

ГОУ ВПО «ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ
КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТА

УТВЕРЖДАЮ:

Проректор по научно-методической
и учебной работе

Е.И. Скафа

«28» апреля 2020 г.



Рабочая программа учебной дисциплины
«НАЛОГОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

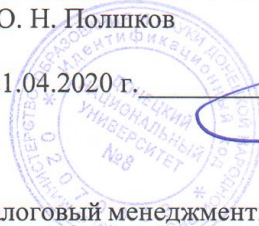
Укрупненная группа направлений подготовки и специальностей	<i>38.00.00 Экономика и управление</i>
Направление подготовки	<i>38.04.02 Менеджмент</i>
Магистерская программа	<i>Менеджмент</i>
Образовательная программа	<i>Академическая магистратура</i>
Квалификация	<i>Магистр</i>
Форма обучения	<i>Очная, заочная</i>

Донецк 2020

УТВЕРЖДАЮ:

И. о. декана экономического факультета
Ю. Н. Полшков

21.04.2020 г.



Рабочая программа учебной дисциплины «Налоговый менеджмент» составлена с учетом Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (ФГОС ВО) по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры), утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 30 марта 2015 г. № 322 (с изменениями и дополнениями от: 9.09.2015 г., 13.07.2017 г.);

Порядка организации учебного процесса в образовательных организациях высшего профессионального образования Донецкой Народной Республики, утвержденного приказом Министерства образования и науки ДНР № 1171 от 10.11.2017 г. (с изменениями, внесенными от 03.05.2019 г. №567); учебного плана и основной образовательной программы «Менеджмент», направления подготовки 38.04.02 Менеджмент, разработанных в ГОУ ВПО «Донецкий национальный университет».

Разработчик:

Кандидат экономических наук, доцент,
доцент кафедры менеджмента

Н. В. Шемякина

Программа учебной дисциплины утверждена на заседании кафедры менеджмента
Протокол № 9а от «07» апреля 2020 г.

И. о. зав. кафедрой менеджмента

А. В. Половян

Программа учебной дисциплины одобрена учебно-методической комиссией экономического факультета

Протокол № 8 от «20» апреля 2020 года

Председатель УМК

Е. Н. Стрелина

1. ОБЛАСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ И МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В УЧЕБНОМ ПРОЦЕССЕ

Учебная дисциплина «Налоговый менеджмент» относится к циклу обязательной части профессионального блока. Для изучения данной учебной дисциплины необходимы знания, умения и навыки, *формируемые предшествующими и сопутствующими дисциплинами* – корпоративные финансы, современный стратегический менеджмент и организационное проектирование. Знания, умения и навыки, полученные в ходе изучения дисциплины «Налоговый менеджмент», используются при написании выпускной квалификационной работы.

Структура дисциплины

Направление подготовки	38.04.02 Менеджмент	
Магистерская программа	Менеджмент	
Программа подготовки	Академическая магистратура	
Квалификация	Магистр	
Количество содержательных модулей (тем)	3 (8)	
Дисциплина базовой / вариативной части образовательной программы	Обязательная дисциплина	
Формы контроля	1 модульный контроль, зачет в 3 семестре	
	Форма обучения	
	очная	очная
Количество зачетных единиц	2	2
Год подготовки	2	2
Семестр	3	-
Количество часов	72	72
- лекционных	-	-
- практических	28	6
- лабораторных	-	-
- самостоятельной работы	44	66
в т. ч. индивидуальное задание	-	-
Недельное количество часов, т. ч.		
аудиторных	2	х
самостоятельной работы студента	3	х

2. ОПИСАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью изучения дисциплины «Налоговый менеджмент» является формирование у студентов комплекса знаний по исчислению налогов и принятию управленческих решений в области налогообложения.

Задачи - изучение понятия и сущности налогов и налогообложения; изучить основы налогового менеджмента сущность и его содержание; основы государственного налогового менеджмента; государственное налоговое планирование и прогнозирование; государственное налоговое регулирование и государственный налоговый контроль; управление ценообразованием в системе государственного налогового менеджмента; основы корпоративного налогового менеджмента; корпоративное налоговое планирование.

