

УДК 65: 334.716: 330.34

**Бразникова Лариса Николаевна**

*докт. экон. наук, профессор, заведующий отделом государственного регулирования и планирования экономики, ГБУ «Институт экономических исследований»,*  
[brazhnik0908@gmail.com](mailto:brazhnik0908@gmail.com)

**Мызников Иван Александрович**

*преподаватель кафедры менеджмента в производственной сфере, ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики»,*  
[jonmyz@rambler.ru](mailto:jonmyz@rambler.ru)

## **АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ КАК ОСНОВА СТРАТЕГИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ ДНР**

В работе представлен алгоритм формирования стратегии устойчивого развития промышленного предприятия, базирующийся на авторском подходе и учитывающий влияние трех факторов: миссии, внешней среды и внутренней среды. Современные подходы к формированию стратегии устойчивого развития традиционно основаны на анализе влияния фактора внутренней среды без учета влияния двух других. Предложенный алгоритм позволяет в процессе реализации механизма антикризисного управления промышленным предприятием за счет петли обратной связи принимать во внимание влияние всех трех факторов в режиме реального времени.

*Ключевые слова:* антикризисное управление, устойчивое развитие, стратегия, промышленные предприятия.

**Brazhnikova Larisa**

*Doctor of Economic Sciences, Professor, Head of the Department of State Regulation and Economic Planning, Economic Research Institute*

**Myznikov Ivan**

*Lecturer at the Department of Management in the Industrial Sphere, Donetsk Academy of Management and Public Administration under the Head of Donetsk People's Republic*

## **ANTI-CRISIS MANAGEMENT AS THE BASIS OF THE STRATEGY FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF INDUSTRIAL ENTERPRISES OF THE DPR**

The paper presents an algorithm for the formation of a strategy for the sustainable development of an industrial enterprise, based on the author's approach and taking into account the influence of three factors: mission, external environment

and internal environment. Modern approaches to the formation of a sustainable development strategy are traditionally based on the analysis of the influence of the internal environment factor without taking into account the influence of the other two. The proposed algorithm allows in the process of implementing the mechanism of anti-crisis management of an industrial enterprise due to the feedback loop to take into account the influence of all three factors in real time.

***Key words:*** *crisis management, sustainable development, strategy, industrial enterprises.*

УДК 336.14

**Елистратов Никита Сергеевич**

*аспирант кафедры менеджмента в производственной сфере, ГОУ ВПО  
«Донецкая академия управления и государственной службы при Главе  
Донецкой Народной Республики»,  
[neket.777@mail.ru](mailto:neket.777@mail.ru)*

## **ВАЖНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЙ ПИЩЕВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ В СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОМ РАЗВИТИИ СТРАНЫ**

В статье определена важность предприятий пищевой промышленности в экономике Российской Федерации и Донецкой Народной Республики. Проанализированы тенденции развития отрасли, определены инструменты воздействия на перераспределение ресурсов на предприятиях пищевой промышленности.

***Ключевые слова:** предприятия пищевой промышленности, развитие, управление, бюджет, стратегическое планирование.*

**Elistratov Nikita**

*postgraduate student of the Department of Management in the Industrial  
Sphere, Donetsk Academy of Management and Public Administration under the Head  
of Donetsk People's Republic*

## **THE IMPORTANCE OF FOOD INDUSTRY ENTERPRISES IN THE SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE COUNTRY**

Defines the importance of food industry enterprises in the economy of the Russian Federation and the Donetsk People's Republic. The trends in the development of the industry are analyzed, the instruments of influence on the redistribution of resources at food industry enterprises are determined.

***Key words:** food industry enterprises, development, management, budget, strategic planning.*

УДК 338.49

**Перевозчикова Наталия Александровна**

*канд. экон. наук, доцент, ведущий научный сотрудник отдела планирования социально-экономического развития территориальных систем,*

*ГБУ «Институт экономических исследований»,*

[minina17@mail.ru](mailto:minina17@mail.ru)

**Багдасарова Диана Георгиевна**

*младший научный сотрудник отдела планирования социально-экономического развития территориальных систем,*

*ГБУ «Институт экономических исследований»,*

[bdg1704@gmail.com](mailto:bdg1704@gmail.com)

**Перевозчикова Ольга Александровна**

*младший научный сотрудник отдела планирования социально-экономического развития территориальных систем,*

*ГБУ «Институт экономических исследований»,*

[olgavoronenok@rambler.ru](mailto:olgavoronenok@rambler.ru)

**ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ИЗУЧЕНИЮ КАТЕГОРИИ  
«ИННОВАЦИОННАЯ ИНФРАСТРУКТУРА»**

Данная статья посвящена анализу основных теоретических положений по формированию инновационной инфраструктуры, представлены различные подходы к определению и сущности данной категории. Определены задачи и функции инновационной инфраструктуры.

