

**ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ  
КАФЕДРА МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА И ДЕЛОВОГО  
АДМИНИСТРИРОВАНИЯ**

**УТВЕРЖДАЮ:**

Проректор по научно-методической  
и учебной работе

Е.И. Скафа



«22» апреля 2020 г.

МП

**Рабочая программа учебной дисциплины  
«АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»**

Укрупненная группа направлений подготовки	<i>38.00.00 Экономика и управление</i>
Направление подготовки	<i>38.04.04 Государственное и муниципальное управление</i>
Магистерская программа	<i>GR-менеджмент. Взаимодействие бизнеса и органов власти</i>
Образовательная программа	<i>Академическая магистратура</i>
Квалификация	<i>Магистр</i>
Форма обучения	<i>Очная</i>

ДОНЕЦК 2020

УТВЕРЖДАЮ:

И.о. декана экономического факультета  
Подшклов Ю.Н.

21.04.2020 г.

Рабочая программа учебной дисциплины «Антикризисное управление» составлена на основании Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (ФГОС ВО) направления подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (уровень магистратуры), утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 26 ноября 2014 г. № 1518 (с изменениями и дополнениями от 13 июля 2017 г.);

Порядка организации учебного процесса в образовательных организациях высшего профессионального образования Донецкой Народной Республики, утвержденного приказом Министерства образования и науки ДНР № 1171 от «10» ноября 2017 г. (с изменениями, внесенными от 03.05.2019 г. №567);

учебного плана и основной образовательной программы GR-менеджмент. Взаимодействие бизнеса и органов власти направления подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, разработанных в ГОУ ВПО «Донецкий национальный университет».

Разработчик:

Кандидат экономических наук,  
доцент кафедры международного бизнеса  
и делового администрирования

Е.А. Брыль

Программа учебной дисциплины утверждена на заседании кафедры международного бизнеса  
и делового администрирования

Протокол № 8а от «30» марта 2020 г.

Зав. кафедрой

О.Л. Некрасова

Программа учебной дисциплины одобрена учебно-методической комиссией экономического  
факультета

Протокол № 8 от «20» апреля 2020 года

Председатель учебно-методической  
комиссии факультета

Е.Н. Стрелина

## 1. ОБЛАСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ И МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В УЧЕБНОМ ПРОЦЕССЕ

Учебная дисциплина «Антикризисное управление» относится к циклу вариативной части образовательной программы. Для изучения данной учебной дисциплины необходимы знания, умения и навыки, *формируемые предшествующими и сопутствующими дисциплинами*: GR-менеджмент, аудит государственного управления, экономико-математический инструментарий управления рисками. Знания, умения и навыки, полученные в ходе изучения дисциплины «Антикризисное управление», используются при изучении дисциплин: управление бизнес-проектами на уровне государства, налоговый менеджмент, а также при написании магистерской диссертации.

### Структура дисциплины

Направление подготовки	38.04.04 Государственное и муниципальное управление
Магистерская программа	GR-менеджмент. Взаимодействие бизнеса и органов власти.
Образовательная программа	академическая магистратура
Квалификация	магистр
Количество содержательных модулей (тем)	2 (8)
Дисциплина базовой / вариативной части образовательной программы	Вариативная часть
Формы контроля	1 модульный контроль, зачет в 3-м семестре
Показатели трудоемкости	Форма обучения
	очная
Количество зачетных единиц	3
Год подготовки	1
Семестр	1
Количество часов	108
- лекционных	-
- практических	36
- лабораторных	-
- самостоятельной работы	72
в т.ч. индивидуальное задание	
Недельное количество часов, т.ч.	
аудиторных	2
самостоятельной работы студента	4

## 2. ОПИСАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

**Целями** изучения дисциплины «Антикризисное управление» являются формирование у студентов видения целостной системы управления социально-трудовыми отношениями в современной организации разработки маркетинговой, финансовой, производственной и организационной программы санации предприятия, регулирования конфликтов и трудовых споров; успешное овладение методиками и технологиями планирования и реализации антикризисной стратегии; освоение концептуальных подходов к содержанию антикризисного управления, его стратегии и тактике, а также овладение практическими навыками в области антикризисного управления.

**Задачи** - формирование целостного представления в области антикризисного управления, позволяющих иметь ясное представление о природе, причинах и типологии кризисов и путях их преодоления; выработка у студентов навыков практического применения принципов и методов анализа кризисных ситуаций в организациях и путях преодоления таких ситуаций; формирование практических навыков и умения принимать эффективные управленческие решения в условиях неопределенности, экстремальных ситуаций, острой конкурентной борьбы, дефицита ресурсов и неплатежеспособности предприятий;

формирование у студентов навыков работы с персоналом организации в кризисных ситуациях с опорой на социально-психологические методы.