Требования к результатам освоения дисциплины: процесс изучения дисциплины направлен на формирование элементов следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО РФ по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (магистерская программа: Менеджмент)

общекультурных (ОК):	
ОК-3	готовностью к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала
общепрофессиональных (ОПК):	
ОПК-3	способностью проводить самостоятельные исследования, обосновывать актуальность и практическую значимость избранной темы научного исследования
профессиональных (ПК):	
организационно-управленческая деятельность:	
ПК-3	способностью использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач
аналитическая деятельность:	
ПК-4	способностью использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения
ПК-5	владением методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде

В результате изучения учебной дисциплины студент должен

знать:

- теоретические основы налогообложения и принципы функционирования налоговой системы государства;
- законодательные и нормативные правовые акты о налогах и сборах;
- результаты, полученные исследователями по вопросам налогообложения;
- варианты управленческих решений и критерии социально-экономической эффективности;

уметь:

- обобщать и критически оценивать результаты научных исследований;
- разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности.

владеть:

- методами оценки результатов, полученных отечественными и зарубежными исследователями в области налогообложения;
- методами разработки вариантов управленческих решений.

3. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ И ФОРМЫ ОРГАНИЗАЦИИ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА

Дисциплина «Налоговый менеджмент» предусматривает следующие формы организации учебного процесса: практические занятия, самостоятельную работу студентов.

Материал излагается с использованием объяснительно-иллюстративных, эвристических и исследовательских методов преподавания. При проведении практических занятий используются мультимедийные презентации, документальные и анимационные видеоролики научно-познавательного характера, раздаточные материалы.

В учебном процессе применяются активные и интерактивные формы проведения занятий (разбор конкретных ситуаций, дискуссия, полемика), внеаудиторная самостоятельная работа, балльно-рейтинговая система оценки успеваемости, личностно-ориентированное обучение, проблемное обучение.

Использование в учебном процессе интернет-ресурсов по данному курсу; рассмотрение задач, максимально приближенных к конкретным практическим ситуациям; тесты; самостоятельная работа; контрольные работы.

Самостоятельная работа студентов предусматривает подготовку к практическим занятиям, подготовку конспектов по отдельным вопросам изучаемых тем, изучение учебной и методической литературы, аннотаций статей, защиту презентаций и докладов.

Тематический план дисциплины «Налоговый менеджмент»

Порядковый номер и тема	Краткое содержание темы
<i>Содержательный модуль 1. Теоретические аспекты налогового менеджмента</i>	
Тема 1. Понятие и сущность налогов и налогообложения	1.1. Налоги как объект управления в системе рыночных отношений 1.2. Классификация налоговых платежей 1.3. Налоговое бремя: содержание и управление
Тема 2. Налоговый менеджмент сущность и содержание	2.1. Содержание налогового менеджмента 2.2. Основы организации налогового менеджмента 2.3. Элементы налогового менеджмента как системы управления 2.4. Налоговое регулирование 2.5. Налоговый контроль
<i>Содержательный модуль 2. Государственный налоговый менеджмент как форма налогового менеджмента</i>	
Тема 3. Основы государственного налогового менеджмента	3.1. Содержание и элементы государственного налогового менеджмента 3.2. Налоговый процесс, его содержание и элементы 3.3. Виды государственной налоговой политики и приоритеты ее развития 3.4. Ценовая эластичность налогов в управлении налоговыми потоками 3.5. Налоговые риски и управление ими
Тема 4. Государственное налоговое планирование и прогнозирование	4.1. Содержание государственного налогового планирования 4.2. Содержание государственного налогового прогнозирования 4.3. Методы государственного налогового планирования и прогнозирования 4.4. Государственное налоговое бюджетирование, ориентированное на результат
Тема 5. Государственное налоговое регулирование и государственный налоговый контроль	5.1. Содержание государственного налогового регулирования 5.2. Инструментарий государственного налогового регулирования 5.3. Содержание государственного налогового контроля 5.4. Налоговые проверки как основная форма государственного налогового контроля 5.5. Налоговые правонарушения и штрафные санкции 5.6. Административная и уголовная ответственность за налоговые правонарушения и преступления 5.7. Система мер противодействия уклонению от уплаты налогов
Тема 6. Управление ценообразованием в системе государственного налогового менеджмента	6.1. Ценообразование в рыночных условиях 6.2. Порядок определения рыночной цены для целей налогообложения 6.3. Трансфертное ценообразование и налоговый контроль 6.4. Направления развития государственного налогового менеджмента
<i>Содержательный модуль 3. Корпоративный налоговый менеджмент как система управления налоговыми потоками коммерческих организаций</i>	