**Ключевые слова:** инновация, инновационная инфраструктура, инновационная деятельность, подходы.

**Perevozchikova Nataliya**

*Candidate of Economics, Associate Professor, Leading researcher of the department of planning of socio-economic development of territorial systems, Economic Research Institute*

**Bagdasarova Diana**

*Junior researcher of the department of planning of socio-economic development of territorial systems, Economic Research Institute*

**Perevozchikova Olga**

*Junior researcher of the department of planning of socio-economic development of territorial systems, Economic Research Institute*

**THEORETICAL APPROACHES TO THE STUDY OF THE CATEGORY  
"INNOVATIVE INFRASTRUCTURE"**

This article is devoted to the analysis of the main theoretical provisions on the formation of an innovation infrastructure, various approaches to the definition and

**Журнал «Новое в экономической кибернетике» №3, 2022 г.**

essence of this category are presented. The tasks and functions of the innovation infrastructure are defined.

**Key words:** *innovation, innovative infrastructure, innovative activities, approaches.*

УДК 336.011

**Сподарева Елена Григорьевна**

*канд. экон. наук, доцент,*

*доцент кафедры финансов,*

*ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы при  
Главе Донецкой Народной Республики»,*

[len\\_spod@inbox.ru](mailto:len_spod@inbox.ru)

## **МОНИТОРИНГ ФИНАНСОВЫХ ПОТОКОВ КАК УСЛОВИЕ ДЛЯ ВНЕДРЕНИЯ ИННОВАЦИЙ НА ПРЕДПРИЯТИИ**

В статье раскрыта сущность финансового потока предприятия, рассмотрены теоретико-методологические основы и обобщены современные научные подходы к его интерпретации. Определены основные принципы, этапы и роль процесса оптимизации финансовых потоков для обеспечения финансовой устойчивости предприятия на рынке. Рассмотрены критерии и основные методы оптимизации финансового потока предприятия. Обоснована актуальность и необходимость мониторинга финансовых потоков предприятия с целью обеспечения его эффективной инновационной деятельности.

*Ключевые слова: финансовый поток, денежный поток, мониторинг, оптимизация, инновационная деятельность, финансовые инновации.*

**Spodareva Elena Grigorievna**

*Candidate of Economic Sciences,*

*Associate Professor, Associate Professor of the department of finance, Donetsk  
Academy of Management and Public Administration under the Head of Donetsk  
People's Republic*

## **MONITORING OF FINANCIAL FLOWS AS A CONDITION FOR THE INTRODUCTION OF INNOVATIONS IN THE ENTERPRISE**

The article reveals the essence of the financial flow of enterprises, considers the theoretical and methodological foundations and summarizes modern scientific approaches to its interpretation. The basic principles, stages and role of the process of optimizing financial flows to ensure the financial stability of the enterprise in the market are determined. Criteria and basic methods for optimizing the financial flow of an enterprise are considered. The urgency and necessity of monitoring the financial flows of an enterprise in order to ensure its effective innovative activity is substantiated.

*Key words: financial flow, cash flow, monitoring, optimization, innovative activity, financial innovation.*

УДК 336.64

**Шарый Кристина Владимировна**

*канд. экон. наук, доцент кафедры финансов,  
ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы при  
Главе Донецкой Народной Республики»,  
[orehova.kristina@mail.ru](mailto:orehova.kristina@mail.ru)*

**Петрушевский Роман Юрьевич**

*ЧОУ ВО «Курский институт менеджмента, экономики и бизнеса»*

## **БАНКРОТСТВО КАК СЛЕДСТВИЕ НЕЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРИБЫЛЬЮ МАЛОГО БИЗНЕСА В ДНР**

Статья посвящена анализу банкротства субъектов предпринимательской деятельности в различных странах, выявлению зависимости наступления банкротства от неэффективного управления прибылью, прогнозированию как метода своевременного выявления несостоятельности малого бизнеса.

*Ключевые слова:* банкротство, управление прибылью, прогнозирование, причины неэффективного менеджмента.

**Sharyu Kristina**

*Candidate of Economic Sciences,  
Associate Professor of the department of finance, Donetsk Academy of Management  
and Public Administration under the Head of Donetsk People's Republic*

**Petrushevsky Roman**

*Kursk Institute of Management, Economics and Business*

## **BANKRUPTCY AS A CONSEQUENCE OF POOR PROFIT MANAGEMENT OF SMALL BUSINESS IN THE DPR**

The article is devoted to the analysis of bankruptcies of business entities in various countries, the identification of the dependence of bankruptcy on inefficient profit management, forecasting as a method of timely detection of small business insolvency.

*Key words:* bankruptcy, profit management, forecasting, causes of ineffective management.

УДК 338.431.6:658

**Жданова Ольга Сергеевна**

*канд. экон. наук, доцент,  
соискатель, ГОУ ВО ЛНР «Луганский национальный университет имени В.  
Даля»,  
[incubator-org@mail.ru](mailto:incubator-org@mail.ru)*

## **ПРОЕКТНЫЙ ПОДХОД К ОБЕСПЕЧЕНИЮ КОММЕРЦИАЛИЗАЦИИ РАЗРАБОТОК ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЙ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА**

Получил дальнейшее развитие проектный подход к обеспечению коммерциализации разработок для предприятий сельского хозяйства с учетом этапов инновационного цикла. Использование стохастической модели коммерциализации научно-технических разработок позволяет получить следующие преимущества по сравнению с традиционными подходами к реализации инновационных проектов для обеспечения развития сельского хозяйства ЛНР.

