

Автор(ы) и название статьи Author(s) and title of the article	Аннотация	Abstract	Ключевые слова	Key words
<p>Н. В. Агаркова, О. В. Клочкова КОМПЛЕКСНЫЙ АНАЛИЗ МОТИВАЦИИ ПЕРСОНАЛА В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ ПРОДУКЦИИ</p> <p>N. V. Agarkova, O. V. Klochkova COMPREHENSIVE ANALYSIS OF STAFF MOTIVATION IN THE PRODUCT QUALITY MANAGEMENT SYSTEM</p>	<p><i>В статье рассмотрены современные принципы менеджмента качества. Осуществлен анализ понятия мотивация, определены мотивационные факторы, которые оказывают наибольшее влияние на поведение работников в организации и ориентируют их на достижение конечной цели организации. Предложен алгоритм комплексного анализа мотивации персонала в системе менеджмента качества продукции.</i></p>	<p><i>In the articles considered modern principles of management of quality. Realizable analysis of concept of motivation, certainly motivational factors which have most influence on the conduct of workers in organization and orient them on achievement of ultimate goal of organization. The offered algorithm of complex analysis of motivation of personnel is in control system by quality products.</i></p>	<p><i>мотивация, система мотивации, мотивационный профиль, качество, менеджмент качества, принципы менеджмента.</i></p>	<p><i>motivation, system of motivation, motivational type, quality, management of quality, management principles.</i></p>
<p>Т. В. Бакина ПРИМЕНЕНИЕ ТИПОЛОГИИ ПОВЕДЕНИЯ ДЛЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ПРОЦЕССА ПОДБОРА И МОТИВАЦИИ ПЕРСОНАЛА ПРЕДПРИЯТИЯ</p> <p>T. V. Bakina APPLICATION OF THE</p>	<p><i>Предложена типология поведения персонала предприятия, которая базируется на основных ценностях и мотивах человека, особенностях образа жизни и восприимчивости к определенным стимулам. Для простоты восприятия и легкости применения</i></p>	<p><i>A behavior typology of the company's staff is proposed, which is based on the basic values and motives of a person, on the features of lifestyle and sensitivity to certain stimuli. For ease of perception and application of the typology, a "Map of</i></p>	<p><i>предприятие, персонал, мотивация, мотив, стимул, демотивирующий фактор, индикатор, тип поведения.</i></p>	<p><i>enterprise, staff, motivation, motive, incentive, demotivating factor, indicator, type of behavior.</i></p>

<p>BEHAVIOR TYPOLOGY TO IMPROVE THE PROCESS OF RECRUITMENT AND MOTIVATION OF PERSONNEL IN THE ENTERPRISE</p>	<p><i>типологии разработана «Карта мотивов и стимулов» и тест для идентификации преобладающего типа поведения. Для визуализации результатов диагностики рекомендуется использовать диаграмму приоритетности мотивов. Представленные инструменты позволят усовершенствовать процесс подбора и мотивации персонала на предприятии: подбирать персонал с ценностями соответствующими корпоративной культуре предприятия, оптимизировать распределение должностных обязанностей между сотрудниками согласно их природным склонностям, максимально эффективно использовать стимулирующие меры, избегать демотивирующих факторов.</i></p>	<p><i>motives and stimuli" and a test for identifying the prevailing type of behavior have been developed. It is recommended to use a motive priority diagram to visualize diagnostic results. The presented tools will improve the process of recruitment and motivation of staff at the enterprise: to select personnel with values corresponding to the corporate culture of the enterprise, optimize the distribution of job responsibilities among employees according to their natural inclinations, to use stimulating measures as effectively as possible, to avoid demotivating factors.</i></p>		
<p>И. Ю. Беганская, С. Н. Науменко КОНЦЕПЦИЯ МОНИТОРИНГА</p>	<p><i>Сформирован концептуальный подход к организации мониторинга сферы государственных</i></p>	<p><i>A conceptual approach to the organization of monitoring of the sphere of the public tender</i></p>	<p><i>государственные тендерные закупки; мониторинг, концептуальные основы.</i></p>	<p><i>public tender procurement; monitoring, conceptual</i></p>