**Требования к результатам освоения дисциплины:** процесс изучения дисциплины направлен на формирование элементов следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО РФ по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление и основной образовательной программой высшего образования направления подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (магистерская программа: GR-менеджмент. Взаимодействие бизнеса и органов власти):

<b>общекультурных (ОК):</b>	
ОК-1	способностью к абстрактному мышлению, анализу, синтезу
ОК-2	готовностью действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения
ОК-3	готовностью к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала
<b>общепрофессиональных (ОПК):</b>	
ОПК-2	готовностью к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач в области профессиональной деятельности
ОПК-3	готовностью руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия
<b>профессиональных (ПК):</b>	
<b>организационно-управленческая деятельность:</b>	
ПК-1	владением технологиями управления персоналом, обладанием умениями и готовностью формировать команды для решения поставленных задач
ПК-2	владением организационными способностями, умением находить и принимать организационные управленческие решения, в том числе и в кризисных ситуациях
<b>административно-технологическая деятельность:</b>	
ПК-5	владением современными методами диагностики, анализа и решения социально-экономических проблем, а также методами принятия решений и их реализации на практике
<b>консультационная и информационно-аналитическая деятельность</b>	
ПК-11	способностью осуществлять верификацию и структуризацию информации, получаемой из разных источников
<b>научно-исследовательская и педагогическая деятельность:</b>	
ПК-20	владением методами и инструментальными средствами, способствующими интенсификации познавательной деятельности

**В результате изучения учебной дисциплины студент должен:**

**знать:**

- теории циклов, причины и типологии кризисов в социально-экономических системах; направления деятельности антикризисных управляющих; технологию разработки бизнес-плана; технологию разработки антикризисного портфеля; правовые основы проведения процедур несостоятельности;

**уметь:**

- выявлять причины кризиса на основе применения целесообразных аналитических методов; обосновывать антикризисные меры; уметь оценивать деятельность антикризисного управляющего в ситуации, нахождения предприятия в состоянии рецессии; уметь разрабатывать антикризисный портфель для предприятия; работать с персоналом организации в кризисной ситуации.

**владеть:**

- навыками анализа и прогнозирования кризисных ситуаций; оценки уровня платежеспособности и финансовой устойчивости организации; разработки бизнес-плана для предприятия, находящегося в состоянии рецессии; демонстрировать способность и готовность: публично излагать результаты выполненной исследовательской работы; применять на практике методы и приемы разработки и реализации выхода субъекта хозяйствования из состояния рецессии.

### 3. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ И ФОРМЫ ОРГАНИЗАЦИИ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА

Дисциплина «Антикризисное управление» предусматривает следующие формы организации учебного процесса: лекции, практические занятия, самостоятельную работу студентов.

Материал излагается с использованием объяснительно-иллюстративных, эвристических и исследовательских методов преподавания. При проведении лекций и практических занятий используются мультимедийные презентации, документальные и анимационные видеоролики научно-познавательного характера, раздаточные материалы.

В учебном процессе широко применяются активные и интерактивные формы проведения занятий (разбор конкретных ситуаций, дискуссия, полемика), внеаудиторная самостоятельная работа, балльно-рейтинговая система оценки успеваемости, личностно-ориентированное обучение, проблемное обучение.

В учебном процессе используются интернет-ресурсы по данному курсу; рассматриваются задачи, максимально приближенные к конкретным практическим ситуациям, тесты, самостоятельная работа; контрольные работы.

Самостоятельная работа студентов предусматривает подготовку к практическим занятиям, подготовку конспектов по отдельным вопросам изучаемых тем, изучение учебной и методической литературы, аннотаций статей, подготовку и защиту результатов собственных научных исследований.

Все вместе взятое способствует овладению предметом, формирует экономическое мышление, а также является формой контроля полученных знаний и приобретаемых навыков.

#### Тематический план дисциплины «Антикризисное управление»

Темы	Вопросы темы
<b>Содержательный модуль 1</b>	
<b>Теоретические и организационные аспекты кризисных явлений в экономике</b>	
1. Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии	1.1. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии. 1.2. Причины возникновения кризисов. 1.3. Типология (разновидности) кризисов. 1.4. Особенности экономических кризисов.
2. Основные черты антикризисного управления	2.1. Необходимость и проблематика антикризисного управления. 2.2. Признаки и особенности антикризисного управления. 2.3. Эффективность антикризисного управления. 2.4. Понятие технологии антикризисного управления.
3. Государственное регулирование кризисных ситуаций	3.1. Аналитическая основа государственного регулирования. 3.2. Роль государства в антикризисном управлении. 3.3. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.
<b>Содержательный модуль 2</b>	
<b>Антикризисное управление организацией</b>	