***Ключевые слова:** проектный подход, коммерциализация, стохастическая модель, предприятия сельского хозяйства, государственная политика.*

**Zhdanova Olga**

*Candidate of Economic Sciences,  
Associate Professor, Applicant, Luhansk National University named after V.  
Dahl*

## **PROJECT APPROACH TO ENSURE COMMERCIALIZATION OF DEVELOPMENTS FOR AGRICULTURAL ENTERPRISES**

The project approach to ensure the commercialization of developments for agricultural enterprises has been further developed, taking into account the stages of the innovation cycle. The use of a stochastic model of commercialization of scientific and technical developments allows you to get the following advantages compared to traditional approaches to the implementation of innovative projects to ensure the development of agriculture in the LPR.

***Key words:** project approach, commercialization, stochastic model, agricultural enterprises, public policy.*



УДК 005.3

**Мова Елена Владимировна**

*канд. экон. наук, доцент кафедры управления инновациями в промышленности, ГОУ ВО ЛНР «Донбасский государственный технический университет»,  
[info@dstu.education](mailto:info@dstu.education)*

## **ОЦЕНКА ВНЕДРЕНИЯ РЕКОМЕНДАЦИЙ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ МЕХАНИЗМА ОРГАНИЗАЦИОННОЙ КУЛЬТУРЫ В ОРГАНАХ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ**

Предмет исследования – теоретико-методические основы формирования механизма организационной культуры в органах государственной власти. В процессе решения задач исследования применена совокупность общепринятых методов: построение гипотез, анализ и синтез, аналогии, а также опрос как метод социологического исследования. В статье даны новые рекомендации по коррекции функционирования информационно-коммуникационной системы в выбранном органе государственной власти, совершенствованию механизма организационной культуры в органе государственной власти, направленном на повышение доверия между властью и обществом. Данная работа является продолжением исследования автора в сфере совершенствования механизма организационной культуры в органах государственной власти.

**Ключевые слова:** организационная культура, механизм организационной культуры, органы государственной власти, социально-экономическое поведение.

**Mova Elena**

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of Department of Innovation Management in Industry, Donbass state technical university*

## **ASSESSMENT OF THE IMPLEMENTATION OF RECOMMENDATIONS TO IMPROVE THE MECHANISM OF ORGANIZATIONAL CULTURE IN PUBLIC AUTHORITIES**

The subject of the study is the theoretical and methodological foundations for the formation of the mechanism of organizational culture in public authorities. In the process of solving research problems, a set of generally accepted methods was used: the construction of hypotheses, analysis and synthesis, analogies, as well as a survey as a method of sociological research. The article gives new recommendations for correcting the functioning of the information and communication system in the selected public authority, improving the mechanism of organizational culture in the public authority, aimed at increasing trust between the government and society. This work is a continuation of the author's research in the field of improving the mechanism of organizational culture in public authorities.

**Журнал «Новое в экономической кибернетике» №3, 2022 г.**

***Key words:*** *organizational culture, organizational culture mechanism, government departments, socio-economic behavior.*

УДК 338.24:347.77

**Морозов Евгений Леонидович**

*канд. гос. управ., доцент, заведующий кафедрой инновационного менеджмента и управления проектами,  
ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы при  
Главе Донецкой Народной Республики»,  
[eugen.morozov@gmail.com](mailto:eugen.morozov@gmail.com)*

**Нарыжный Никита Александрович**

*аспирант кафедры инновационного менеджмента и управления проектами,  
ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы при  
Главе Донецкой Народной Республики»,  
[naryzhnyj@yandex.ru](mailto:naryzhnyj@yandex.ru)*

### **ЗНАЧЕНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТЬЮ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ**

В статье предпринята попытка определения роли управления интеллектуальной собственностью в строительстве Донецкой Народной Республики. Проанализированы отдельные показатели строительной отрасли Донецкой Народной Республики и в сфере интеллектуальной собственности Российской Федерации, что является свидетельством тому, что управление интеллектуальной собственностью в строительстве позволяет повысить эффективность производства, улучшить качество жилья, сэкономить ресурсы, снизить затраты на эксплуатацию зданий и сооружений и другие возможности.

*Ключевые слова:* управление интеллектуальной собственностью, защита интеллектуальной собственности, право интеллектуальной собственности, строительство, инновации.

**Morozov Evgeny**

*Candidate of Sciences in Public Administration, Associate Professor, Head of  
the Department of Innovation Management and Project Management, Donetsk  
Academy of Management and Public Administration under the Head of Donetsk  
People's Republic*

**Naryzhnyj Nikita**

*graduate student of department of innovation management and project  
management, Donetsk Academy of Management and Public Administration under the  
Head of Donetsk People's Republic*

### **THE IMPORTANCE OF INTELLECTUAL PROPERTY MANAGEMENT IN THE CONSTRUCTION OF THE DONETSK PEOPLE'S REPUBLIC**

**Журнал «Новое в экономической кибернетике» №3, 2022 г.**

The article attempts to define the role of intellectual property management in the construction of the Donetsk People's Republic. The individual indicators of the construction industry of the Donetsk People's Republic and in the field of intellectual property of the Russian Federation are analyzed, which indicates that the management of intellectual property in construction makes it possible to increase production efficiency, improve the quality of housing, save resources, reduce the cost of operating buildings and structures and other opportunities.