<p>ГОСУДАРСТВЕННЫХ ТЕНДЕРНЫХ ЗАКУПОК</p> <p>I. Yu. Beganskaya, S. N. Naumenko CONCEPT OF THE PUBLIC TENDER PROCUREMENT MONITORING</p>	<p><i>тендерных закупок. Систематизированы подходы к определению сущности и содержательного наполнения понятия «мониторинг» с учетом специфики государственных тендерных закупок. Предложено структурно-содержательное наполнение этапов процесса мониторинга государственных тендерных закупок.</i></p>	<p><i>procurement has been formed. The approaches to the definition of the essence and content of the concept of "monitoring" were systematized account to the specifics of public tender procurement. The structural and substantive content of the stages of the monitoring process of public tender procurement were proposed.</i></p>		<p><i>framework.</i></p>
<p>М. Н. Беспягая ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ МАРКЕТИНГА</p> <p>M. N. Bespiataya THE DIGITAL TRANSFORMATION OF MARKETING</p>	<p><i>Центральное место в изменении деятельности фирм занимает трансформация маркетинга цифровыми технологиями. В статье рассмотрены волны цифровых разрушений, вызванные новыми технологиями, и изменения в потребительском спросе. Представлены микро- и макроэкономические последствия цифровой трансформации маркетинга. Исследованы движущие силы цифровой трансформации в маркетинге, критическая</i></p>	<p><i>Central to changing firms' activities is how digital technologies are transforming marketing practices, which, in turn, are transforming the nature of markets around the world. The article examines the waves of digital destruction caused by new technologies, changes in consumer demand. Micro and macroeconomic consequences of digital transformation of marketing are presented. The driving forces of</i></p>	<p><i>маркетинг, цифровая трансформация, макроэкономика, микроэкономика, цифровое разрушение.</i></p>	<p><i>marketing, digital transformation, macroeconomics, microeconomics, digital destruction.</i></p>

	<p><i>роль понимания цепочки создания стоимости для потребителей относительно маркетинга и влияние изменения деятельности фирм на экономику в целом.</i></p>	<p><i>digital transformation in marketing, the critical role of understanding the value chain for consumers regarding marketing and the impact of changes in the activities of firms on the economy as a whole are investigated.</i></p>		
<p>В. О. Бессарабов, Л. И. Тымчина КОНЦЕПТУАЛЬНЫЙ ПОДХОД К РАЗВИТИЮ РЫНКА АУТСОРСИНГОВЫХ УСЛУГ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ</p> <p>V. O. Bessarabov, L. I. Tymchina A CONCEPTUAL APPROACH TO THE DEVELOPMENT OF THE MARKET OF OUTSOURCING SERVICES IN THE CONDITIONS OF ECONOMY DIGITALIZATION</p>	<p><i>В статье проанализированы фундаментальные теории политической экономики и мультипредметные научные теории, касающиеся обоснования особенностей и логики формирования рынков услуг. Разработан концептуальный подход к развитию рынка аутсорсинговых услуг в условиях цифровизации экономики, структура которого, в отличие от существующих, отличается выделением теоретического и методического блоков, последовательно формирующих взаимосвязь между всеми содержательными элементами, а реализация формированием экосистемы</i></p>	<p><i>The article analyzes the fundamental theories of political economy and multi-subject scientific theories concerning the substantiation of the features and logic of the formation of service markets. A conceptual approach to the development of the outsourcing services market in the conditions of digitalization of the economy has been developed, the structure of which, unlike the existing ones, differs in the allocation of theoretical and methodological blocks that consistently form the relationship between all</i></p>	<p><i>аутсорсинговые услуги; рынок аутсорсинговых услуг; цифровизация экономики; концептуальный подход; теории развития рынка аутсорсинговых услуг.</i></p>	<p><i>outsourcing services; market of outsourcing services; digitalization of the economy; conceptual approach; theory of development of the market of outsourcing services.</i></p>

	<i>аутсорсинговых услуг в условиях цифровизации экономики, разработкой методик предоставления аутсорсинговых услуг на основе методологии Lean Six Sigma, стратегированием развития рынка аутсорсинговых услуг в рамках государственно-частного партнёрства.</i>	<i>content elements, as well as the formation of an ecosystem of outsourcing services in the conditions of digitalization of the economy, the development of methods for providing outsourcing services based on the Lean Six Sigma methodology, strategizing development of the outsourcing services market within the framework of public-private partnership.</i>		
Л. А. Гончарова ВЗАИМОСВЯЗЬ ТРУДОВОГО И КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛОВ В СОВРЕМЕННЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ L. A. Goncharova INTERRELATION OF LABOR AND PERSONNEL POTENTIALS IN MODERN ECONOMIC CONDITIONS	<i>В статье проанализирована взаимосвязь трудового и кадрового потенциалов в современных экономических условиях, так как назрела необходимость более детальной характеристики рабочей силы, отражающей качественные аспекты ее способности к экономической деятельности. В процессе исследования установлено, что анализ кадрового потенциала следует проводить, учитывая экономические предпосылки,</i>	<i>The article analyzes the relationship between labor and personnel potentials in modern economic conditions, as there is a need for a more detailed description of the labor force, reflecting the qualitative aspects of its ability to economic activity. In the course of the study, it was found that the analysis of human resources should be carried out, taking into account economic prerequisites, in close</i>	<i>трудовой потенциал, кадровый потенциал, производственный потенциал, научно-технический потенциал, индивидуальный потенциал.</i>	<i>labor potential, personnel potential, production potential, scientific and technical potential, individual potential.</i>

