

УДК 332.1

**Долбня Наталия Валериевна**

*ассистент кафедры бизнес-информатики,  
ГОУ ВПО «Донецкий национальный университет»,  
[nataliadolbnya@gmail.com](mailto:nataliadolbnya@gmail.com)*

## **МОДЕЛИРОВАНИЕ ПРОЦЕССОВ ФОРМИРОВАНИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКИ-ОРИЕНТИРОВАННОГО КЛАСТЕРА**

В ходе данного исследования рассмотрено моделирование процессов кластерообразования. Изучены специфические характеристики систем управления кластерным развитием, на основе чего предложена модель процесса кластерообразования состоящая из нескольких фаз состояния формируемой структуры. Особое внимание в исследовании уделено специфике экологически-ориентированных кластеров.

**Ключевые слова:** *социально-экономическое развитие, кластерообразование, кластерная структура, моделирование системы управления кластерным развитием, экологическая безопасность.*

**Dolbnya Natalia**

*Assistant of the Department of Business Informatics,  
Donetsk National University*

## **MODELING OF THE PROCESSES OF FORMATION OF AN ENVIRONMENTALLY-ORIENTED CLUSTER**

In the course of this study, modeling of cluster formation processes is considered. The specific characteristics of cluster development management systems are studied, on the basis of which a model of the cluster formation process consisting of several phases of the state of the structure being formed is proposed. Special attention in the study is paid to the specifics of environmentally-oriented clusters.

**Key words:** *socio-economic development, cluster formation, cluster structure, modeling of cluster development management system, environmental safety.*

УДК 338.24

**Снегин Олег Владимирович**

*канд. экон. наук, доцент кафедры бизнес-информатики,  
ГОУ ВПО «Донецкий национальный университет»,*

[o.sniehin@donnu.ru](mailto:o.sniehin@donnu.ru)

**Лапшина Екатерина Александровна**

*старший преподаватель кафедры менеджмента,  
ГОУ ВПО «Донецкий национальный университет»,*

[e.lapshina@donnu.ru](mailto:e.lapshina@donnu.ru)

## **МОДЕЛИРОВАНИЕ ПРОЦЕССОВ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ**

В статье рассмотрены особенности и возможности антикризисного управления промышленным предприятием в условиях цифровой экономики, предложена антикризисная организационная структура промышленного предприятия, а также разработана экономико-математическая модель оценки эффективности антикризисных мероприятий.

*Ключевые слова:* антикризисное управление, цифровая экономика, эффективность, моделирование процессов управления.

**Snegin Oleg**

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,  
Department of Business Informatics, Donetsk National University*

**Lapshina Ekaterina**

*Senior Lecturer of Department of Management,  
Donetsk National University*

## **MODELING OF PROCESSES OF ANTI-CRISIS MANAGEMENT OF AN INDUSTRIAL ENTERPRISE IN THE CONDITIONS OF DIGITAL ECONOMY**

The article discusses the features and possibilities of anti-crisis management of an industrial enterprise in a digital economy, proposes an anti-crisis organizational structure of an industrial enterprise, and develops an economic and mathematical model for evaluating the effectiveness of anti-crisis measures.

*Key words:* anti-crisis management, digital economy, efficiency, modeling of management processes.

УДК 615.849

**Косюк Владимир Алексеевич**

*канд. экон. наук, доцент кафедры бизнес-информатики,  
ГОУ ВПО «Донецкий национальный университет»,  
[kosjuk@donnu.ru](mailto:kosjuk@donnu.ru)*

**Войцеховский Дмитрий Сергеевич**

*ГОУ ВПО «Донецкий национальный университет»,  
[21Student1990@gmail.com](mailto:21Student1990@gmail.com)*

## **МОДЕЛИРОВАНИЕ ВЕЛИЧИНЫ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ЗАПАСОВ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ В НЕСТАБИЛЬНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ**

Статья посвящена анализу процесса управления запасами на предприятии ЗАО «НГМЗ-БУР», Новогорловский машиностроительный завод, г. Горловка ДНР, выявлению имеющихся узких мест рассматриваемого процесса и выработки предложений по решению данной проблемы, где в качестве систематизации информации используется объединение ABC и XYZ анализов, позволяющих разделить номенклатурный перечень на девять групп, после чего происходит выбор оптимальной стратегии управления запасами для предприятия для каждой из сформированных групп.