**Key words:** *intellectual property management, intellectual property protection, intellectual property law, construction, innovation.*

УДК 336.5:334

**Науменко Светлана Николаевна**

*канд. наук гос. упр., доцент, доцент кафедры менеджмента  
внешнеэкономической деятельности, ГОУ ВПО «Донецкая академия  
управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной  
Республики»,*

[naumesvetlana@yandex.ru](mailto:naumesvetlana@yandex.ru)

## **РЕАЛИЗАЦИЯ ФУНКЦИИ КОНТРОЛЯ В СИСТЕМЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ТЕНДЕРНЫХ ЗАКУПОК: СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ В ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКЕ**

В статье выявлены особенности осуществления контроля в сфере государственных тендерных закупок с учетом специфики самой экономической категории «государственные тендерные закупки». Установлены проблемы в сфере контроля государственных тендерных закупок. Определены направления контроля в системе государственных тендерных закупок и доказана их целесообразность. Разработаны и предложены по совершенствованию контроля сферы государственных тендерных закупок в Донецкой Народной Республике.

***Ключевые слова:** государственные тендерные закупки, контроль государственных тендерных закупок, субъекты контроля, направления осуществления контроля.*

**Naumenko Svetlana**

*Candidate of Public Administration, Associate Professor, Associate Professor  
of the department of foreign economic activity, Donetsk Academy of Management  
and Public Administration under the Head of Donetsk People's Republic*

## **REALIZATION OF THE CONTROL FUNCTION IN THE PUBLIC TENDER PROCUREMENT SYSTEM: IMPROVEMENT IN THE DONETSK PEOPLE'S REPUBLIC**

The article reveals the peculiarities of control in the field of public tender procurement, taking into account the specifics of the economic category "public tender procurement". Problems in the sphere of control of public tender procurement have been identified. The directions of control in the system of public tender procurement are determined and their expediency is proved. Developed and proposed to improve the control of the sphere of public tender procurement in the Donetsk People's Republic.

***Key words:** public tender procurement, control of public tender procurement, subjects of control, directions of control.*

УДК 338.001.36

**Половян Алексей Владимирович**

*докт. экон. наук, доцент,  
Советник при дирекции, ГБУ «Институт экономических исследований»,  
[polovyuan@yandex.ru](mailto:polovyuan@yandex.ru)*

**Кравец Елена Олеговна**

*канд. экон. наук, доцент, доцент кафедры менеджмента,  
ГОУ ВПО «Донецкий национальный университет»,  
[o.kravets@donnu.ru](mailto:o.kravets@donnu.ru)*

**Синицына Карина Игоревна**

*канд. экон. наук, старший научный сотрудник отдела финансово-  
экономических исследований,  
ГБУ «Институт экономических исследований»,  
[SinitsinaK@mail.ru](mailto:SinitsinaK@mail.ru)*

## **СРАВНЕНИЕ УРОВНЯ ЖИЗНИ И ВЕЛИЧИН ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ РАСХОДОВ НАСЕЛЕНИЯ В Г. ДНЕПР И Г. РОСТОВ-НА-ДОНУ**

В статье представлен расчет и сравнение минимального уровня потребительских расходов социально-демографических групп населения, проживающих в городах Ростов-на-Дону и Днепр за 1 квартал 2022 г. Рассчитаны коэффициент А. Салаи и коэффициент структурных различий К. Гатева. Сделаны выводы о структурных различиях потребительских корзин социально-демографических групп населения.

**Ключевые слова:** *уровень жизни, минимальные потребности, потребительские расходы, социально-демографические группы населения.*

**Polovyuan Aleksey**

*Doctor of Economic Sciences, Associate Professor, Adviser to the Directorate  
of the State-funded Institution, Economic Research Institute*

**Kravets Elena**

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor at the  
Management Department, Donetsk National University*

**Sinitsyna Karina**

*Candidate of Economic Sciences, senior research associate at the Financial and  
Economic Research Department, Economic Research Institute*

## **COMPARING THE LIVING STANDARDS AND CONSUMER EXPENDITURES IN DNIPRO AND ROSTOV-ON-DON**

The article presents the calculation and comparison of the minimum level of consumer spending of socio-demographic groups of the population living in the cities of Rostov-on-Don and Dnipro for the 1st quarter of 2022. The Salai index and the K. Gatev coefficient of structural shifts are calculated. The article concluded on the

**Журнал «Новое в экономической кибернетике» №3, 2022 г.**

structural differences in consumer baskets of socio-demographic groups of the population.