4. Кризисы в развитии организации и их причины	4.1. Факторы и причины возникновения кризисов в организациях. 4.2. Жизненный цикл развития организаций. 4.3. Типы организационных кризисов. 4.4. Опасность и вероятность кризисов в циклических тенденциях развития организации.
5. Диагностика кризисных ситуаций	5.1. Комплексная диагностика состояния организации. 5.2. Диагностика несостоятельности организации. 5.3. Стадии неплатежеспособности организации. 5.4. Анализ дебиторской и кредиторской задолженности. 5.5. Международная практика определения и прогнозирования несостоятельности организаций
6. Меры по предотвращению различных видов кризиса в организации	6.1. Меры по предотвращению экономико-затратного кризиса. 6.2. Меры по предотвращению организационно-управленческого кризиса. 6.3. Меры по предотвращению финансового кризиса. 6.4. Меры по предупреждению перерастания кризиса отдельной подсистемы в системный кризис всей организации.
7. Антикризисное планирование	7.1. Причины необходимости антикризисного планирования. 7.2. Общие правила и положения антикризисного планирования. 7.3. Содержание плана антикризисного управления.
8. Риски в антикризисном управлении	8.1. Природа и классификация управленческих рисков. 8.2. Классификация рисков в антикризисном управлении. 8.3. Управление риском: возможности, средства, факторы.

#### Структура дисциплины «Антикризисное управление» по видам учебной деятельности

Названия тем	Количество часов			
	Очная форма			
	в т.ч.			
	Всего	Лекции	Практические	СРС
<b>Содержательный модуль 1</b>				
<b>Теоретические и организационные аспекты кризисных явлений в экономике</b>				
1. Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии	15	-	6	9
2. Основные черты антикризисного управления	15	-	6	9
3. Государственное регулирование кризисных ситуаций	13	-	4	9
<b>Итого по содержательному модулю 1</b>	<b>43</b>	<b>-</b>	<b>16</b>	<b>27</b>
<b>Содержательный модуль 2</b>				
<b>Антикризисное управление организацией</b>				
4. Кризисы в развитии организации и их причины	13	-	4	9

5. Диагностика кризисных ситуаций	13	-	4	9
6. Меры по предотвращению различных видов кризиса в организации	13	-	4	9
7. Антикризисное планирование	13	-	4	9
8. Риски в антикризисном управлении	13	-	4	9
<b>Итого по содержательному модулю 2</b>	<b>65</b>	<b>-</b>	<b>20</b>	<b>45</b>
<b>Всего</b>	<b>108</b>	<b>-</b>	<b>36</b>	<b>72</b>

#### **4. КОНТРОЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ**

##### **Содержательный модуль 1**

##### **Теоретические и организационные аспекты кризисных явлений в экономике**

1. Сущность, предмет и объект антикризисного управления.
2. Понятие кризиса экономической системы.
3. Признаки, функции и типология кризисов.
4. Теории экономических кризисов.
5. Циклические кризисы и формы их проявления.
6. Экономическая сущность финансовых кризисов.
7. История мировых финансовых кризисов.
8. Мировой финансовый кризис 2008-2009 гг.
9. Роль финансовых рынков и финансовых инструментов в условиях глобализации национальных экономических систем.
10. Международные санкции как метод дестабилизации экономики и финансов государства.
11. Роль государства в рыночной экономике.
12. Содержание, формы и методы государственного регулирования экономических процессов.
13. Роль методов финансовой политики в регулировании кризисных явлений в экономике.
14. Инструменты денежно-кредитной политики в регулировании кризисных явлений в экономике.

##### **Содержательный модуль 2**

##### **Антикризисное управление организацией**

15. Причины кризисов в деятельности организации.
16. Формы кризисов предприятия и их последствия.
17. Законы экономического функционирования предприятий.
18. Жизненный цикл организации.
19. Обязательства и платежеспособность организации.
20. Сущность, цель и задачи антикризисного управления организацией.
21. Организация и роль риск-менеджмента на предприятии.
22. Финансовая диагностика и финансовый анализ в антикризисном управлении.
23. Экспресс-анализ финансового состояния предприятия.
24. Анализ положения предприятия на РЦБ.
25. Методы стоимостной оценки инвестиционной привлекательности компании.
26. Методы рейтинговой оценки кредитоспособности.
27. Зарубежные модели прогнозирования банкротства предприятий.