**Ключевые слова:** *запасы, управление запасами, рыночные отношения, производственное предприятие, продукция.*

**Kosyuk Vladimir**

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,  
Department of Business Informatics, Donetsk National University*

**Voitsekhovsky Dmitry**

*Donetsk National University*

## **MODELING OF THE VALUE OF PRODUCTION STOCKS OF A MACHINE-BUILDING ENTERPRISE IN UNSTABLE ECONOMIC CONDITIONS**

The article is devoted to the analysis of the inventory management process at the enterprise of CJSC NGMZ-BUR, Novogorlovsky Machine-Building Plant, Gorlovka, DNR, identifying the existing bottlenecks of the process under consideration and developing proposals to solve this problem, where the combination of ABC and XYZ analyses is used as a systematization of information, allowing the nomenclature list to be divided into nine groups, after which there is choosing the optimal inventory management strategy for the enterprise for each of the formed groups.

**Key words:** *stocks, inventory management, market relations, manufacturing enterprise, products.*

УДК 336.71

**Загорная Татьяна Олеговна**

*докт. экон. наук, профессор, зав. кафедрой бизнес-информатики,  
ГОУ ВПО «Донецкий национальный университет»,  
[t.zagornaya@donnu.ru](mailto:t.zagornaya@donnu.ru)*

**Коломыцева Анна Олеговна**

*канд. экон. наук, доцент кафедры бизнес-информатики,  
ГОУ ВПО «Донецкий национальный университет»,  
[a.kolomytseva@donnu.ru](mailto:a.kolomytseva@donnu.ru)*

**Рожко Юрий Юрьевич**

*ГОУ ВПО «Донецкий национальный университет»,  
[yurirozhko22@mail.ru](mailto:yurirozhko22@mail.ru)*

## **ОСОБЕННОСТИ ТЕНДЕНЦИЙ ЦИФРОВИЗАЦИИ В СФЕРЕ БАНКОВСКИХ УСЛУГ НА НОВЫХ ТЕРРИТОРИЯХ**

В статье рассмотрена проблема развития цифровизации в сфере банковских услуг на новых территориях. Проанализированы преимущества и недостатки в действующей системы оказания банковских услуг Центрального Республиканского Банка Донецкой Народной Республики. Построена процессная модель разработки проекта внедрения мобильного банкинга с целью достижения опережающих темпов развития банковского сектора.

*Ключевые слова: цифровизация банковских услуг, мобильный банкинг, цифровые технологии, процессное моделирование.*

**Zagornaya Tatiana**

*Doctor of Economic Sciences, Professor,  
Head of the Department of Business Informatics, Donetsk National University*

**Kolomytseva Anna**

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,  
Donetsk National University*

**Rozhko Yuri**

*Donetsk National University*

## **FEATURES OF DIGITALIZATION TRENDS IN BANKING SERVICES IN NEW TERRITORIES**

The article considers the problem of the development of digitalization in the field of banking services in new territories. The advantages and disadvantages in the current system of providing banking services of the Central Republican Bank of the Donetsk People's Republic are analyzed. A process model for the development of a project for the introduction of mobile banking has been built in order to achieve outstripping rates of development of the banking sector.

*Key words: digitalization of banking services, mobile banking, digital technologies, process modeling.*

УДК 338; 339.9.012

**Романюк Виктория Валериевна**

*старший преподаватель кафедры экономической статистики, ГОУ ВПО  
«Донецкий национальный университет»,  
[v.romanyuk@donnu.ru](mailto:v.romanyuk@donnu.ru)*

## **АРХИТЕКТУРА ЦИФРОВЫХ ПЛАТФОРМ ДЛЯ РАЗРАБОТКИ И РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ В ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ**

В статье дан анализ нормативно-правового регулирования «цифровизации» промышленности в Российской Федерации. Применен пакет прикладных программ Oracle Application Express для построения платформы анализа и управления данными по разработке отраслевых программ импортозамещения. Выявлены проблемные вопросы внедрения платформы анализа и управления данными по разработке отраслевых программ импортозамещения.

*Ключевые слова: цифровизация, платформа анализа и управления данными, отраслевые программы импортозамещения.*

**Romanyuk Victoria**

*Senior lecturer of the Department of Economic Statistics, Donetsk National University*

## **ARCHITECTURE OF DIGITAL PLATFORMS FOR THE DEVELOPMENT AND IMPLEMENTATION OF IMPORT SUBSTITUTION PROGRAMS IN THE PROCESSING INDUSTRY**

The article analyzes the regulatory and legal regulation of the "digitalization" of industry in the Russian Federation. The Oracle Application Express application software package was used to build a data analysis and management platform for the development of industry import substitution programs. The problematic issues of the implementation of the data analysis and management platform for the development of industry import substitution programs have been identified.