	<p><i>в тесной взаимосвязи с трудовым, научно-техническим, производственным потенциалом, которые оказывают непосредственное влияние на количественные и качественные параметры кадрового потенциала, закономерности его развития и эффективного использования.</i></p>	<p><i>relationship with labor, scientific, technical, and production potential, which have a direct impact on the quantitative and qualitative parameters of human resources, the patterns of its development and effective use.</i></p>		
<p>К. А. Гребенюк АНКЛАВНАЯ ЭКОНОМИКА КАК ЧАСТЬ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ РОССИИ</p> <p>К. А. Grebenyuk THE ENCLAVE ECONOMY AS A PART OF THE ECONOMIC SYSTEM OF RUSSIA</p>	<p><i>Статья посвящена изучению анклавов в его классическом и авторском понимании, а также обозначению особенностей экономики новых субъектов РФ и их институтов. Очерчиваются причины возникновения и устранения новых территорий, названные анклавами и полуанклавами в мире и в истории России, а также описываются сложности их существования. В статье освещается понятие «анклавная экономика» под новым углом, рассматриваются «анклавы богатства» как</i></p>	<p><i>The article is devoted to the study of enclaves in its classical and author's understanding, as well as to the designation of the features of the economy of new subjects of the Russian Federation and their institutions. The reasons for the emergence and elimination of new territories, called enclaves and semi-enclaves in the world and in the history of Russia, are outlined, and the difficulties of their existence are described. It highlights the concept</i></p>	<p><i>анклавная экономика, двойственная экономика, целостная экономика, региональная экономика, сегментация, материнское государство.</i></p>	<p><i>enclave economy, dual economy, integral economy, regional economy, segmentation, mother state.</i></p>

	<p><i>дестабилизирующий фрагмент национальной экономики и способы их устранения. Также приведены примеры фрагментации и сегментации экономики на территории РФ, причины их появления и негативное воздействие на целостное развитие. В статье выдвигается предположение возникновения двойственной экономики в новых анклавных регионах страны.</i></p>	<p><i>of "enclave economy" from a new angle, considers "wealth enclaves" as a destabilizing fragment of the national economy and ways to eliminate them. Examples of fragmentation and segmentation of the economy on the territory of the Russian Federation, the reasons for their occurrence and the negative impact on the holistic development are also given. The article puts forward the assumption of the emergence of a "dual economy" in the new enclave regions of the country.</i></p>		
<p>Г. И. Грицаенко РОЛЬ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА В УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ ЭКОНОМИКИ</p> <p>Н. І. Hrytsaienko THE ROLE OF HUMAN CAPITAL IN THE SUSTAINABLE</p>	<p><i>На основе изучения и обобщения научных публикаций сформулирована авторская дефиниция понятия «устойчивое развитие экономики». Выдвинута и подтверждена гипотеза о наличии тесной взаимосвязи его составляющих с основными</i></p>	<p><i>Based on the study and generalization of scientific publications, the author's definition of the concept of "sustainable economic development" is formulated. The hypothesis of the existence of a close</i></p>	<p><i>человеческий капитал, устойчивое развитие экономики, индекс человеческого развития, капитал здоровья и долголетия, интеллектуальный капитал, социальный капитал.</i></p>	<p><i>human capital, sustainable economic development, human development index, health and longevity capital, intellectual capital, social capital.</i></p>

<p>DEVELOPMENT OF THE ECONOMY</p>	<p><i>элементами человеческого капитала. Предложены меры по накоплению и эффективному использованию человеческого капитала с фокусировкой на эколого-социально-экономические критерии – то есть, на устойчивое развитие экономики.</i></p>	<p><i>relationship of its components with the main elements of human capital is put forward and confirmed. Measures are proposed for the accumulation and effective use of human capital with a focus on ecological, socio-economic criteria - that is, on the sustainable development of the economy.</i></p>		
<p>Л. И. Дмитриченко, А. Н. Химченко ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО: МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ В ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКЕ</p> <p>L. I. Dmytrychenko, A. N. Khimchenko PUBLIC PRIVATE PARTNERSHIP: RESEARCH METHODOLOGY AND DEVELOPMENT PROSPECTS IN THE DONETSK PEOPLE'S REPUBLIC</p>	<p><i>В статье обоснована необходимость активизации инвестиционной деятельности как условия накопления инвестиционных ресурсов для восстановления и развития экономики государства. Аргументировано положение о прогрессивном влиянии отношений государственно-частного партнёрства на инвестиционные процессы и на социально-экономическое развитие общества. Представлена точка зрения авторов на методологические аспекты</i></p>	<p><i>The article substantiates the need to intensify investment activity as a condition for the accumulation of investment resources for the restoration and development of the state economy. The position on the progressive influence of public-private partnership relations on investment processes and on the socio-economic development of society is argued. The point of view of the authors on the methodological aspects of public-private</i></p>	<p><i>государственно-частное партнёрство; инвестиции; инвестиционные процессы; критерии классификации государственно-частного партнёрства; модели государственно-частного партнёрства; концессии.</i></p>	<p><i>public-private partnership; investments; investment processes; criteria for classifying public-private partnerships; models of public-private partnership; concessions.</i></p>