Тема 7. Основы корпоративного налогового менеджмента	7.1. Содержание и элементы корпоративного налогового менеджмента 7.2. Понятие минимизации налоговых платежей, оптимизации налогов и налогового планирования 7.3. Уклонение от уплаты и обход налогов в рамках деятельности по минимизации налоговых платежей 7.3.1. Понятие уклонения и обхода налогов 7.3.2. Классификация и виды уклонений и обхода налогов (криминальные и некриминальные деяния) 7.4. Оптимизация налогов организациями в рамках корпоративного налогового менеджмента 7.4.1. Способы оптимизации налогов 7.4.2. Налоговое бюджетирование и налоговый бюджет организации
Тема 8. Корпоративное налоговое планирование	8.1. Содержание корпоративного налогового планирования и прогнозирования 8.2. Классификация и виды корпоративного налогового планирования 8.3. Принципы корпоративного налогового планирования 8.4. Этапы корпоративного налогового планирования 8.5. Показатели эффективности корпоративного налогового планирования 8.6. Методы корпоративного налогового планирования и прогнозирования

*- вопросы или темы, выносимые на самостоятельное изучение студентом

Структура дисциплины «Налоговый менеджмент» по видам учебной деятельности

Названия содержательных модулей и тем	Количество часов									
	Очная форма					Заочная форма				
	в т.ч.					в т.ч.				
	всего	лекции	практические	лабораторная работа	самостоятельная работа	всего	лекции	практические	лабораторная работа	самостоятельная работа
Содержательный модуль 1.										
Теоретические аспекты налогового менеджмента										
Тема 1. Понятие и сущность налогов и налогообложения	8	-	2	-	6	8	-	0,5	-	7,5
Тема 2. Налоговый менеджмент сущность и содержание	8	-	2	-	6	8	-	0,5	-	7,5
Итого по 1 содержательному модулю	16	-	4	-	12	16	-	1	-	15
Содержательный модуль 2.										
Государственный налоговый менеджмент как форма налогового менеджмента										
Тема 3. Основы государственного налогового менеджмента	8	-	2	-	6	8	-	1	-	7

Тема 4. Государственное налоговое планирование и прогнозирование	9	-	4	-	5	9	-	1	-	8
Тема 5. Государственное налоговое регулирование и государственный налоговый контроль	8	-	2	-	6	8	-	1	-	7
Тема 6. Управление ценообразованием в системе государственного налогового менеджмента	9	-	5	-	4	9	-	1	-	8
Итого по 2 содержательному модулю	34	-	13	-	21	34	-	4	-	29
Содержательный модуль 3. Корпоративный налоговый менеджмент как система управления налоговыми потоками коммерческих организаций										
Тема 7. Основы корпоративного налогового менеджмента	11	-	5,5	-	5,5	11	-	0,5	-	10,5
Тема 8. Корпоративное налоговое планирование	11	-	5,5	-	5,5	11	-	0,5	-	10,5
Итого по 3 содержательному модулю	22	-	11	-	11	22	-	1	-	21
Всего часов по курсу	72	-	28	-	44	72	-	6	-	66

4. КОНТРОЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ К ДИСЦИПЛИНЕ

Содержательный модуль 1.