*Key words: digitalization, data analysis and management platform, industry import substitution programs.*

УДК 004.89:334.76

**Ткачева Анастасия Валериевна**

*канд. экон. наук, доцент кафедры бизнес-информатики,  
ГОУ ВПО «Донецкий национальный университет»,  
[a.tkacheva@donnu.ru](mailto:a.tkacheva@donnu.ru)*

**Котова Юлия Николаевна**

*ГОУ ВПО «Донецкий национальный университет»,  
[kotova.kira24@mail.ru](mailto:kotova.kira24@mail.ru)*

## **ЦИФРОВЫЕ ПЛАТФОРМЫ В МОДЕЛЯХ КООПЕРАЦИОННОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ АГЕНТОВ: ДАННЫЕ, ПАРАМЕТРЫ, ПОДСИСТЕМЫ**

В статье представлены результаты исследования цифровых платформ кооперационного взаимодействия экономических агентов; рассмотрены ключевые понятия «цифровая платформа», «агент»; описаны специфика и функционал современных цифровых платформ, их стандартные системные, прикладные и внешние сервисы; представлена структура агентной платформы, охарактеризованы ее элементы; приведены примеры современных цифровых платформ.

***Ключевые слова:** цифровая платформа, агент, взаимодействие, информационные технологии, информационная система, мультиагентная система, сервисы, агентная платформа, компонент платформы.*

**Tkacheva Anastasiia**

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,  
Department of Business Informatics, Donetsk National University*

**Kotova Yulia**

*Donetsk National University*

## **DIGITAL PLATFORMS IN MODELS COOPERATIVE INTERACTION OF AGENTS: DATA, PARAMETERS, SUBSYSTEMS**

The article presents the results of the study of digital platforms of cooperative interaction of economic agents; the key concepts of "digital platform", "agent" are considered; the specifics and functionality of modern digital platforms, their standard system, application and external services are described; the structure of the agent platform is presented, its elements are characterized; examples of modern digital platforms are given.

***Key words:** digital platform, agent, interaction, information technology, information system, multi-agent system, services, agent platform, platform component.*

УДК 332.024:330.342

**Беленцов Владимир Николаевич**

*докт. экон. наук, профессор, профессор кафедры менеджмента в производственной сфере, ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики»,*  
[belvn1962@mail.ru](mailto:belvn1962@mail.ru)

**Рытова Наталья Александровна**

*канд. экон. наук, доцент, декан факультета производственного менеджмента и маркетинга,*  
*ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики»,*  
[accciuga@mail.ru](mailto:accciuga@mail.ru)

## **СУЩНОСТЬ И МЕСТО РЕГУЛИРОВАНИЯ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЦЕССОМ РАЗВИТИЯ СОЦИАЛЬНО- ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ**

Аргументировано, что регулирование – это часть процесса управления, направленного на достижение цели в процессе развития социально-экономической системы. Достижение цели обеспечивается системой управления в результате воздействия управляющей подсистемы на управляемую посредством целевых механизмов, как совокупности соответствующих методов и инструментов планирования, организации, мотивации и контроля. Обосновано, что сущность регулирования заключается в поддержании в рамках допустимых отклонений управляемых параметров сбалансированности экономической и социальной составляющей процесса развития социально-экономической системы.

**Ключевые слова:** *социально-экономическая система, экономическая и социальная составляющая, сбалансированность, параметры управления, допустимые отклонения.*

**Belentsov Vladimir**

*Doctor of Economic Sciences, Professor, Professor of the Department of Management in the Industrial Sphere, Donetsk Academy of Management and Public Administration under the Head of Donetsk People's Republic*

**Rytova Natalya**

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Dean of the Faculty of Production Management and Marketing, Donetsk Academy of Management and Public Administration under the Head of Donetsk People's Republic*

## **ESSENCE AND PLACE OF REGULATION IN THE CONTROL SYSTEM OF THE DEVELOPMENT PROCESS OF SOCIO-ECONOMIC SYSTEMS**

It is argued that regulation is a part of the management process aimed at achieving the goal in the development of the socio-economic system. The achievement of the goal is ensured by the control system as a result of the influence of the manager on the controlled subsystem by means of target mechanisms, as a set of appropriate methods and tools for planning, organization, motivation and control. It is substantiated that the essence of regulation is to maintain, within the limits of permissible deviations of controlled parameters, the balance of the economic and social components of the development process of the socio-economic system.