28. Российские модели прогнозирования банкротства предприятий.
29. Регламентированные методы диагностики кризисного состояния предприятия.
30. Стратегический подход к антикризисным ситуациям на предприятии.
31. Разработка и реализация антикризисной стратегии предприятия.
32. Реструктуризация предприятия.
33. Финансовая стабилизация предприятий на основе слияний и поглощений.
34. Цели и функции маркетинга в АКУ.
35. Инвестиционная политика в АКУ.
36. Значение инновационного процесса в АКУ.
37. Роль корпоративного налогового менеджмента в АКУ.
38. Антикризисное управление конфликтами.
39. Развитие института АКУ в развитых зарубежных странах.
40. Зарубежная практика защиты прав должника и кредиторов.

## **5. ОБРАЗЕЦ ИТОГОВОЙ МОДУЛЬНОЙ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ**

**ГОУ ВПО «ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

Образовательная программа: академическая магистратура

Направление подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление

Магистерская программа: GR-менеджмент. Взаимодействие бизнеса и органов власти.

Форма обучения: очная

Семестр: третий

Учебная дисциплина: Антикризисное управление

**№ n**

**Теоретическое задание.** 1) Понятие кризиса экономической системы.

2) Экспресс-анализ финансового состояния предприятия.

**Практическое задание.**

*Ответить на тесты:*

1. *Причины кризиса это:*

а) источники возникновения кризиса; события или явления, вследствие которых наступил кризис;

б) внешние проявления кризисных явлений;

в) первые признаки отрицательных тенденций (деловые конфликты, нарастание финансовых проблем и т. п.);

г) развитие событий и отношений участников конфликта во времени и пространстве.

2. *Неплатежеспособность предприятия это:*

а) признанная судом неспособность должника в полном объеме удовлетворить требования кредиторов;

б) рассогласование в деятельности экономической, финансовой и других систем;

в) комплекс мероприятий, которые следует выполнить организации для стабилизации ситуации на рынке;

г) финансовое положение предприятия-должника, не позволяющее ему рассчитываться по своим долговым обязательствам.

3. *Что такое реструктуризация предприятия?*

а) приведение статуса предприятия и экономических отношений в соответствие с Гражданским кодексом;

б) комплексное преобразование деятельности предприятия, в том числе изменение структуры производства, активов, пассивов и системы управления с целью повышения эффективности производства и конкурентоспособности продукции;

в) изменение принципов деятельности предприятия, способствующие улучшению управления;



- г) рассрочка задолженности предприятия.
4. *Диагностика неплатежеспособного предприятия это:*
- а) анализ системы управления должником;
  - б) определение коэффициентов текущей ликвидности и обеспеченности собственными средствами;
  - в) определение рыночной стоимости предприятия;
  - г) определение состояния предприятия, его места на рынке и среди конкурентов, слабых и сильных сторон.
5. *Рыночная стоимость объекта это:*
- а) наиболее вероятная цена, по которой объект может быть продан на открытом рынке в условиях конкуренции среди продавцов и покупателей;
  - б) предполагаемая цена, которую покупатель готов заплатить за имущество в случае использования его не по назначению;
  - в) сумма, которую предполагается получить в результате открытой вынужденной продажи объекта;
  - г) чистая денежная сумма, которую собственник предприятия может получить при ликвидации предприятия.
6. *Что такое несостоятельность (банкротство) предприятия?*
- а) неспособность предприятия справиться с текущими платежами;
  - б) признанная судом или объявленная должником неспособность должника удовлетворить требования кредиторов и исполнить обязанность по уплате обязательных платежей;
  - в) задолженность по заработной плате в течение 2 месяцев;
  - г) невыполнение договорных обязательств.
7. *Внешнее управление предприятием это:*
- а) изменение структуры и статуса предприятия путем слияния, выделения, разделения, поглощения, преобразования;
  - б) система действий, направленных на прекращение противоборства сторон и поиск приемлемого решения проблем;
  - в) действия, направленные на устранения признаков банкротства предприятия;
  - г) процедура банкротства, применяемая к должнику в целях восстановления его платежеспособности с передачей полномочий по управлению должником внешнему управляющему.
8. *Кто не имеет права на обращение в арбитражный суд о признании предприятия банкротом?*
- а) должник;
  - б) конкурсные кредиторы;
  - в) уполномоченные органы;
  - г) профсоюзный комитет предприятия.
9. *Мировое соглашение это:*
- а) соглашение между кредиторами предприятия-должника;
  - б) приостановление исполнения должником денежных обязательств и уплаты обязательных платежей;
  - в) соглашение между уполномоченным органом и должником;
  - г) соглашения между предприятием-должником и кредиторами об отсрочке и (или) рассрочке платежей или скидки с долгов в целях прекращения производства по делу о банкротстве.
10. *Что из нижеперечисленного не характеризует сущность антикризисного управления?*
- а) система управления предприятием, направленная на предотвращение или устранение неблагоприятных для бизнеса явлений;
  - б) система профилактических и оздоровительных процедур, направленных на предотвращение неплатежеспособности предприятия;

- в) совокупность форм и методов реализации антикризисных процедур применительно к конкретному предприятию-должнику;
- г) косвенное воздействие государства на товаропроизводителей.