	<p><i>государственно-частного партнёрства, в частности, проанализированы различные подходы к определению сущности государственно-частного партнёрства и предложены критерии их классификации. Показаны различия подходов и выделена их общая составляющая – производственные отношения партнёров, что даёт основание определять государственно-частное партнёрство как экономическую категорию. Отражено состояние государственно-частного партнёрства в Российской Федерации и подчеркнута актуальность использования данной системы отношений в Донецкой Народной Республике.</i></p>	<p><i>partnership is presented, in particular, various approaches to determining the essence of public-private partnership are analyzed and criteria for their classification are proposed. Differences in approaches are shown and their common component is highlighted - industrial relations of partners, which gives grounds to define public-private partnership as an economic category. The state of public-private partnership in the Russian Federation is reflected and the relevance of using this system of relations in the Donetsk People's Republic is emphasized.</i></p>		
<p>В. В. Дудник ЛОЯЛЬНОСТЬ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ БРЕНДУ И МЕТОДЫ ЕЕ ОЦЕНКИ V. V. Dudnik CUSTOMER LOYALTY TO THE BRAND AND METHODS</p>	<p><i>Осуществлен анализ сущности понятия «лояльность бренду» и ее основных типов, выделены преимущества бренда при достижении высокой степени лояльности потребителей к его</i></p>	<p><i>The analysis of the essence of the concept of "brand loyalty" and its main types is carried out, the advantages of the brand are highlighted when achieving a high degree of consumer</i></p>	<p><i>лояльность; бренд; потребители; оценка лояльности.</i></p>	<p><i>loyalty; brand; consumers; loyalty assessment.</i></p>

OF ITS EVALUATION	<i>продукции. Определены основные условия достижения лояльности потребителей. Представлен анализ основных подходов к оценке уровня лояльности потребителей бренду.</i>	<i>loyalty to its products. The main conditions for achieving customer loyalty are defined. The analysis of the main approaches to assessing the level of customer loyalty to the brand is presented.</i>		
Л. Н. Зозуля ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ФОРМИРОВАНИЯ СТРАТЕГИИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ САДОВОДСТВА L. N. Zozulia THEORETICAL ASPECTS OF ECONOMIC STRATEGY CREATING FOR REGIONAL GARDENING DEVELOPMENT	<i>Осуществлен анализ существующих подходов к определению понятий стратегии и стратегии развития. Дана характеристика законодательного регулирования в направлении формирования стратегии развития отрасли садоводства. Приведены аргументы значимости стратегического планирования отрасли садоводства региона в контексте реализации региональной стратегии развития.</i>	<i>The analysis of repeated approaches to the concept of strategy and development strategy has been carried out. The characteristic of state regulation in the formation of the strategy for the development of the gardening is given. The arguments of the importance of strategic planning of the region's gardening in the context of the implementation of the regional development strategy are given.</i>	<i>стратегия; стратегия развития, стратегическое планирование, стратегия экономического развития.</i>	<i>strategy; development strategy, strategic planning, economic development strategy.</i>
Т. В. Ибрагимхалилова ПРОБЛЕМАТИКА УЯЗВИМОСТИ ЛОГИСТИКИ В УСЛОВИЯХ ГЕОПОЛИТИЧЕСКОЙ СИТУАЦИИ	<i>В статье на основе анализа динамики ВВП и уровня инфляции, промышленного производства, производства сельхозпродукции и строительства, оборота</i>	<i>In the article, based on an analysis of the dynamics of GDP and inflation, industrial production, agricultural production and</i>	<i>логистика, логистическая деятельность, транспортно-логистическая инфраструктура,</i>	<i>logistics, logistics activities, transport and logistics infrastructure, priority areas, economic adaptation,</i>

<p>T. V. Ibragimkhalilova PROBLEMS OF VULNERABILITY OF LOGISTICS IN THE CONDITIONS OF THE GEOPOLITICAL SITUATION</p>	<p><i>розничной торговли и грузооборот транспорта, реальной и номинальной заработной платы и уровня безработицы за май 2021-июнь 2022 г. обоснована зависимость данных показателей от геополитической ситуации, введения внешних ограничений на российский экспорт и импорт и уязвимости логистики. Аргументировано, что узкие места «российской логистики» 2021 года усугубились рядом проблем, возникших вследствие начала специальной военной операции. Отмечено, что адаптация экономики к новым условиям и устойчивому экономическому росту, возможно, посредством следования сценарию модернизации российской экономики до 2030 года, в котором одним из приоритетных направлений деятельности является развитие транспортно-логистической</i></p>	<p><i>construction, retail trade turnover and transport freight turnover, real and nominal wages and unemployment for May 2021-June 2022, the dependence of these indicators on the geopolitical situation is substantiated, imposition of external restrictions on Russian exports and imports and vulnerabilities in logistics. It is argued that the bottlenecks of "Russian logistics" in 2021 were exacerbated by a number of problems that arose as a result of the start of a special military operation. It is noted that the adaptation of the economy to new conditions and sustainable economic growth is possible by following the scenario of modernizing the Russian economy until 2030, in which one of the priority</i></p>	<p><i>приоритетные направления, адаптация экономики, устойчивый экономический рост, импортозамещение.</i></p>	<p><i>sustainable economic growth, import substitution.</i></p>
---	--	---	---	---

