа	15
	Итого	30
Содержательный модуль 2	Организационно-учебная работа студента в аудитории	5
	Самостоятельная работа	25
	Итого	30
Экзамен		40
Общий итог		100

13. ПОРЯДОК ОЦЕНИВАНИЯ УЧЕБНЫХ ДОСТИЖЕНИЙ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Оценка по шкале ECTS	Оценка по 100-балльной шкале	Оценка по государственной шкале (экзамен, дифференцированный зачет)	Оценка по государственной шкале (зачет)
A	90-100	5 (отлично)	зачтено
B	80-89	4 (хорошо)	зачтено
C	75-79	4 (хорошо)	зачтено
D	70-74	3 (удовлетворительно)	зачтено
E	60-69	3 (удовлетворительно)	зачтено
FX	35-59	2 (неудовлетворительно) с возможностью повторной аттестации	не зачтено
F	0-34	2 (неудовлетворительно) с возможностью повторной сдачи при условии обязательного набора дополнительных баллов	не зачтено

14. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА

Учебные занятия проводятся в 7-м (ул. Челюскинцев, 186) и 5-м учебных корпусах (ул. Челюскинцев, 189 в) университета. Для проведения практических занятий требуется аудитория, оборудованная меловой или маркерной доской, мультимедийный проектор и экран, ноутбук, комплект учебной мебели для студентов, рабочее место преподавателя. Выход в Интернет проводной или с использованием Wi-Fi.

Для самостоятельной работы используются текстовые и электронные ресурсы Научной библиотеки университета и других электронных библиотечных баз данных, учебно-методическое обеспечение, представленное в учебно-методических кабинетах 7-го (ауд.108) и 5-го учебных корпусов (ауд. 207), материально-техническая база учебной лаборатории «Проблем организации международного бизнеса», читальный зал №4 периодической литературы.

15. РЕСУРСЫ ЭЛЕКТРОННОГО ОБУЧЕНИЯ И ДИСТАНЦИОННЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

Изучение дисциплины «Обоснование хозяйственных решений и оценка риска» может осуществляться с использованием электронного обучения и дистанционных образовательных технологий:

Облако сервиса mail.ru Донец Л.И. Папка «Обоснование хозяйственных решений и оценка риска» <https://cloud.mail.ru/public/51ZB/2BSjqaXhY>

16. РЕКОМЕНДОВАННАЯ ЛИТЕРАТУРА

№ п/п	Наименование основной литературы	Кол-во экземпляров в библиотеке ДонНУ	Наличие электронной версии в ЭБС ДонНУ
1	Обоснование хозяйственных решений и оценка рисков: учеб. пособие / Под общ. ред. Л.И. Донец – К.: ЦУЛ, 2012. – 472 с.	1	
2	Серебрякова, Т. Ю. Риски организации и внутренний экономический контроль : Монография / Т. Ю. Серебрякова. - Москва : ИНФРА-М, 2013. - 110 с.	1	
3	Жуковский, В. И. Риск в многокритериальных и конфликтных системах при неопределенности / В. И. Жуковский, Л. В. Жуковская ; Международный науч.-исслед. ин-т проблем упр. - Москва : УРСС, 2004. - 267,[1] с.	1	
Наименований основной литературы: 3		3 печатных экземпляра	0 электронных ресурсов
Наименования дополнительной литературы			Наличие в ЭБС «Университетская библиотека ONLINE»
1	Деревяшкин, С.А. Оценка рисков : курс лекций (лекция) : [16+] / С.А. Деревяшкин ; Поволжский государственный технологический университет. – Йошкар-Ола : ПГТУ, 2019. – 74 с.		+

2	Кудрявцев, А.А. Введение в количественный риск-менеджмент : учебник : [16+] / А.А. Кудрявцев, А.В. Радионов ; Санкт-Петербургский государственный университет. – Санкт-Петербург : Издательство Санкт-Петербургского Государственного Университета, 2016. – 192 с.		+
3	Турманидзе, Т.У. Анализ и оценка эффективности инвестиций : учебник / Т.У. Турманидзе. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Юнити, 2014. – 247 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=448210 (дата обращения: 10.12.2019). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-238-02497-4. – Текст : электронный.		+
4	Суворова, А.П. Риск-менеджмент : учебное пособие / А.П. Суворова, О.М. Репина ; Поволжский государственный технологический университет. – Йошкар-Ола : ПГТУ, 2018. – 176 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=560489 (дата обращения: 10.12.2019). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-8158-2036-4. – Текст : электронный.		+
Наименований дополнительной литературы: 4		0 печатных экземпляров	4 электронных ресурса
Всего по дисциплине «Обоснование хозяйственных решений и оценка рисков» Наименований: 3		3 печатных экземпляра	4 электронных ресурсов
№ п/п	Периодические издания	Кол-во экземпляров в библиотеке ДонНУ	Наличие электронной версии в ЭБС «Elibrary»
1	Боброва Н.М. Выбор объективного метода оценки риска для количественной оценки риска инновационной деятельности предприятия / Н.М. Боброва // Экономика и предпринимательство. - 2013. № 10 (39). С. 424-426.		+
Наименований 1		0 печатных изданий	1 электронный ресурс

17. ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ

1. Научная библиотека Донецкого национального университета. Режим доступа: library.donnu.ru

2. Дистанционный курс «Обоснование хозяйственных решений и оценка риска». Центр дистанционного образования экономического факультета ДонНУ. Режим доступа: <http://ef.donnu-support.ru/moodle/course/view.php?id=249>

3. Плотченко Н.В. Процесс принятия и реализации управленческих решений в предпринимательских структурах. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/protsess-prinyatiya-i-realizatsii-upravlencheskih-resheniy-v-predprinimatelskih-strukturah.pdf>

4. Сарсеменов А.Ж. Формализация задачи принятия управленческих решений и структура системы поддержки ее решения. Режим доступа: <https://docplayer.ru/38907544-Udk-formalizaciya-zadachi-prinyatiya-upravlencheskih-resheniy-i-struktura-sistemy-podderzhki-ee-resheniya-a-zh-sarsemenov.html>

5. Остроухова Н.Г. Сравнительный анализ процедуры принятия управленческих решений в рамках американской и японской моделей управления. российский подход к принятию управленческих решений

6. Черных Д.С. Анализ существующих методов обоснования управленческих решений в условиях риска и неопределенности. Режим доступа: http://economics.ihbt.ifmo.ru/ru/article/16278/analiz_suschestvuyuschih_metodov_obosnovaniya_upravlencheskih_resheniy_v_usloviyah_riska_i_neopredelennosti.htm

18. ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

1. Windows 7 PRO (корпоративная лицензия ДОННУ № 46484614);
2. Microsoft Office (корпоративная лицензия ДОННУ лицензия № 46472919);
3. Microsoft Visual Studio (лицензия программы DreamSpark для высших учебных заведений);
4. Лицензии GPL, для свободного программного обеспечения: Антивирус Касперского, Adobe Acrobat Reader, xPDF