***Key words:** living standards, minimal needs, consumer spending, socio-demographic groups of the population.*

УДК 332.145

**Тараш Лидия Ивановна**

*докт. экон. наук, старший научный сотрудник, главный научный сотрудник  
отдела государственного регулирования и планирования экономики, ГБУ  
«Институт экономических исследований»,  
[tarashiep@gmail.com](mailto:tarashiep@gmail.com)*

**Голоднюк Роман Александрович**

*канд. экон. наук, старший научный сотрудник отдела государственного  
регулирования и планирования экономики, ГБУ «Институт экономических  
исследований»,  
[r.a.golodnyuk@mail.ru](mailto:r.a.golodnyuk@mail.ru)*

### **ИНСТРУМЕНТАРИЙ РАЗРАБОТКИ И ОЦЕНКИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПРОГРАММЫ: «ПОКАЗАТЕЛЬ», «ИНДИКАТОР», «КРИТЕРИЙ»**

В статье определены составляющие инструментария разработки и оценки государственной программы – «показатель», «индикатор», «критерий», установлены их содержательная трактовка, разграничение и взаимосвязь. Предложены возможные индикаторы и критерии оценки реализации государственной программы развития промышленности Донецкой Народной Республики.

***Ключевые слова:** государственная программа, инструментарий, показатель, индикатор, критерий, оценка государственной программы, промышленность.*

**Tarash Lidiya**

*Doctor of Economic Sciences, Senior Researcher, Chief research associate of  
the department of economic planning and governmental regulation, Economic  
Research Institute*

**Golodnyuk Roman**

*Candidate of Economic Sciences, Senior researcher of the department of economic  
planning and governmental regulation,  
Economic Research Institute*

### **TOOLS FOR DEVELOPING AND EVALUATING THE STATE PROGRAM OF INDUSTRIAL DEVELOPMENT: INDEX, INDICATOR, CRITERION**

The article defines the components of the tools for the development and evaluation of the state program – "index", "indicator", "criterion", their meaningful interpretation, differentiation and interrelation are established. Possible indicators and criteria for evaluating the implementation of the state industrial development program of the Donetsk People's Republic are proposed.



**Журнал «Новое в экономической кибернетике» №3, 2022 г.**

***Key words:*** *state program, tools, index, indicator, criterion, evaluation of the state program, industry.*

УДК 331

**Ганич Людмила Васильевна**

*канд. экон. наук, доцент, доцент кафедры управления персоналом и экономики труда, ГОУ ВПО «Донецкий национальный университет»,*

[lud.ganich@yandex.ru](mailto:lud.ganich@yandex.ru)

## **ОПРЕДЕЛЕНИЕ РОЛИ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА НА КАЖДОМ ИЗ ЭТАПОВ ЭВОЛЮЦИИ КОНЦЕПЦИИ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ**

Проанализированы подходы к определению термина и феномена цифровой экономики, более развернуто рассмотрены этапы развития и становления цифровой экономики в контексте эволюции различных теоретико-методологических подходов, при исследовании генезиса цифровизации экономики важное значение имеет также анализ разграничение связанных с ней понятий – информационная экономика, экономика знаний, сервисная экономика, инновационная экономика, индустрия 4.0, Интернет-экономика, электронная экономика, сетевая экономика, сервисная экономика, креативная экономика, новая экономика, цифровая экономика и др.), обосновано определение роли человеческого капитала на каждом из этапов эволюции концепции цифровой экономики, выделение драйверов цифровизации, приведших к становлению отдельных этапов и изменениям в глобальной экономике, даны выводы и перспективы дальнейших исследований.

***Ключевые слова:** цифровая экономика, человеческий капитал, подходы, этапы, развитие, становление.*

**Ganich Lyudmila**

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the department of Personnel Management and Labour, Donetsk National University*

## **DEFINING THE ROLE OF HUMAN CAPITAL AT EACH STAGE OF THE EVOLUTION OF THE DIGITAL ECONOMY CONCEPT**

The approaches to the definition of the term and the phenomenon of the digital economy are analyzed, the stages of development and formation of the digital economy in the context of the evolution of various theoretical and methodological approaches are considered in more detail, the analysis of the differentiation of related concepts is also important in the study of the genesis of the digitalization of the economy – information economy, knowledge economy, service economy, innovation economy, industry 4.0, Internet economy, electronic economy, network economy, service economy, creative economy, new economy, digital economy, etc.), the definition of the role of human capital at each of the stages of the evolution of the digital economy concept, the identification of the drivers of digitalization that led to the formation of individual stages and changes in the global economy, conclusions

**Журнал «Новое в экономической кибернетике» №3, 2022 г.**

and prospects for further research are given.

**Key words:** *digital economy, approaches, stages, development, formation.*

УДК 330.46

**Загорная Татьяна Олеговна**

*докт. экон. наук, профессор,  
зав. кафедрой бизнес-информатики,  
ГОУ ВПО «Донецкий национальный университет»,  
[t.zagornaya@donnu.ru](mailto:t.zagornaya@donnu.ru)*

**Косоговский Богдан Викторович**

*аспирант кафедры бизнес-информатики, ГОУ ВПО «Донецкий национальный  
университет»,  
[sithis-b@yandex.ru](mailto:sithis-b@yandex.ru)*

## **ПОДХОДЫ К ПОНЯТИЮ «БОЛЬШИЕ ДАННЫЕ» И ОСНОВНЫЕ СФЕРЫ ИХ ПРИМЕНЕНИЯ**

В ходе данного исследования проведен анализ основных подходов к понятию «большие данные». Изучены основные сферы применения данного инструмента на современном этапе развития технологий. Особое внимание уделяется анализу особенностей больших данных, включая ложные корреляции, которые могут возникнуть при неправильном использовании данного инструмента. Также рассмотрены цели, для которых российские компании используют большие данные и проблемы, препятствующие их распространению на российском рынке.