	<i>инфраструктуры с учетом новых потребностей в экспорте и импорте.</i>	<i>areas of activity is the development of transport and logistics infrastructure, taking into account new needs for exports and imports.</i>		
Е. В. Комарницкая СТРАТЕГИИ МАРКЕТИНГА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОГО РИТЕЙЛА E. V. Komarnitskaja MARKETING STRATEGIES IN THE CONTEXT OF DIGITAL RETAIL	<i>Статья посвящена исследованию стратегии маркетинга в условиях цифрового ритейла. В работе представлены основные направления в цифровизации розничной торговли. Выявлено, что внедрение современных цифровых решений в сфере розничной торговли влияет на возможность оптимизировать бизнес-процессы.</i>	<i>The article is devoted to the study of marketing strategy in the conditions of digital retail. The paper presents the main directions in the digitalization of retail trade. It is revealed that the introduction of modern digital solutions in the retail sector affects the ability to optimize business processes.</i>	<i>маркетинг; ритейл; стратегии маркетинга; интернет-маркетинг.</i>	<i>marketing; retail, marketing strategies; internet marketing.</i>
И. В. Кочура НАУЧНЫЕ ПОДХОДЫ К ВЫБОРУ МЕТОДОВ ОЦЕНКИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА УГЛЕДОБЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ НА РАЗНЫХ ЭТАПАХ УПРАВЛЕНИЯ ИХ РАЗВИТИЕМ I. V. Kochura SCIENTIFIC APPROACHES TO THE CHOICE OF	<i>В статье проведен анализ теоретических подходов к методам оценки экономического потенциала предприятий. На научной основе SWOT-анализа обоснованы научные подходы к выбору методов оценки экономического потенциала угледобывающих предприятий в зависимости от этапов управления их</i>	<i>The article analyzes theoretical approaches to assessment methods of economic potential of enterprises. Based on the scientific basis of the SWOT-analysis, scientific approaches to the choice of methods for assessing the economic potential of coal mining enterprises are substantiated, depending on the stages</i>	<i>экономический потенциал, методы оценки, этапы управления развитием, SWOT-анализ, угледобывающие предприятия.</i>	<i>economic potential, assessment methods, stages of development management, SWOT-analysis, coal mining enterprises.</i>

ASSESSMENT METHODS OF COAL MINING ENTERPRISES ECONOMIC POTENTIAL AT DIFFERENT STAGES OF THEIR DEVELOPMENT MANAGEMENT	<i>развитием. В итоге предложено комплексное использование определенных методов на разных этапах исследования.</i>	<i>of their development management. As a result, the complex use of certain methods at different stages of the study is proposed.</i>		
Е. Г. Кошелева, Т. Г. Чернявская ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ СИСТЕМЫ ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ E. G. Kosheleva, T. G. Chernyavskaya THEORETICAL FOUNDATIONS OF STATE REGULATION OF THE EDUCATION SYSTEM OF THE RUSSIAN FEDERATION	<i>В данном исследовании охарактеризованы отличительные особенности институциональных основ регулирования российской образовательной системы. Определены основные тенденции современного развития образования Российской Федерации. Проанализирована отечественная система обеспечения качества образования. В ходе исследования определены проблемы формирования эффективной системы предоставления образовательных услуг в Российской Федерации, а также очерчены возможные направления по их преодолению.</i>	<i>This study characterizes the distinctive features of the institutional framework for the regulation of the Russian educational system. The main trends in the modern development of education in the Russian Federation are determined. The domestic system for ensuring the quality of education is analyzed. In the course of the study, the problems of forming an effective system for the provision of educational services in the Russian Federation were identified, and possible directions for overcoming them were outlined.</i>	<i>государственное регулирование; образование; государственная образовательная политика; законодательство; социальная сфера; образовательные услуги.</i>	<i>state regulation; education; state educational policy; legislation; social sphere; educational services.</i>
Т. Л. Краснодел СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К ТРАКТОВКЕ	<i>В статье рассмотрены теоретические подходы к формированию сущности</i>	<i>The article discusses theoretical approaches to the formation of the</i>	<i>туризм, туристическая индустрия, субъекты туристической</i>	<i>tourism, tourism industry, tourism industry entities,</i>