**Key words:** *socio-economic system, economic and social component, balance, management parameters, permissible deviations.*

УДК 338.24

**Гришина Ирина Викторовна**

*канд. экон. наук, доцент,  
доцент кафедры менеджмента,  
ГОУ ВПО «Донецкий национальный университет»,  
[i.hryshyna@donnu.ru](mailto:i.hryshyna@donnu.ru)*

**ФОРМИРОВАНИЕ НОВОЙ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ  
НОРМАЛЬНОСТИ КАК ПРЕДУСЛОВИЕ РЕЛЕВАНТНЫХ  
ТРАНСФОРМАЦИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ**

В статье на основе использования положений синергетического подхода систематизированы параметры новой управленческой нормальности, имплементация которых в деятельность экономических систем позволит обеспечить адаптивность к радикальным изменениям внешней среды и их релевантную трансформацию.

*Ключевые слова:* новая нормальность, система, экономическая система, трансформация, управление, принципы, синергетический подход.

**Gryshyna Iryna**

*Candidate of economic sciences, Associate Professor, Associate Professor of  
the Department of Management, Donetsk National University*

**FORMATION OF A NEW MANAGEMENT NORMALITY AS A  
PRECONDITION OF RELEVANT TRANSFORMATIONS OF ECONOMIC  
SYSTEMS**

Based on the use of the provisions of the synergetic approach, the article systematizes the parameters of the new managerial normality, the implementation of which in the activities of economic systems will ensure adaptability to radical changes in the external environment and their relevant transformation.

*Key words:* new normality, system, economic system, transformation, management, principles, synergetic approach.

УДК 339.843

**Каменева Наталья Владимировна**

*канд. экон. наук, доцент кафедры таможенного дела и экспертизы товаров,  
ГО ВПО «Донецкий национальный университет  
экономики и торговли им. Михаила Туган-Барановского»,*

[kameneva.n@bk.ru](mailto:kameneva.n@bk.ru)

**Котыляк Юлия Валерьевна**

*старший преподаватель кафедры таможенного дела и экспертизы товаров,  
ГО ВПО «Донецкий национальный университет экономики и торговли им.  
Михаила Туган-Барановского»,*

[julia.yakubova@rembler.ru](mailto:julia.yakubova@rembler.ru)

**Пешко Татьяна Александровна**

*старший преподаватель кафедры таможенного дела и экспертизы товаров,  
ГО ВПО «Донецкий национальный университет экономики и торговли им.  
Михаила Туган-Барановского»,*

[peshko\\_tatyana@mail.ru](mailto:peshko_tatyana@mail.ru)

## **ФОРМИРОВАНИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА ИННОВАЦИЙ В ТАМОЖЕННОМ ДЕЛЕ**

В статье представлены результаты исследования теоретических и практических вопросов, связанных с формированием кадрового потенциала таможенных органов в связи с задачами инновационного развития, стоящими в настоящее время перед таможенными органами Российской Федерации. Предложен комплексный методологический подход к формированию кадрового потенциала инноваций в таможенном деле, определены перспективы дальнейших исследований в данном направлении.

***Ключевые слова:** инновации, инновационный процесс, кадровый потенциал, таможенное дело, таможенные органы, подготовка кадров, переподготовка кадров, повышение квалификации.*

**Kameneva Natalia**

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of Department of Customs and Examination of Goods, Donetsk National University of Economics and Trade named after Mykhail Tugan-Baranovsky*

**Kotylyak Yulia**

*senior lecturer of Department of Customs and Examination of Goods, Donetsk National University of Economics and Trade named after Mykhail Tugan-Baranovsky*

**Peshko Tatiana**

*senior lecturer of Department of Customs and Examination of Goods, Donetsk National University of Economics and Trade named after Mykhail Tugan-Baranovsky*

## **BUILDING HUMAN RESOURCE POTENTIAL FOR INNOVATION IN CUSTOMS TECHNIQUES**

The paper presents the results of the research of theoretic and practical problems related to the tasks of innovative development faced by customs bodies in the Russian Federation. A complex methodological approach to the building of the human resource potential for innovation in customs techniques has been proposed. Prospects of further research in this area have been identified.