Теоретические аспекты налогового менеджмента

1. Налоги как объект управления в системе рыночных отношений
2. Назвать функции государства и охарактеризовать их
3. Назвать общественные блага и дать им определение
4. Специфика налогов
5. Назвать функции налогов и охарактеризовать их
6. Классификация налоговых платежей
7. Специальный налоговый режим как особый порядок исчисления и уплаты налогов и сборов
8. Налоговое бремя как экономическое понятие и ценовой показатель
9. Назвать подходы к распределению налогового бремени в экономике
10. Избыточное налоговое бремя: суть и понятие

11. Назвать различия в определении налогового бремени предприятий (организаций) и физических лиц (населения)

Содержательный модуль 2.
Государственный налоговый менеджмент
как форма налогового менеджмента

12. Налоговый менеджмент как часть общего менеджмента
13. Субъектами и объектами налогового менеджмента
14. Цель и эффективность налогового менеджмента
15. Технология налогового менеджмента
16. Стратегические и тактические цели налогового менеджмента
17. Взаимосвязи элементов налогового менеджмента как системы управления
18. Функции субъекта налогового менеджмента
19. Задачи налогового менеджмента
20. Организационные принципы налогового менеджмента
21. Основы организации налогового менеджмента
22. Схема управления входящими и исходящими налоговыми потоками (налоговыми доходами и расходами) на макро– и микроуровне путем бюджетирования
23. Стратегический и тактический налоговый менеджмент
24. Элементы налогового менеджмента как системы управления
25. Организационно-методологические основы налогового менеджмента
26. Организация управления налоговым процессом как элемент налогового менеджмента
27. Налоговое планирование как элемент налогового менеджмента
28. Налоговое регулирование как элемент налогового менеджмента
29. Налоговый контроль как элемент налогового менеджмента
30. Содержание и элементы государственного налогового менеджмента
31. Функциональные задачи (функции) государственного налогового менеджмента
32. Организация субъектами государственного налогового менеджмента налогового процесса и их задачи
33. Содержание налогового процесса
34. Элементы налогового процесса
35. Принципы налогообложения
36. Понятие и требования налоговой системы
37. Налоговый механизм категория государственного налогового менеджмента
38. Налоговая политика государства как концептуальная основа государственного налогового менеджмента
39. Принципы государственной налоговой политики
40. Виды государственной налоговой политики
41. Задачи государственной налоговой политики
42. Ценовая эластичность налогов в управлении налоговыми потоками
43. Абсолютные показатели ценовой эластичности налогов
44. Систему коэффициентов ценовой эластичности налогов
45. Понятие единичной эластичности спроса на налоги и предложения источников для налогообложения
46. Налоговый риск государства: понятие и классификация
47. Управление налоговыми рисками
48. Содержание государственного налогового планирования
49. Задачи государственного налогового планирования
50. Последовательность государственного налогового планирования
51. Содержание государственного налогового прогнозирования как базы налогового планирования
52. Методы государственного налогового планирования и прогнозирования