*Решите задачи:*

Задача №1

Небольшой магазин имеет восемь видов продуктов. Затраты и годовой спрос на них указаны в таблице.

Продукт	D	E	F	G	H	K	M	N
Цена, руб	4	2	4	10	2	10	1	20
Годовой спрос	250	2000	1000	7000	1500	2000	10000	100

Необходимо провести ABC-анализ.

Задача №2

На основании приведенных данных проанализировать интегральным методом степень влияния использования труда на объем продукции.

Показатели	План	Факт
Продукция N, руб.	122000	123576
Среднегодовая численность производственного персонала R, чел.	28	29

Задание

1. Определить влияние изменения среднегодовой численности производственного персонала (все варианты).
2. Определить влияние изменения производительности труда (все варианты).
3. Определить суммарное влияние двух факторов (все варианты).

Утверждено на заседании кафедры «Международный бизнес и деловое администрирование»  
Протокол № \_\_ от \_\_.\_\_.20\_\_.

Зав. кафедрой

д.э.н., доц. Некрасова О.Л.

Экзаменатор

к.э.н., доц. Брыль Е.А.

## 6. КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ ИТОГОВОЙ МОДУЛЬНОЙ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ

Выставление оценок на экзамене осуществляется на основе принципов объективности, справедливости, всестороннего анализа уровня знаний студентов.

При выставлении оценки экзаменатор учитывает:

- знание фактического материала по программе, в том числе; знание обязательной литературы, современных публикаций по программе курса, а также истории науки;
- степень активности студента на семинарских занятиях;
- логику, структуру, стиль ответа; культуру речи, манеру общения; готовность к дискуссии, аргументированность ответа; уровень самостоятельного мышления; умение приложить теорию к практике, решить задачи;
- наличие пропусков практических занятий по неуважительным причинам.

Максимальная общая сумма баллов, которую может получить студент, успешно выполнив все виды зачетных (экзаменационных) заданий, составляет 40 баллов.

1. Теоретическое задание в случае полного правильного ответа на два вопроса – 10 баллов; есть все основные положения ответа, но допущены определенные неточности – 7-9 баллов; есть отдельные положения ответа, есть ошибки в приведенных формулах или определениях – 4-6 баллов; не более 20 % полного ответа, ошибки – 1-3 балла; нет ответа – 0 баллов.

2. Решение задач: правильное решение, сделан полный правильный вывод – 10 баллов; правильное решение, но вывод не точный (не полный) – 8-9 баллов; правильное по смыслу решение, но есть арифметические ошибки в расчетах, вывод не точный (не полный)–

6-7 баллов; формулы указаны правильно, но есть ошибки в ходе решения, вывода нет – 4-5 баллов; формулы указаны, но с ошибками, расчетов нет (неправильные) – 2-3 балла; указаны формулы, но неправильные, расчетов нет (неправильные) – 1 балл; нет решения – 0 баллов.

3. Каждый правильный ответ на тестовое задание – 2 балла. Всего 10 правильных ответов – 20 баллов.

## 7. ОБРАЗЕЦ ЗАДАНИЯ МОДУЛЬНОЙ КОТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ

ГОУ ВПО «ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Образовательная программа: академическая магистратура

Направление подготовки: 38.04.04 Государственное и муниципальное управление

Магистерская программа: GR-менеджмент. Взаимодействие бизнеса и органов власти

Форма обучения: очная

Семестр: третий

Учебная дисциплина: Антикризисное управление

### Модульный контроль № n

**Теоретическое задание.** Признаки, функции и типология кризисов. Жизненный цикл организации.

#### **Практическое задание.**

1. По структуре отношений в социально-экономической системе можно выделить следующие группы кризисов:

- а) управляемые, неуправляемые, частичные, системные;
- б) природные, общественные, экологические;
- в) экономические, социальные, организационные, психологические, технологические;
- г) общие, локальные.

2. Кризис – это:

- а) возможность возникновения убытка, измеряемого в денежном выражении;
- б) крайне обострение противоречий в социально-экономической системе (организации), угрожающей ее жизнестойкости в окружающей среде;
- в) ярко выраженная неопределенность в неоднозначности протекания реальных экономических процессов;
- г) поддержание жизнедеятельности, сохранение функций определяющих целостность системы, ее качественную определенность и ее основные характеристики.