**Key words:** *innovation, innovation process, human resource potential, customs techniques, customs bodies, personnel training, reskilling, upskilling.*

УДК 338:658

**Курносова Олеся Александровна**

*канд. экон. наук, доцент,*

*ведущий научный сотрудник отдела*

*моделирования экономических систем,*

*Государственное бюджетное учреждение «Институт экономических исследований»,*

[kurnosova.olesya@mail.ru](mailto:kurnosova.olesya@mail.ru)

## **УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ НА ОСНОВЕ МОДЕЛИ ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА**

Предложен научно-методический подход к управлению развитием промышленных предприятий на основе модели жизненного цикла в контексте формирования интегрированных цепочек создания ценности (ИЦСЦ). В отличие от существующих, представляет собой синтез аналитических инструментов для оценки стадии жизненного цикла и их границ, построения матрицы профиля развития предприятия и определения ключевых параметров управления, что обеспечивает обоснованность принимаемых решений при выборе направлений развития промышленных предприятий на основе формирования ИЦСЦ. Осуществлена апробация предложенного подхода на основе фактических данных действующих металлургических предприятий Донбасса.

***Ключевые слова:** интегрированные цепочка создания ценности, жизненный цикл, промышленные предприятия, S-кривая Ферхюльста матрица «профиль развития предприятий», стадии жизненного цикла, тренд развития предприятий.*

**Kurnosova Olesya**

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Leading*

*Researcher of the Department of Economic Systems Modeling,*

*State Budgetary Institution «Economic Research Institute»*

## **MANAGEMENT OF THE DEVELOPMENT OF INDUSTRIAL ENTERPRISES BASED ON THE LIFE CYCLE MODEL**

A scientific and methodological approach to managing the development of industrial enterprises based on a life cycle model in the context of the formation of integrated value chains (ICVC) is proposed. Unlike the existing ones, it is a synthesis of analytical tools for assessing the stage of the life cycle and their boundaries, building a matrix of the enterprise development profile and determining key management parameters, which ensures the validity of decisions made when choosing directions for the development of industrial enterprises based on the formation of ICSC. The proposed approach was tested on the basis of the actual data of the operating metallurgical enterprises of Donbass.

**Журнал «Новое в экономической кибернетике» №4, 2022 г.**

**Key words:** *integrated value chain, life cycle, industrial enterprises, Verhulst S-curve matrix «enterprise development profile», life cycle stages, enterprise development trend.*

УДК 65.016 (004.27)

**Кучер Вячеслав Анатольевич**

*докт. экон. наук, профессор кафедры бизнес-информатики,*

*ГОУ ВПО «Донецкий национальный университет»,*

[v.kucher@donnu.ru](mailto:v.kucher@donnu.ru)

**Загорная Татьяна Олеговна**

*докт. экон. наук, профессор, зав. кафедрой бизнес-информатики,*

*ГОУ ВПО «Донецкий национальный университет»,*

[t.zagornaya@donnu.ru](mailto:t.zagornaya@donnu.ru)

## **МЕТОДОЛОГИЯ АРХИТЕКТУРНЫХ РЕШЕНИЙ КАК СИНТЕЗ СИСТЕМНЫХ И ПРОЦЕССНЫХ ИНСТРУМЕНТОВ ИНТЕГРАЦИИ ДАННЫХ ПРОЕКТНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

В статье рассмотрены базовые элементы методологии архитектурных решений, подготовка и использование которых на основе синтеза системного и процессного подходов расширяет границы эффективности функционирования организаций современного типа и создает условия для интеграции данных и развития организаций проектного типа. В работе систематизированы традиционные подходы к управлению стратегией развития коммерческой организации, реализован комплекс процессных моделей как предварительной стадии подготовки архитектурной модели развития предприятия и разработки плана миграции в современных условиях цифровой трансформации.

*Ключевые слова:* архитектурные решения, системный подход, процессная методология, управление развитием, архитектурная модель, цифровые решения, план миграции.