<p>ПОНЯТИЯ «ТУРИСТИЧЕСКАЯ ИНДУСТРИЯ»</p> <p>T. L. Krasnoded MODERN APPROACHES TO THE INTERPRETATION OF THE CONCEPT "TOURISM INDUSTRY"</p>	<p><i>туристической индустрии. Охарактеризована структура туристической индустрии, ее субъекты и объекты. Выделено авторское видение относительно особенностей функционирования туристической индустрии и туристического рынка.</i></p>	<p><i>essence of the tourism industry. The structure of the tourism industry, its subjects and objects are characterized. The author's vision regarding the features of the functioning of the tourism industry and the tourism market is highlighted.</i></p>	<p><i>индустрии, объекты туристической индустрии, туристические услуги, туристический продукт.</i></p>	<p><i>tourism industry facilities, tourism services, tourism product.</i></p>
<p>А. А. Кужелева НАЦИОНАЛЬНЫЕ МОДЕЛИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА И РАЗВИТИЯ: СИСТЕМНЫЙ АНАЛИЗ</p> <p>A. A. Kuzheleva NATIONAL MODELS OF ECONOMIC GROWTH AND DEVELOPMENT: SYSTEM ANALYSIS</p>	<p><i>Статья посвящена исследованию моделей экономического роста и развития. На примере двух развитых стран (США и Великобритании) в ретроспективе проведен системный анализ, позволивший констатировать их индивидуализацию. Определено, экономики рассмотренных стран пребывают в состоянии рецессии, что является следствием национальных проблем. Автором обосновано, что модель экономического развития Великобритании близка по своему сценарию и результатам к США.</i></p>	<p><i>The article is devoted to the study of models of economic growth and development. On the example of two developed countries (the USA and the UK), a systematic analysis was carried out in retrospect, which made it possible to state their individualization. It is determined that the economies of the countries under consideration are in a state of recession, which is a consequence of national problems. The author proves that the model of economic development of Great</i></p>	<p><i>экономический рост, экономическое развитие, система, экономическая система, экономика, эффект, экономические отношения, производственные отношения, факторы, ресурсы, капитал, модель, концепция, институционализм, кейнсианство, либерализм, монетаризм, системный анализ.</i></p>	<p><i>economic growth, economic development, system, economic system, economy, effect, economic relations, production relations, factors, resources, capital, model, concept, institutionalism, keynesianism, liberalism, monetarism, system analysis.</i></p>

		<i>Britain is close in its scenario and results to the United States.</i>		
<p>В. В. Кузьменко, Е. Н. Кинько ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ В РОССИИ</p> <p>V. V. Kuzmenko, E. N. Kinko PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF THE DIGITAL ECONOMY IN RUSSIA</p>	<p><i>Исследована сущность понятия «цифровая экономика», определены основные сферы, в которых она находит широкое распространение. Изучены тенденции, характерные для становления цифровой экономики, а также детально проанализированы три ее составляющие. Выделены преимущества и недостатки цифровой экономики. Представлено описание Федеральных проектов, направленных на развитие цифровизации экономики РФ. Обозначены шаги, которые будут способствовать достижению прогресса для России в этой сфере в дальнейшем.</i></p>	<p><i>The researching of the essence “the digital economy” is presented. The main areas, where it widely spread, are defined. /The tendencies, which characterized the development of digital economy, are studied. Also, authors make an analysis of elements, which includes in digital economy. They created out the positive and negative features of the digital economy. Authors present the description of federal projects in contest of digital economy in Russian Federation. The steps for achieving a progress for Russia in this sphere are proposed.</i></p>	<p><i>цифровая экономика, тенденции цифровизации экономики, цифровые платформы, Интернет-веб, цифровые бизнес-модели, электронный бизнес, инфраструктура электронного бизнеса, электронная коммерция, федеральные проекты, информационные технологии.</i></p>	<p><i>digital economy, tendencies of the digital economy, digital platforms, digital business-models, electronic business, electronic commerce, infrastructure of electronic business, federal projects, information technologies.</i></p>
<p>А. П. Педченко МОДЕЛИРОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АГРАРНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ</p>	<p><i>В статье подробно рассмотрены основные этапы моделирования инвестиционной деятельности аграрных предприятий. В результате</i></p>	<p><i>In the paper six basic stages of investment activity modeling for agricultural enterprises are considered in detail, including: formation of</i></p>	<p><i>инвестиционная модель, аграрные предприятия, информационная ситуация, теория игр.</i></p>	<p><i>investment model, agricultural enterprises, information situation, game theory.</i></p>

<p>A. P. Pedchenko MODELING OF INVESTMENT ACTIVITY OF AGRICULTURAL ENTERPRISE</p>	<p><i>анализа информационной ситуации при моделировании инвестиционного процесса рекомендовано использование теоретико-игровых моделей, а для аграрной сферы - их конкретизированного типа «игры с природой».</i></p>	<p><i>an investment idea, information retrieval and collecting data in view of information situation, selection of mathematical model, choosing the method for model solving, evaluation of the constructed model adequacy, application of model. Meanwhile the main feature of agricultural production is a significant impact of random factors that can not be exactly predicted. This situation greatly complicates the selection and substantiation of project decisions. Based on the analysis of information situation the authors concluded that the investment process modeling is appropriate to using of game - theoretic models, and for the agricultural sector - their specified type "games with nature".</i></p>		
<p>И. В. Петенко, А. В. Петенко ГЕНЕЗИС И МЕСТО</p>	<p><i>В статье исследованы проблемы отличия</i></p>	<p><i>The article explores the problems of competitive</i></p>	<p><i>конкурентный маркетинг,</i></p>	<p><i>competitive marketing,</i></p>