3. Причины возникновения кризисов делятся на:

- а) субъективные, объективные; внешние, внутренние
- б) локальные, общие; скрытые, явные
- в) частичные, системные; управляемые, неуправляемые;
- г) национальные, региональные, международные.

4. Сущность экономического кризиса?

- а) столкновение интересов и обострение противоречий работников и работодателей;
- б) противоречия между доходами и расходами подразделений организации;
- в) рассогласования в деятельности отдельных систем организации (социальной, экономической, финансовой и др.);
- г) острые противоречия в экономическом состоянии организации (кризисы «перепроизводства» и сбыта товаров, взаимоотношений между партнерами, неплатежей, потери конкурентных преимуществ и т. п.).

5. Что такое антикризисное управление?

- а) система профилактических и оздоровительных процедур, применяемых к предприятию, направленная на предотвращение его неплатежеспособности;
- б) управление предприятием в условиях риска и неопределенности;
- в) досудебная санация предприятия;
- г) способность своевременно рассчитываться по своим долговым обязательствам.

### Решить задачу. Задача №1

Минимизации затрат и увеличению прибыли содействуют оптимизация выбора между собственным производством и приобретением комплектующих деталей, запасных частей, полуфабрикатов, услуг и т.д. Для ремонта техники требуются соответствующие детали. При их изготовлении собственными силами постоянные затраты на содержание оборудования составят 150 000 руб./год, а переменные расходы на единицу продукции – 120 руб./ед. Готовые детали можно в неограниченном количестве приобрести по цене 140 руб./ед.

Определить:

1. При какой годовой потребности выгоднее покупать готовые детали.
2. При какой годовой потребности выгоднее производить детали самостоятельно.

Утверждено на заседании кафедры «Международный бизнес и деловое администрирование»  
Протокол № \_\_\_\_ от \_\_\_\_\_.20\_\_\_\_.

Зав. кафедрой  
Преподаватель

д.э.н., доцент Некрасова О.Л.  
к.э.н., доцент Брыль Е.А.

## 8. КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ ЗАДАНИЯ МОДУЛЬНОГО КОНТРОЛЯ

Максимальная общая сумма баллов, которую может получить студент, успешно выполнив все виды заданий, составляет 20 баллов.

1. Теоретическое задание в случае полного правильного ответа – 5 баллов; в случае определенных неточностей или неполного ответа – 1-4 балла; ответа нет – 0 баллов.
2. Решение задачи: правильное решение, сделан полный вывод – 10 баллов; правильное решение, но вывод не полный (неточный) – 8-9 баллов; правильное решение, но есть арифметические ошибки в расчетах, вывод не точный или отсутствует – 5-7 баллов; есть ошибки в ходе решения – 1-4 балла; нет решения – 0 баллов.
3. Каждый правильный ответ на тестовое задание – 1 балл. Всего 5 правильных ответов – 5 баллов.

## 9. КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

*Организационно-учебная работа студента* в аудитории оценивается на основе таких критериев как посещаемость занятий, активность во время проведения лекционных и практических занятий (вопросы лектору по теме лекционного материала, участие в обсуждении пройденного материала, решение задач и ситуаций у доски и т.п.).

*Самостоятельная работа (включая выполнение СРС и ИРС)* оценивается в 30 баллов. В разрезе отдельных тем оценивание осуществляется следующим образом.

### Оценивание СРС и ИРС по дисциплине «Антикризисное управление»

№ п/п	Тема	СРС	ИРС
<b>Содержательный модуль 1</b>			
<b>Теоретические и организационные аспекты кризисных явлений в экономике</b>			
1	Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии	1,5	2
2	Основные черты антикризисного управления	1,5	2
3	Государственное регулирование кризисных ситуаций	2	2
<b>Итого по 1 содержательному модулю</b>		<b>5</b>	<b>6</b>
<b>Содержательный модуль 2</b>			
<b>Антикризисное управление организацией</b>			

4	Кризисы в развитии организации и их причины	2	1,5
5	Диагностика кризисных ситуаций	2	1,5
6	Меры по предотвращению различных видов кризиса в организации	2	2
7	Антикризисное планирование	2	2
8	Риски в антикризисном управлении	2	2
<b>Итого по 2 содержательному модулю</b>		<b>10</b>	<b>9</b>
<b>Итого</b>		<b>15</b>	<b>15</b>
<b>Всего</b>		<b>30</b>	

## 10. КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ ОБЩЕЙ УСПЕВАЕМОСТИ

Общая оценка знаний студентов по дисциплине проводится по 100-балльной шкале согласно таким критериям:

Содержательные модули	Вид работы	Баллы
Содержательный модуль 1	Организационно-учебная работа студента в аудитории	5
	Самостоятельная работа	11
	Модульная контрольная работа	20
	<b>Итого</b>	<b>36</b>
Содержательный модуль 2	Организационно-учебная работа студента в аудитории	5
	Самостоятельная работа	19
	Модульная контрольная работа	40
	<b>Итого</b>	<b>64</b>
<b>Общий итог</b>		<b>100</b>

### Порядок оценивания учебных достижений обучающихся

Оценка по шкале ECTS	Оценка по 100-балльной шкале	Оценка по государственной шкале	
		экзамен, дифференцированный зачет	зачет
A	90-100	5 (отлично)	зачтено
B	80-89	4 (хорошо)	зачтено
C	75-79	4 (хорошо)	зачтено
D	70-74	3 (удовлетворительно)	зачтено
E	60-69	3 (удовлетворительно)	зачтено
FX	35-59	2 (неудовлетворительно) с возможностью повторной аттестации	не зачтено
F	0-34	2 (неудовлетворительно) с возможностью повторной сдачи при условии обязательного набора дополнительных баллов	не зачтено

## 11. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА

Учебные занятия проводятся в 7-м (ул. Челюскинцев, 186) и 5-м учебных корпусах (ул. Челюскинцев, 189 в) университета. Для проведения практических занятий требуется аудитория, оборудованная меловой или маркерной доской, мультимедийный проектор и

экран, ноутбук, комплект учебной мебели для студентов, рабочее место преподавателя. Выход в Интернет проводной или с использованием Wi-Fi.

Для самостоятельной работы используются текстовые и электронные ресурсы Научной библиотеки университета и других электронных библиотечных баз данных, учебно-методическое обеспечение, представленное в учебно-методических кабинетах 7-го (ауд.108) и 5-го учебных корпусов (ауд. 207), материально-техническая база учебной лаборатории «Проблем организации международного бизнеса», читальный зал №4 периодической литературы.

## 12. РЕСУРСЫ ЭЛЕКТРОННОГО ОБУЧЕНИЯ И ДИСТАНЦИОННЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

Изучение дисциплины «Антикризисное управление» может осуществляться с использованием электронного обучения и дистанционных образовательных технологий:

**Облако сервиса mail.ru Брыль Е.А.** Папка «Антикризисное управление»  
<https://cloud.mail.ru/public/5sW6/3ivLf3YpQ>

## 13. РЕКОМЕНДОВАННАЯ ЛИТЕРАТУРА

Наименование основной литературы			
№ п/п		Кол-во экземпляров в библиотеке ДонНУ	Наличие электронной версии в ЭБС ДонНУ, в ЭБС «Университетская библиотека ONLINE»
1	Арутюнов, Ю.А. Антикризисное управление / Ю.А. Арутюнов. – Москва : Юнити-Дана, 2015. – 416 с. – Режим доступа: URL: <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=114722">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=114722</a>	-	+
2	Антикризисное управление: учебно-методическое пособие для магистратуры. / Брыль Е.А. – Донецк: ГОУ ВПО «ДонНУ», 2019. – 90 с.	-	+ (ЭБС ДонНУ)
<b>Наименований основной литературы: 2</b>		<b>0 печатных экземпляров</b>	<b>2 электронных ресурса</b>
Наименования дополнительной литературы			
		Кол-во экземпляров в библиотеке ДонНУ	Наличие в ЭБС «Университетская библиотека ONLINE»
	<b>2018-2005 гг.</b>		
1	Антикризисное бизнес-регулирование - необходимое условие развития экономики [Текст] : сб. науч. трудов. Вып. 1 / [под ред. А. Н. Ряховской] ; Финансовый ун-т, Каф. экономики и антикризисного упр. - Москва : Финансовый ун-т, 2011. - 135 с.	1	-
2	Антикризисное управление : учеб. для студентов вузов, обучающихся по экон. специальностям / [Э. М. Коротков, О. Н. Александрова, А. А. Беляев и др.] ; под ред. Э. М. Короткова ; Гос. Ун-т Управления. - Изд. 2-е. - Москва : ИНФРА-М, 2010. - 619 с.	3	-
3	Антикризисное управление : учебник для студентов высших учебных заведений, обучающихся по экон. специальностям / [Э. М. Коротков и др.] ; под ред. Э. М. Короткова ; Государственный Университет Управления. - Москва : ИНФРА-М, 2009. - 619 с.	1	-
4	Оценка бизнеса : учебник для студентов вузов, обучающ. по экон.	5	-