**Kucher Vyacheslav**

*Doctor of Economic Sciences, Professor,*

*Department of Business Informatics, Donetsk National University*

**Zagornaya Tatiana**

*Doctor of Economic Sciences, Professor,*

*Head of the Department of Business Informatics, Donetsk National University*

## **METHODOLOGY OF ARCHITECTURAL SOLUTIONS AS A SYNTHESIS OF SYSTEM AND PROCESS TOOLS FOR DATA INTEGRATION OF A PROJECT ORGANIZATION**

The article discusses the basic elements of the methodology of architectural solutions, the preparation and use of which, based on the synthesis of system and process approaches, expands the boundaries of the effectiveness of the functioning of modern-type organizations and creates conditions for data integration and development of project-type organizations. The paper systematizes traditional approaches to managing the development strategy of a commercial organization, implements a set of process models as a preliminary stage of preparing an

**Журнал «Новое в экономической кибернетике» №4, 2022 г.**

architectural model of enterprise development and developing a migration plan in modern conditions of digital transformation.

**Key words:** *architectural solutions, system approach, process methodology, development management, architectural model, digital solutions, migration plan.*

УДК 334.758.6:338.436.3

**Фоменко Анастасия Сергеевна**

*аспирант кафедры экономики предприятия, ГОУ ВПО «Донецкий национальный университет»,*

[fomenko\\_a@outlook.com](mailto:fomenko_a@outlook.com)

## **ВЕРТИКАЛЬНО-ИНТЕГРИРОВАННЫЕ АГРОПРОМЫШЛЕННЫЕ КОМПАНИИ КАК ОСНОВА ФОРМИРОВАНИЯ КЛАСТЕРА И ФАКТОР СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА**

В статье рассматривается роль вертикально-интегрированной организации деятельности агропромышленных предприятий в образовании кластера. Приводятся предпосылки образования агрокластера на территории Донецкой Народной Республики, а также механизм его формирования. Особенности механизма формирования агрокластера в Республике является цифровое управление на основе системы ERP, а также создание оптово-логистического (распределительного) центра, задачей которого будет являться обеспечение продовольственной безопасности и повышения уровня благосостояния населения. Учитывая сложность и интегрированную структуру кластерного производства продукции АПК, предложена экономико-математическая модель текущего планирования и оптимизации затрат.

***Ключевые слова:** агрокластер, вертикальная интеграция, интеграция, глобализация, умное поле, цифровое сельское хозяйство, система ERP, аппроксимация.*

**Fomenko Anastasia**

*postgraduate student of the Department of Enterprise Economics, Donetsk National University*

## **VERTICALLY INTEGRATED AGRO-INDUSTRIAL COMPANIES AS A BASIS FOR CLUSTER FORMATION AND A FACTOR OF STRATEGIC DEVELOPMENT OF THE REGION**

The article discusses the role of vertically integrated organization of agro-industrial enterprises in the formation of a cluster. The prerequisites for the formation of an agro-cluster on the territory of the Donetsk People's Republic, as well as the mechanism of its formation, are given. The peculiarities of the mechanism of formation of the agro cluster in the Republic are digital management based on the ERP system, as well as the creation of a wholesale logistics (distribution) center, whose task will be to ensure food security and improve the welfare of the population. Taking into account the complexity and integrated structure of cluster production of agricultural products, an economic and mathematical model of current planning and cost optimization is proposed.

***Key words:** agro cluster, vertical integration, integration, globalization, smart field, digital agriculture, ERP system, approximation.*

УДК 339:330.111.66

**Баркалова Наталья Анатольевна**

*старший преподаватель кафедры коммерции и таможенного дела, ГОУ ВПО  
«Донецкий национальный университет»,  
[n.barkalova@donnu.ru](mailto:n.barkalova@donnu.ru)*

## ГЕНЕЗИС ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫХ ТЕОРИЙ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ТОРГОВЛИ

В статье рассмотрены этапы генезиса современного института торговли в контексте эволюционной динамики социально-экономических отношений. Объясняется ряд закономерностей функционирования современного сектора торговли в рамках экономических и институциональных аспектов. Представлена картина экономической жизни того времени, когда институт торговли сделал первые шаги своего становления. Целью данного исследования является оценка роли и значения становления торговли и корпораций как социально-экономических институтов.

***Ключевые слова:** торговая деятельность, социально-экономические институты, институциональные изменения, стихийная эволюция, товарное производство, современный институционализм, гибкие институциональные структуры, рынок.*

**Barkalova Natalia Anatolievna**

*Senior Lecturer Department of Commerce and Customs,  
Donetsk National University*

## GENESIS OF INSTITUTIONAL THEORIES OF TRADE FUNCTIONING

The stages of Genesis of the modern Institute of trade in the context of evolutionary dynamics of social and economic relations are considered. A number of regularities of formation and functioning of the modern trade sector in the framework of economic and institutional aspects are explained. The picture of economic life of that time when this Institute made the first steps of the formation is presented. The purpose of this study is to assess the role and importance of the formation of trade and corporations as socio-economic institutions.