<p>КОНКУРЕНТНОГО МАРКЕТИНГА В СОВРЕМЕННЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ КОНЦЕПЦИЯХ</p> <p>I. V. Petenko, A. V. Petenko GENESIS AND PLACE OF COMPETITIVE MARKETING IN MODERN ECONOMIC CONCEPTS</p>	<p><i>конкурентного маркетинга от существующих подходов к производственно-коммерческой деятельности в условиях рыночной ориентации. Отмечены отличительные черты конкурентного маркетинга и очерчена область его эффективного применения. Рассмотрены предпосылки симбиоза конкурентного и традиционных концепций маркетинга.</i></p>	<p><i>marketing difference from existing approaches to production and commercial activities in a market orientation. The distinctive features of competitive marketing are noted and the area of its effective application is outlined. The prerequisites for the symbiosis of competitive and traditional marketing concepts are considered.</i></p>	<p><i>производственно-коммерческие процессы, рыночно-экономические концепции, пользователи, виоленты, пациенты, коммутанты, эксплеренты, конкурентная борьба.</i></p>	<p><i>production and commercial processes, market and economic concepts, users, violets, patients, commuters, explerents, competitio.</i></p>
<p>Ю. Н. Полшков ИНТЕГРАЦИОННОЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЕ СТРАТЕГИРОВАНИЕ НАЦИОНАЛЬНОГО И РЕГИОНАЛЬНОГО УРОВНЕЙ: ФУНДАМЕНТАЛЬНЫЕ И ПРИКЛАДНЫЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ ТРУДОМ И КАПИТАЛОМ</p> <p>Yu. N. Polshkov INTEGRATION ECONOMIC STRATEGY AT THE NATIONAL AND REGIONAL LEVELS: FUNDAMENTAL AND APPLIED ASPECTS OF</p>	<p><i>В работе заложен теоретический фундамент формирования стратегий разного типа в контексте интеграции хозяйственного комплекса региона в экономику страны-партнёра. Предложена дефиниция интеграционного стратегирования национального и регионального уровней. Разработана прикладная вероятностная модель, позволяющая оценивать эффективность стратегии интеграции, на основе управления затратами</i></p>	<p><i>The paper lays the theoretical foundation for the formation of strategies of various types in the context of the integration of the economic complex of the region into the economy of the partner country. The definition of integration strategy at the national and regional levels is proposed. An applied probabilistic model has been developed that allows evaluating the effectiveness of an</i></p>	<p><i>стратегия; модель; труд; интеграция; экономика; комплекс; хозяйство; регион; вероятность; реализация; доход; прогноз.</i></p>	<p><i>strategy; model; work; integration; economy; complex; economy; region; probability; implementation; income; forecast.</i></p>

<p>LABOR AND CAPITAL MANAGEMENT</p>	<p><i>труда и производственными фондами предприятий объединяющихся субъектов. Систематизированы корреляционные характеристики взаимовлияния экономических показателей интеграции в контексте эконометрического анализа.</i></p>	<p><i>integration strategy based on the management of labor costs and production assets of enterprises of merging entities. The correlation characteristics of mutual influence of economic indicators of integration are systematized in the context of econometric analysis.</i></p>		
<p>А. О. Сухинина АНАЛИЗ СОВРЕМЕННОГО СОСТОЯНИЯ КОЛИЧЕСТВЕННЫХ ПАРАМЕТРОВ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА РОССИИ</p> <p>A. O. Sukhinina ANALYSIS OF THE CURRENT STATE OF THE QUANTITATIVE PARAMETERS OF HUMAN CAPITAL IN RUSSIA</p>	<p><i>В статье проведен анализ количественных параметров человеческого капитала России. Представлена динамика численности рабочей силы в возрасте 15 лет и старше, а также численность занятых в возрасте 15 лет и старше по субъектам России. Рассмотрена численность занятого населения в возрасте 15-72 лет по группам занятия по основному месту работы. Также имеются данные об Индексе уровня образования и доле населения РФ, имеющей среднее профессиональное и высшее</i></p>	<p><i>The article analyzes the quantitative parameters of Russia's human capital. The dynamics of the labor force at the age of 15 years and older, as well as the number of employees aged 15 years and older in the subjects of Russia is presented. Considered the number of employed population aged 15-72 years by groups of employment at the main place of work. There are also data on the Education Level Index and the share of the population of the Russian Federation with</i></p>	<p><i>человеческий капитал, конкурентные преимущества, конкурентоспособность, рабочая сила, трудоспособный возраст, занятость, уровень знаний, Индекс уровня образования, затраты на персонал.</i></p>	<p><i>human capital, competitive advantages, competitiveness, labor force, working age, employment, level of knowledge, Education Level Index, personnel costs.</i></p>