*Ключевые слова: цифровая экономика, электронная коммерция, большие данные, индустрия 4.0, нейросети, машинное обучение, программное обеспечение.*

**Zagornaya Tatiana**

*Doctor of Economic Sciences, Professor, Head of the Department of Business Informatics,  
Donetsk National University*

**Kosogovskii Bogdan**

*postgraduate student of the Department of Business Informatics, Donetsk National University*

## **APPROACHES TO THE CONCEPT OF «BIG DATA» AND THE MAIN AREAS OF THEIR APPLICATION**

In the course of this study, an analysis of the main approaches to the concept of «big data» was carried out. The main areas of application of this tool at the present stage of technology development are studied. Particular attention is paid to the analysis of the features of big data, including spurious correlations that may arise if this tool is used incorrectly. The purposes for which Russian companies use big data and the problems that prevent their distribution in the Russian market are also considered.

**Журнал «Новое в экономической кибернетике» №3, 2022 г.**

***Key words:*** *digital economy, e-commerce, big data, industry 4.0, neural networks, machine learning, software.*

УДК 338.4

**Меркулова Алла Валентиновна**

*канд. экон. наук, доцент кафедры бизнес-информатики,  
ГОУ ВПО «Донецкий национальный университет»,  
[merkulvaall2@rambler.ru](mailto:merkulvaall2@rambler.ru)*

## ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ФОРМИРОВАНИЯ ЭКОСИСТЕМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

Статья посвящена изучению теоретических основ формирования экосистем. Определяется актуальность, своевременность и привлекательность внедрения экосистем взаимодействия. Рассматриваются общие аспекты понятия экосистемы взаимодействия, типы, структура и подходы в экосистеме. Определена сущность и особенность экосистемы бизнеса как объекта управления.

***Ключевые слова:** экосистема, национальная экосистема, экосистема региона инновации, инновационное развитие, конкуренция, бизнес, бизнес-процессы, цифровизация.*

**Merkulova Alla**

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,  
Department of Business Informatics, Donetsk National University*

## THEORETICAL FOUNDATIONS FOR FORMING THE ECOSYSTEM OF INTERACTION

The article is devoted to the study of the theoretical foundations of the formation of ecosystems. The relevance, timeliness and attractiveness of the implementation of interaction ecosystems are determined. The general aspects of the concept of interaction ecosystem, types, structure and approaches in the ecosystem are considered. The essence and peculiarity of the business ecosystem as an object of management is determined.

***Key words:** ecosystem, national ecosystem, regional ecosystem innovation, innovative development, competition, business, business processes, digitalization.*

УДК 330.341.1:[004.78:336.717](100)

**Палий Наталья Сергеевна**

*канд. экон. наук, доцент,  
доцент кафедры туризма,*

*ГО ВПО «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени  
Михаила Туган-Барановского»,  
[nata\\_paliy@yahoo.com](mailto:nata_paliy@yahoo.com)*

## **РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ ЦИФРОВЫХ ПЛАТФОРМ: МИРОВОЙ И ОТЕЧЕСТВЕННЫЙ ОПЫТ**

В данной статье анализируются основные субъекты современных цифровых платформ. Выявлены основные направления развития экономики цифровых платформ в региональном и глобальном аспектах. Рассмотрены участники цифровой финансовой индустрии, выделены новые финансовые инструменты, изучены особенности небанков в рамках экономических отношений, проанализированы новые механизмы онлайн-финансирования.

*Ключевые слова:* цифровая экономика, цифровые платформы, экосистемы, небанки, цифровые технологии, электронная торговля.

**Paliy Natalya**

*Candidate of Economic Sciences,*

*Associate Professor, Associate Professor of the Department of Tourism,  
Donetsk National University of Economics and Trade named after Mykhayilo  
Tugan-Baranovsky*

## **DEVELOPMENT OF THE ECONOMY OF DIGITAL PLATFORMS: WORLD AND DOMESTIC EXPERIENCE**

This article analyzes the main subjects of modern digital platforms. The main directions of development of the economy of digital platforms in the regional and global aspects are identified. The participants of the digital financial industry are considered, new financial instruments are identified, the features of neobanks in the framework of economic relations are studied, and new online financing mechanisms are analyzed.

*Key words:* digital economy, digital platforms, ecosystems, neobanks, digital technologies.