***Key words:** trade activity, socio-economic institutions, institutional changes, spontaneous evolution, commodity production, modern institutionalism, flexible institutional structures, market.*

УДК 336.741

**Забаренко Юнона Александровна**

*канд. экон. наук, доцент,*

*доцент кафедры экономики, бухгалтерского учета и аудита, ГБУ ВО*

*«Академия МВД ДНР имени Ф.Э.Дзержинского»,*

[ZabarenkoYunona@yandex.ru](mailto:ZabarenkoYunona@yandex.ru)

## **КОНЦЕПТУАЛЬНЫЙ ПОДХОД К ИССЛЕДОВАНИЮ ПРОИСХОЖДЕНИЯ И ПРИРОДЫ ДЕНЕГ**

Статья посвящена одному из самых парадоксальных экономических феноменов – деньгам, их происхождению и природе. В работе проанализированы основные концепции происхождения денег и ведущие подходы к изучению их сущности. В результате произведенного автором исследования сделан вывод о том, что, будучи фундаментальной категорией экономической науки, деньги являются не только и не столько экономическим, но и прежде всего социальным феноменом. Деньги возникли из отношений обмена между людьми и являются способом закрепления социальных отношений через формирование экономических отношений.

*Ключевые слова:* деньги, происхождение, природа, сущность, концепция, теория денег, экономический феномен, социальный феномен.

**Zabarenko Yunona**

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Economics, Accounting and Auditing, Academy of the Ministry of Internal Affairs of the Donetsk People's Republic named after F.E. Dzerzhinsky*

## **CONCEPTUAL APPROACH TO THE RESEARCH OF THE ORIGIN AND NATURE OF MONEY**

In the article, based on the analysis of various tract categories of "indicators", the author's definition of this concept was given. Various approaches to the structure of key indicators for assessing the sustainable development of economic systems are investigated. The analytical tools for studying the level of sustainable development of economic systems using aggregated indicators have been improved, and an assessment of the level of sustainable development, taking into account economic, environmental and social aspects, has been given for the BRICS countries, the EU and the USA.

*Key words:* money, origin, nature, essence, concept, theory of money, economic phenomenon, social phenomenon.

УДК 334.72

**Дубель Владимир Михайлович**

*канд. экон. наук, доцент,*

*доцент кафедры национальной и региональной экономики*

*ГОУ ВПО «Донецкий национальный университет»,*

[v.dubel@donnu.ru](mailto:v.dubel@donnu.ru)

**Мокрушенко Анастасия Юрьевна**

*ГОУ ВПО «Донецкий национальный университет»,*

[nastmo554@mail.ru](mailto:nastmo554@mail.ru)

## **РОЛЬ И ЗНАЧЕНИЕ СЕКТОРА ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ В КОНТЕКСТЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ СОЦИАЛЬНОГО БЛАГОПОЛУЧИЯ ГРАЖДАН**

В работе охарактеризована методика оценки доли сектора государственного управления в ВВП. Представлена сравнительная характеристика структуры и динамики развития государственного сектора в разрезе его компонентов. Определен организационно-правовой состав сектора государственного управления, включающий казенные, бюджетные и автономные учреждения. Охарактеризована роль и значение учреждений различных типов на региональном и муниципальном уровнях.

*Ключевые слова:* государственный сектор экономики, сектор государственного управления, учреждения.

**Dubel Vladimir**

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,*

*Associate Professor at the Department of national and regional economy, Donetsk*

*National University*

**Mokrushenko Anastasia**

*Donetsk National University*

## **THE ROLE AND IMPORTANCE OF THE PUBLIC ADMINISTRATION SECTOR IN THE CONTEXT OF ENSURING THE SOCIAL WELL-BEING OF CITIZENS**

The paper describes the methodology for assessing the share of the public administration sector in GDP. A comparative characteristic of the structure and dynamics of the development of the public sector in the context of its components is presented. The organizational and legal structure of the public administration sector, including state-owned, budgetary and autonomous institutions, has been determined. The role and importance of institutions of various types at the regional and municipal levels are characterized.

*Key words:* public sector of the economy, public administration sector, institutions.