	специальностям / [А. Г. Грязнова, М. А. Федотова, С. А. Ленская и др.] ; под ред. А. Г. Грязновой, М. А. Федотовой ; Финансовая акад. при Правительстве РФ ; Институт проф. оценки. - Изд. 2-е. - Москва : Финансы и статистика, 2009. - 734 с.		
5	Жарковская, Е. П. Антикризисное управление : учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности "Антикризисное управление" и другим экономическим специальностям / Е. П. Жарковская, Б. Е. Бродский, И. Б. Бродский. - 5-е изд. - Москва : Омега-Л, 2008. - 438 с.	5	-
6	Воробьев, Ю. Н. Финансовый менеджмент : учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по направлению "Экономика и предпринимательство" / Ю. Н. Воробьев ; Нац. акад. природоохранного и курортного строительства. - Симферополь : Таврия, 2007. - 629 с.	1	-
7	Бланк, И. А. Финансовый менеджмент : учеб. курс / И. А. Бланк. - 2-е изд. - К. : Ника-Центр : Эльга, 2006. - 653 с.	23	-
8	Зуб, А. Т. Антикризисное управление : учеб. пособие для студентов вузов / А. Т. Зуб. - Москва : Аспект Пресс, 2006. - 318, [1] с.	2	-
9	Сергеев, И. В. Экономика организаций (предприятий) : учебник для студентов вузов, обучающихся по экон. специальностям / И. В. Сергеев, И. И. Веретенникова ; под ред. И. В. Сергеева. - Изд. 3-е. - Москва : Проспект, 2006. - 553 с.	3	-
10	Тавасиев, А.М. Антикризисное управление кредитными организациями / А.М. Тавасиев, А.В. Мурычев ; под ред. А.М. Тавасиева. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 543 с. - Режим доступа: по подписке. - URL: <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=436847">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=436847</a>	-	+
11	Безденежных, В.М. Антикризисное управление — теория и практика применения / В.М. Безденежных, А.Г. Галай ; Министерство транспорта Российской Федерации, Московская государственная академия водного транспорта. - Москва : Альтаир : МГАВТ, 2015. - 111 с. : ил. - Режим доступа: URL: <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=429736">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=429736</a>	-	+
<b>Наименований дополнительной литературы: 11</b>		<b>44 печатных экземпляров</b>	<b>2 электронных ресурса</b>
<b>Всего по дисциплине «Антикризисное управление» Наименований: 18</b>		<b>44 печатных экземпляров</b>	<b>4 электронных ресурсов</b>
<b>Периодические издания</b>			
<b>№ п/п</b>		<b>Кол-во экземпляров в библиотеке ДонНУ</b>	<b>Наличие электронной версии в ЭБС «Elibrary»</b>
1	Антикризисное управление и эффективное управление рисками предприятия в сфере предпринимательской деятельности в народной экономике России / Чебашкина Г.А., Никонова Ю.А. // Интернет-журнал Науковедение. - 2017. - Т. 9. - № 3. - С. 2. <a href="https://elibrary.ru/download/elibrary_29901454_44342934.pdf">https://elibrary.ru/download/elibrary_29901454_44342934.pdf</a>	-	+
2	Актуальные проблемы экономики и менеджмента СГТУ имени Гагарина Ю.А. / Архив 2014-2018. - Режим доступа: <a href="https://elibrary.ru/org_titles.asp?orgsid=4699">https://elibrary.ru/org_titles.asp?orgsid=4699</a>	-	+
3.	Антикризисное финансовое управление в обеспечении устойчивости системы управления предприятием / Фучеджи В.И. // Новый университет. Серия: Экономика и право. 2012. № 11 (21). С. 20-23. <a href="https://elibrary.ru/item.asp?id=18813852">https://elibrary.ru/item.asp?id=18813852</a>	-	+
	<b>Наименований 3</b>		<b>3 электронных ресурса</b>

#### **14. ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ**

1. Научная библиотека Донецкого национального университета. Режим доступа: [library.donnu.ru](http://library.donnu.ru)
2. Центр дистанционного образования экономического факультета ДонНУ. Режим доступа: [ef.donnu-support.ru](http://ef.donnu-support.ru)
3. Виртуальный читальный зал диссертаций РГБ. Режим доступа: <http://diss.rsl.ru>
4. Организация экономического сотрудничества и развития. Режим доступа: [www.oecd.org](http://www.oecd.org)

#### **15. ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ**

При выполнении расчетных заданий студенты используют

1. Windows 7 PRO (корпоративная лицензия ДОННУ № 46484614);
2. Microsoft Office (корпоративная лицензия ДОННУ лицензия № 46472919);
3. Microsoft Visual Studio (лицензия программы DreamSpark для высших учебных заведений);
4. Лицензии GPL, для свободного программного обеспечения: Антивирус Касперского, Adobe Acrobat Reader, xPDF