53. Однофакторные и многофакторные модели государственного налогового прогнозирования
54. Алгоритм методики определения поступлений налоговых платежей в бюджет
55. Государственное налоговое бюджетирование, ориентированное на результат
56. Модель налогового бюджета государства
57. Содержание государственного налогового регулирования
58. Инструментарий государственного налогового регулирования
59. Методы государственного налогового регулирования
60. Элементы налогообложения направленные налоговые льготы
61. Классификация групп налоговых льгот и преференций
62. Содержание государственного налогового контроля
63. Критерии классификации видов налогового контроля
64. Налоговые проверки как основная форма государственного налогового контроля
65. Права налоговых органов при проведении выездной налоговой проверки
66. Оформление выездной налоговой проверки
67. Налоговые правонарушения: их понятие, обязательства
68. Обстоятельствами, исключающими вину лица в совершении налогового правонарушения
69. Обстоятельствами, смягчающими ответственность за совершение налогового правонарушения
70. Обстоятельством, отягчающим ответственность
71. Налоговая санкция как мера ответственности за совершение налогового правонарушения
72. Виды налоговых правонарушений и штрафных налоговых санкций
73. Административная и уголовная ответственность за налоговые правонарушения и преступления
74. Назвать категории преступлений
75. Неисполнение обязанностей налогового агента
76. Система мер противодействия уклонению от уплаты налогов
77. Доктрина «деловая цель»
78. Презумпция облагаемости
79. Доктрина вытянутой руки
80. Ценообразование в рыночных условиях
81. Обычный порядок определения рыночной цены для целей налогообложения
82. Специальный порядок определения рыночной цены для целей налогообложения
83. Трансфертное ценообразование и налоговый контроль
84. Назвать основные операции при осуществлении внешнеторговой деятельности

Содержательный модуль 3.

Корпоративный налоговый менеджмент как система управления налоговыми потоками коммерческих организаций

85. Проблемы сокращения риска конфликта между налоговыми органами и подконтрольными им субъектами
86. Направления развития государственного налогового менеджмента
87. Меры, используемые при снижении задолженности плательщиков по налоговым платежам
88. Содержание и элементы корпоративного налогового менеджмента
89. Функциональные элементы корпоративного налогового менеджмента
90. Организация и реализация по элементам полноценного корпоративного налогового менеджмента
91. Понятие и суть минимизации налоговых платежей
92. Понятие и суть оптимизации налогов и налогового планирования

93. Понятие уклонения и обхода налогов
94. Классификация и виды уклонений и обхода налогов (криминальные и некриминальные деяния)
95. Минимизация налогов в структуре корпоративного налогового менеджмента
96. Классификация налоговых правонарушений и преступлений
97. Способы оптимизации налогов в рамках корпоративного налогового менеджмента
98. Налоговое бюджетирование, его суть и понятие
99. Модель налогового бюджета организации
100. Налоговый бюджет организации
101. Содержание корпоративного налогового планирования и прогнозирования
102. Классификация и виды корпоративного налогового планирования
103. Принципы корпоративного налогового планирования
104. Этапы корпоративного налогового планирования
105. Показатели эффективности корпоративного налогового планирования
106. Методы корпоративного налогового планирования и прогнозирования

5. ОБРАЗЕЦ ЗАДАНИЯ МОДУЛЬНОГО КОНТРОЛЯ

Вариант № n

I. Теоретические вопросы:

1. Назвать функции государства и охарактеризовать их.
2. Стратегический и тактический налоговый менеджмент.

II. Тестовые задания:

1	Объектом обложения налога с доходов физических лиц является:
А	доход, полученный из различных источников, как на территории Украины, так и за ее пределами;
Б	сумма полученных алиментов;
В	компенсационные выплаты в денежной и натуральной форме;
Г	выигрыш по облигациям государственных займов.

2	В совокупный налогооблагаемый доход, полученный гражданами в период, за который осуществляется налогообложение, не включаются:
А	доходы, полученные по месту основной работы;
Б	доходы по совместительству;
В	доходы от предпринимательской деятельности;
Г	доходы граждан от продажи продукции, выращенной в личном подсобном хозяйстве.

3	Особенности налогообложения доходов, полученных не по основному месту работы:
А	доход уменьшается на сумму необлагаемого налогом минимума;
Б	не возникает обязанности ведения учета доходов и расходов, связанных с получением этих доходов;
В	не представляются льготы, предусмотренные действующим законодательством по подоходному налогу;
Г	не возникает обязанность подачи декларации о сумме совокупного дохода, полученного как по основному, так и не основному месту работы.

4	При помощи налога на прибыль можно регулировать:
А	трудовые ресурсы по видам деятельности;
Б	темпы экономического роста на макроуровне
В	распределение и перераспределение валового дохода;

Г	уровень заработной платы.
---	---------------------------

5	Преимущество подоходного налогообложения:
А	зависимость размера налогов от размера полученной прибыли (дохода);
Б	простота начисления;
В	увеличение средств на потребление;
Г	антистимулятор экономической активности.