УДК 339.1

**Ващенко Наталья Валерьевна**

*докт. экон. наук, доцент, профессор кафедры экономики предприятия и управления персоналом, ГО ВПО «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского»,*  
[vashenko2006@gmail.com](mailto:vashenko2006@gmail.com)

**Сапрыкина Людмила Николаевна**

*канд. экон. наук, доцент кафедры экономики предприятия и управления персоналом, ГО ВПО «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского»,*  
[l.n.saprykina777@gmail.com](mailto:l.n.saprykina777@gmail.com)

## **АГРЕГИРОВАННАЯ МОДЕЛЬ И МЕТОДИКА ОЦЕНКИ УРОВНЯ ЭКОЛОГИЗАЦИИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИХ СТРУКТУР СФЕРЫ РОЗНИЧНОЙ ТОРГОВЛИ**

В статье рассмотрены основные аспекты экологизации предпринимательских структур сферы торговли, изучены тенденции ответственного потребления. Разработана агрегированная система метрик и изложены основные положения научно-методического подхода к оценке уровня экологизации предпринимательской структуры сферы розничной торговли в контексте ее устойчивого развития.

**Ключевые слова:** осознанное потребление, экологизация, устойчивое развитие, товарная экологизация, цепочка создания ценности, торговое пространство, кортеж субиндикаторов, интегральный индикатор, агрегированная модель.

**Vashchenko Natalia**

*Doctor of Economic Sciences, Associate Professor,  
Professor of the Department of Economics of Enterprise and Personnel Management,  
Donetsk National University of Economics and Trade named after Mykhayilo Tugan-  
Baranovsky*

**Saprykina Ludmila**

*Candidate of Economic Sciences,  
Associate Professor of the Department of Economics of Enterprise and Personnel  
Management, Donetsk National University of Economics and Trade named after  
Mykhayilo Tugan-Baranovsky*

## **AGGREGATED MODEL AND METHODOLOGY FOR ASSESSING THE LEVEL OF ECOLOGIZATION OF BUSINESS STRUCTURES IN THE RETAIL TRADE SPHERE**



**Журнал «Новое в экономической кибернетике» №3, 2022 г.**

The article considers the main aspects of the greening of business structures in the sphere of trade, the trends of responsible consumption are studied. An aggregated system of metrics has been developed and the main provisions of the scientific and methodological approach to assessing the level of greening of the retail trade business structure in the context of its sustainable development have been outlined.

**Key words:** *conscious consumption, greening, sustainable development, commodity greening, value chain, trading space, tuple of sub-indicators, integral indicator, aggregated model.*

УДК 338.22:330.3: 369.011

**Кравченко Виктория Александровна**

*канд. экон. наук, доцент, доцент кафедры мировой экономики и международных экономических отношений, ГОУ ВПО «Донецкий национальный университет»,  
[krava7319@yandex.ru](mailto:krava7319@yandex.ru)*

## ИНДИКАТОРЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ

В статье на основе анализа различных трактовкой категории «индикаторов» было дано авторское определение данного понятия. Исследованы различные подходы к структуре ключевых показателей для оценки устойчивого развития экономических систем. Усовершенствован аналитический инструментарий исследования уровня устойчивого развития экономических систем при помощи агрегированных индикаторов, а также была дана оценка уровня устойчивого развития, учитывающая экономические, экологические и социальные аспекты, для стран БРИКС, ЕС и США.

***Ключевые слова:** устойчивое развитие, система индикаторов, экономические системы, экономический рост, качество жизни.*

**Kravchenko Victoria**

*Candidate of Economic Science, Associate Professor Associate Professor of the Department of World Economy and International Economic Relations, Donetsk National University*

## INDICATORS OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF ECONOMIC SYSTEMS

In the article, based on the analysis of various tract categories of "indicators", the author's definition of this concept was given. Various approaches to the structure of key indicators for assessing the sustainable development of economic systems are investigated. The analytical tools for studying the level of sustainable development of economic systems using aggregated indicators have been improved, and an assessment of the level of sustainable development, taking into account economic, environmental and social aspects, has been given for the BRICS countries, the EU and the USA.

***Key words:** sustainable development, system of indicators, economic systems, economic growth, quality of life.*

УДК 334.72 : 338.23

**Пенькова Инесса Вячеславовна**

*докт. экон. наук, профессор, профессор кафедры цифровых бизнес-технологий  
и систем учета*

*ФГАОУ ВО «Северо-Кавказский федеральный университет»,  
[ipenkova@ncfu.ru](mailto:ipenkova@ncfu.ru)*

**Чаусовский Александр Михайлович**

*докт. экон. наук, профессор, профессор кафедры экономической теории  
ГОУ ВПО «Донецкий национальный университет»,*

*[donbass54@mail.ru](mailto:donbass54@mail.ru)*

## **ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ПРОМЫШЛЕННЫЕ КОРПОРАЦИИ КАК ИНСТРУМЕНТ НАРАЩИВАНИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО СУВЕРЕНИТЕТА В АСПЕКТЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ СОЦИАЛЬНО- ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ГОСУДАРСТВА**

В рамках исследования рассмотрено создание и функционирование госкорпораций как одного из результатов поиска государством адекватной меры вмешательства в социально-экономические процессы с целью реализации национальных задач развития в координатах наращивания технологического суверенитета. Рассмотрены различия между государственными корпорациями и другими существующими организационно-правовыми формами государственного сектора экономики, а именно: акционерными обществами, государственными унитарными предприятиями, учреждениями и фондами. Аргументировано, что, выступая крупнейшими акторами на рынке в ряде отраслей, государственные корпорации могут играть существенную роль в процессе наращивания технологического суверенитета и обеспечения социально-экономической безопасности.

***Ключевые слова:** государственные промышленные корпорации, государственный сектор экономики, технологический суверенитет, социально-экономическая безопасность государства.*

**Penkova Inessa**

*Doctor of Economic Sciences, Professor, Professor of the Department of Digital Business Technologies and Accounting Systems, North-Caucasus Federal University*

**Chausovsky Alexander**

*Doctor of Economic Sciences, Professor, Professor of the Department of Economic Theory,  
Donetsk National University*

**STATE INDUSTRIAL CORPORATIONS AS A TOOL FOR  
INCREASING TECHNOLOGICAL SOVEREIGNTY IN THE ASPECT OF  
ENSURING THE SOCIO-ECONOMIC SECURITY OF THE STATE**

The study examines the creation and functioning of state corporations as one of the results of the state's search for an adequate measure of intervention in socio-economic processes in order to implement national development objectives in the coordinates of increasing technological sovereignty. The differences between state corporations and other existing organizational and legal forms of the public sector of the economy, namely: joint-stock companies, state unitary enterprises, institutions and foundations, are considered. It is argued that, acting as the largest actors in the market in a number of industries, state corporations can play a significant role in the process of increasing technological sovereignty and ensuring socio-economic security.

**Key words:** *state industrial corporations, the state sector of the economy, technological sovereignty, socio-economic security of the state*

УДК 330.46

**Загорная Татьяна Олеговна**

*докт. экон. наук, профессор, зав. кафедрой бизнес-информатики,  
ГОУ ВПО «Донецкий национальный университет»,  
[t.zagornaya@donnu.ru](mailto:t.zagornaya@donnu.ru)*

**Косоговский Богдан Викторович**

*ГОУ ВПО «Донецкий национальный университет»,  
[sithis-b@yandex.ru](mailto:sithis-b@yandex.ru)*

## ПОДХОДЫ К ПОНЯТИЮ «БОЛЬШИЕ ДАННЫЕ» И ОСНОВНЫЕ СФЕРЫ ИХ ПРИМЕНЕНИЯ

В ходе данного исследования проведен анализ основных подходов к понятию «большие данные». Изучены основные сферы применения данного инструмента на современном этапе развития технологий. Особое внимание уделяется анализу особенностей больших данных, включая ложные корреляции, которые могут возникнуть при неправильном использовании данного инструмента. Также рассмотрены цели, для которых российские компании используют большие данные и проблемы, препятствующие их распространению на российском рынке.

*Ключевые слова: цифровая экономика, электронная коммерция, большие данные, индустрия 4.0, нейросети, машинное обучение, программное обеспечение.*

**Zagornaya Tatiana**

*Doctor of Economic Sciences, Professor,  
Head of the Department of Business Informatics, Donetsk National University*

**Kosogovskii Bogdan**

*Donetsk National University*

## APPROACHES TO THE CONCEPT OF «BIG DATA» AND THE MAIN AREAS OF THEIR APPLICATION

In the course of this study, an analysis of the main approaches to the concept of «big data» was carried out. The main areas of application of this tool at the present stage of technology development are studied. Particular attention is paid to the analysis of the features of big data, including spurious correlations that may arise if this tool is used incorrectly. The purposes for which Russian companies use big data and the problems that prevent their distribution in the Russian market are also considered.

*Key words: digital economy, e-commerce, big data, industry 4.0, neural networks, machine learning, software.*

УДК 338.4

**Меркулова Алла Валентиновна**

*канд. экон. наук, доцент кафедры бизнес-информатики,  
ГОУ ВПО «Донецкий национальный университет»,  
[merkulvaall2@rambler.ru](mailto:merkulvaall2@rambler.ru)*

## **ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ФОРМИРОВАНИЯ ЭКОСИСТЕМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ**

Статья посвящена изучению теоретических основ формирования экосистем. Определяется актуальность, своевременность и привлекательность внедрения экосистем взаимодействия. Рассматриваются общие аспекты понятия экосистемы взаимодействия, типы, структура и подходы в экосистеме. Определена сущность и особенность экосистемы бизнеса как объекта управления.

**Ключевые слова:** *экосистема, национальная экосистема, экосистема региона инновации, инновационное развитие, конкуренция, бизнес, бизнес-процессы, цифровизация.*

**Merkulova Alla**

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,  
Department of Business Informatics, Donetsk National University*

## **THEORETICAL FOUNDATIONS FOR FORMING THE ECOSYSTEM OF INTERACTION**

The article is devoted to the study of the theoretical foundations of the formation of ecosystems. The relevance, timeliness and attractiveness of the implementation of interaction ecosystems are determined. The general aspects of the concept of interaction ecosystem, types, structure and approaches in the ecosystem are considered. The essence and peculiarity of the business ecosystem as an object of management is determined.

**Key words:** *ecosystem, national ecosystem, regional ecosystem innovation, innovative development, competition, business, business processes, digitalization.*