6	Об эффективности мер налоговой оптимизации в рамках корпоративного налогового менеджмента можно судить по:
А	чистому финансовому результату;
Б	сэкономленной сумме налогов;
В	величине недоимки;
Г	сумме начисленных налогов.

7	Процесс определения наиболее эффективных направлений движения и объема, состава и структуры входящих и исходящих налоговых потоков оптимизации сумм налогов и сборов на предстоящий год и (или) перспективу государством и хозяйствующим субъектом это:
А	налоговый процесс;
Б	налоговое регулирование;
В	налоговое планирование.

8	Конечная цель корпоративного налогового менеджмента:
А	минимум уплаченных налогов;
Б	максимум уплаченных налогов;
В	максимум полученной прибыли.

9	Государственный налоговый менеджмент охватывает:
А	уровень хозяйствующих субъектов;
Б	уровень государства;
В	международный уровень;
Г	конкретное физическое лицо.

10	Налоговое планирование как элемент налогового менеджмента состоит из:
А	налогового прогнозирования;
Б	налогового бюджетирования, ориентированного на результат;
В	рационального использования полученных дополнительных доходов на финансирование эффективных расходов;
Г	налогового контроля.

III. Терминологические задания:

1. ... - это специфическая, иррациональная и монопольная цена услуг государства, связанных с выполнением им своих функций.

2. ... - как форму монопольной цены совокупных общественных благ, в которой выражается мера стоимости (ценности) государственных услуг по отношению к источникам уплаты налогов.

6. КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ ЗАДАНИЯ МОДУЛЬНОГО КОНТРОЛЯ

Максимальная общая сумма баллов, которую может получить студент, успешно выполнив все виды заданий, составляет 20 баллов.

1. Теоретическое задание в случае полного правильного ответа – 15 баллов; в случае определенных неточностей или неполного ответа – 1-14 балла; ответа нет – 0 баллов.

3. Каждый правильный ответ на тестовое задание – 0,5 балла. Всего 10 правильных ответов – 5 баллов.

7. КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

Организационно-учебная работа студента в аудитории оценивается на основе таких критериев как посещаемость занятий, активность во время проведения практических занятий (вопросы лектору по теме практического материала, участие в обсуждении пройденного материала, решение задач у доски и т.п.).

Самостоятельная работа (включая выполнение СРС и ИРС) оценивается в 40 баллов. В разрезе отдельных тем оценивание осуществляется следующим образом.

Оценивание СРС и ИРС по дисциплине «Налоговый менеджмент»

№ п/п	Тема	СРС	ИРС	Итого по теме
	Содержательный модуль 1.			
	Теоретические аспекты налогового менеджмента			
1	Понятие и сущность налогов и налогообложения	1	2	3
2	Налоговый менеджмент сущность и содержание	1	1	2
	Подготовка реферата по одной из тем			5
Итого по 1 содержательному модулю				10
	Содержательный модуль 2.			
	Государственный налоговый менеджмент как форма налогового менеджмента			
3	Основы государственного налогового менеджмента	2	2	4
4	Государственное налоговое планирование и прогнозирование	2	2	4
5	Государственное налоговое регулирование и государственный налоговый контроль	2	2	4
6	Управление ценообразованием в системе государственного налогового менеджмента	1	2	3
	Подготовка реферата по одной из тем			5
Итого по 2 содержательному модулю				20
	Содержательный модуль 3.			
	Корпоративный налоговый менеджмент как система управления налоговыми потоками коммерческих организаций			
7	Основы корпоративного налогового менеджмента	1	2	3
8	Корпоративное налоговое планирование	1	1	2
	Подготовка реферата по одной из тем			5
Итого по 3 содержательному модулю				10
Всего по СРС и ИРС				40

8. КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ ОБЩЕЙ УСПЕВАЕМОСТИ

Общая оценка знаний студентов по дисциплине проводится по 100-балльной шкале согласно следующим критериям:

Содержательные модули	Вид работы	Баллы
Содержательный модуль 1	Организационно-учебная работа студента в аудитории	10

	Самостоятельная работа	10
	Модульная контрольная работа	20
	Итого	40
Содержательный модуль 2	Организационно-учебная работа студента в аудитории	20
	Самостоятельная работа	20
	Итого	40
Содержательный модуль 3	Организационно-учебная работа студента в аудитории	10
	Самостоятельная работа	10
	Итого	20
Общий итог (зачет)		100

Порядок оценивания учебных достижений обучающихся

Оценка по шкале ECTS	Оценка по 100-балльной шкале	Оценка по государственной шкале (экзамен, дифференцированный зачет)	Оценка по государственной шкале (зачет)
A	90-100	5 (отлично)	зачтено
B	80-89	4 (хорошо)	зачтено
C	75-79	4 (хорошо)	зачтено
D	70-74	3 (удовлетворительно)	зачтено
E	60-69	3 (удовлетворительно)	зачтено
FX	35-59	2 (неудовлетворительно) с возможностью повторной аттестации	не зачтено
F	0-34	2 (неудовлетворительно) с возможностью повторной сдачи при условии обязательного набора дополнительных баллов	не зачтено

9. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА

Учебные занятия проводятся в 7-м (ул. Челюскинцев, 186) и 5-м учебных корпусах (ул. Челюскинцев, 189 в) университета. Для проведения практических занятий требуется аудитория, оборудованная меловой или маркерной доской, мультимедийный проектор и экран, ноутбук, комплект учебной мебели для студентов, рабочее место преподавателя. Выход в Интернет проводной или с использованием Wi-Fi.

Для самостоятельной работы используются текстовые и электронные ресурсы Научной библиотеки университета и других электронных библиотечных баз данных, учебно-методическое обеспечение, представленное в учебно-методических кабинетах 7-го (ауд.108) и 5-го учебных корпусов (ауд. 207), материально-техническая база учебной лаборатории «Проблемы управления» кафедры менеджмента и «Межкафедральной учебной лаборатории заочной формы обучения».

В процессе обучения студенты имеют возможность использовать учебные материалы по дисциплине «Налоговый менеджмент», размещенные на платформе Moodle Центра дистанционного образования экономического факультета ГОУ ВПО «ДонНУ». С использованием ресурсов платформы дистанционного обучения также осуществляется текущий контроль знаний студентов на основе тестирования и проверки результатов самостоятельной работы.

10. РЕКОМЕНДОВАННАЯ ЛИТЕРАТУРА

Наименование основной литературы			
№ п/п		Кол-во экземпляров в библиотеке ДонНУ	Наличие электронной версии в ЭБС ДонНУ
1	Шемякина Н.В., Ялунер А.Ф. Налоговый менеджмент: учебное пособие для магистратуры / сост. Н.В. Шемякина, А.Ф. Ялунер – Донецк: ГОУ ВПО «ДонНУ», 2019. – 176 с.		+
2	Шемякина Н.В., Ялунер А.Ф. Налоговый менеджмент: учебно-методическое пособие для магистратуры / сост. Н.В. Шемякина, А.Ф. Ялунер – Донецк: ГОУ ВПО «ДонНУ», 2019. – 128 с.		+
Наименований основной литературы: 2		0 печатных экземпляров	2 электронных ресурса
Наименования дополнительной литературы			
			Наличи ЭБС «Университетская библиотека ONLINE
1	Налоговый менеджмент: продвинутый курс : учебник / под ред. И.А. Майбурова, Ю.Б. Иванова. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2014. - 559 с.		+
2	Селезнева, Н.Н. Налоговый менеджмент: администрирование, планирование, учет : учебное пособие / Н.Н. Селезнева. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 224 с.		+
3	Галеева, Н.Н. Налоговый менеджмент : учебное пособие / Н.Н. Галеева, А.А. Корякина, Н.Ю. Глубокова ; ред. Е.Б. Шувалова. - Москва : Евразийский открытый институт, 2011. - 144 с.		+
4	Чернопяттов, А.М. Налоги и налогообложение : учебник / А.М. Чернопяттов. - Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2019. - 346 с.		+
5	Алексейчева, Е.Ю. Налоги и налогообложение : учебник / Е.Ю. Алексейчева, Е.Ю. Куломзина, М.Д. Магомедов. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2017. - 300 с.		+
6	Налоги и налогообложение : практикум / Е.И. Комарова, Н.Д. Стеба, Н.В. Пивоварова, Ю.А. Федосеева ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Оренбургский государственный университет», Кафедра финансов. - Оренбург : ОГУ, 2017. - 130 с.		+
		Кол-во экземпляров в библиотеке ДонНУ	
7	Иванов, Ю. Б. Налоговый менеджмент : учеб. пособие / Ю. Б. Иванов, В. В. Карпова, Л. Н. Карпов ; Харьк. нац. экон ун-т. - Харьков :	2	

	ИНЖЭК, 2006. - 487 с.		
8	Незамайкин В. Налоговая политика: состояние и перспективы / В. Незамайкин, И. Юрзинова // Финансы : Научно-практический журнал. 2009, № 12. - Москва : Общество с ограниченной ответственностью "КНИЖНАЯ РЕДАКЦИЯ "ФИНАНСЫ", 2009. - С. 35-40.	1	
9	Буссе Р. Налоговые споры: практика разрешения в Германии / Р. Буссе.// Финансы : Научно-практический журнал. 2008, № 7. - Москва : Общество с ограниченной ответственностью "КНИЖНАЯ РЕДАКЦИЯ "ФИНАНСЫ", 2008. - С. 39-44.	1	
Наименований: 9		4 печатных экземпляров	6 печатных экземпляров
Всего по дисциплине «Налоговый менеджмент» Наименований: 11		4 печатных экземпляров	8 печатных экземпляров
Периодические издания			
№ п/п		Кол-во экземпляров в библиотеке ДонНУ	Наличие электронной версии в ЭБС «Elibrary»
1	Вестник Воронежского государственного университета [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.vestnik.vsu.ru/index_ru.asp	2	
2	Вестник молодых ученых [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.informika.ru/text/magaz/science/vys/	1	
3	Вестник Оренбургского государственного университета [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.osu.ru/index.php?doc=1037&lang=0	1	
4	Известия Санкт-Петербургского гос. экон. ун-та. (E-library)		+
5	Вестник Тверского гос. ун-та. (E-library)		+
6	Социально-экономические явления и процессы. (E-library)		+
7	Проблемы экономики (КиберЛенинка)		+
	Наименований 7	4 печатных издания	4 электронных ресурса

11. ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ

1. Научная библиотека Донецкого национального университета. – Режим доступа: library.donnu.ru

2. Дистанционный курс «Налоговый менеджмент». Центр дистанционного образования экономического факультета ДонНУ. – Режим доступа: <http://ef.donnu-support.ru/moodle/course/view.php?id=>

3. Официальный сайт ФНС РФ. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: www.nalog.ru.

4. Официальный сайт Минфина РФ. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: www.minfin.ru.

5. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: www.gks.ru.
6. Интернет-сервер "АКДИ Экономика и жизнь". [Электронный ресурс]. – Режим доступа: www.akdi.ru.

12. ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

1. Windows 7 PRO (корпоративная лицензия ДОННУ № 46484614);
2. Microsoft Office (корпоративная лицензия ДОННУ лицензия № 46472919);
3. Microsoft Visual Studio (лицензия программы DreamSpark для высших учебных заведений);
4. Лицензии GPL для свободного программного обеспечения: Антивирус Касперского, Libre Office, Adobe Acrobat Reader, xPDF, Paint.NET.