	<i>образование. В статье проанализированы затраты на персонал некоторых российских компаний из разных секторов экономики.</i>	<i>secondary vocational and higher education. The article analyzes the personnel costs of some Russian companies from different sectors of the economy.</i>		
А. Л. Тофан ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ НА ОСНОВЕ ПРОЕКТНОГО ПОДХОДА A. L. Tofan FORMATION OF AN ENTERPRISE'S ECONOMIC SECURITY SYSTEM BASED ON A PROJECT APPROACH	<i>Статья посвящена исследованию возможности использования проектного подхода при формировании системы экономической безопасности предприятия. В работе выделены ключевые моменты использования проектного подхода в сфере системы экономической безопасности предприятия; разработана схема целевых объектов проектного управления экономической безопасностью предприятия; сформированы последовательность внедрения критериев экономической безопасности стандарта управления проектами.</i>	<i>The article is devoted to the study of the possibility of using the project approach in the formation of the system of economic security of the enterprise. The paper highlights the key points of using the project approach in the field of the enterprise economic security system; a scheme of target objects of project management of the economic security of the enterprise was developed; the sequence of implementation of the economic security criteria of the project management standard was formed.</i>	<i>развитие, управление, экономическая безопасность, проектный подход, проект, программа, проектный менеджмент, эффективность.</i>	<i>development, management, economic security, project approach, project, program, project management, efficiency.</i>
А. Н. Химченко, А. М. Чаусовский, С. В. Дегтярев	<i>Статья посвящена инновационной активности в агропромышленном</i>	<i>The article is devoted to innovative activity in the agricultural and</i>	<i>АПК, сельское хозяйство, инновации, инновационная</i>	<i>agriculture, agriculture, innovation,</i>

<p>КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ ИННОВАЦИОННОГО ПЕРЕВООРУЖЕНИЯ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ</p> <p>A. N. Khimchenko, A. M. Chausovsky, S. V. Degtyarev</p> <p>CONCEPTUAL FOUNDATIONS OF INNOVATIVE RE- EQUIPMENT OF THE AGRICULTURAL AND INDUSTRIAL COMPLEX IN THE CONTEXT OF DIGITAL TRANSFORMATION</p>	<p><i>комплексе России. В работе анализируется современное состояние агропромышленного комплекса и его инновационный уровень. Определены ключевые проблемы, с которыми сталкиваются предприятия аграрного комплекса, а также обоснована роль инновационного перевооружения. Рассмотрены инновационные технологии агропромышленного комплекса. Разработана концепция инновационного перевооружения агропромышленного комплекса, результатом внедрения которой станет повышение её конкурентоспособности, улучшение уровня и качества жизни населения, а также общей экологизации экономики.</i></p>	<p><i>industrial complex of Russia. The paper analyzes the current state of the agricultural and industrial complex and its innovative level. The key problems faced by enterprises of the agricultural complex are identified, and the role of innovative re-equipment is justified. Innovative technologies of the agricultural and industrial complex are considered. The concept of innovative re-equipment of the agricultural and industrial complex has been developed, the result of which will be an increase in its competitiveness, improvement of the level and quality of life of the population, as well as the overall greening of the economy.</i></p>	<p><i>активность, технологии, государственное регулирование.</i></p>	<p><i>innovation activity, technology, government regulation.</i></p>
<p>В. Ю. Черемных, О. Л. Некрасова</p> <p>ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ ЦЕНТРАЛИЗОВАННОГО</p>	<p><i>В статье рассмотрена сущность, элементы и объекты контроля в системе экономической</i></p>	<p><i>The article considers the essence, elements and objects of control in the system of economic</i></p>	<p><i>экономическая безопасность; государственный финансовый контроль;</i></p>	<p><i>economic security; state financial control; audit; control; reporting;</i></p>

<p>ГОСУДАРСТВЕННОГО ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ КАК СПОСОБ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ГОСУДАРСТВА</p> <p>V. Y. Cheremnykh, O. L. Nekrasova THE FUNCTIONING OF CENTRALIZED STATE FINANCIAL CONTROL AS A WAY TO ENSURE THE ECONOMIC SECURITY OF THE STATE</p>	<p><i>безопасности государства. Предложены два вида контроля в составе системы экономической безопасности: контроль системы управления, а также контроль функционирования и результатов деятельности. Содержание контроля как составляющей системы экономической безопасности предложено определять на основе рассмотренных элементов и объектов контроля. Определены дальнейшие направления изучения экономических особенностей развития государственного финансового контроля, а также их взаимосвязь с реформированием системы экономической безопасности государства.</i></p>	<p><i>security of the state. Two types of control are proposed as part of the economic security system: control of the management system, as well as control of the functioning and results of activities. The content of control as a component of the system of economic security is proposed to be determined on the basis of the considered elements and objects of control. Further directions for studying the economic features of the development of state financial control, as well as their relationship with the reform of the system of economic security of the state, are determined.</i></p>	<p><i>аудит; управление; отчетность; информация; модель.</i></p>	<p><i>information; model.</i></p>
<p>Н. Е. Чижова ОСОБЕННОСТИ РЕИНЖИНИРИНГА БИЗНЕС- ПРОЦЕССОВ</p> <p>N. E. Chizhova FEATURES OF BUSINESS PROCESS REENGINEERING</p>	<p><i>В статье выявлено содержание и роль реинжиниринга в совершенствовании деятельности и процессов управления предприятием, определение его места среди методов совершенствования</i></p>	<p><i>The article reveals the content and role of reengineering in improving the activities and processes of enterprise management, determining its place among the methods for</i></p>	<p><i>бизнес-процесс, реинжиниринг бизнес-процессов, реинжиниринг развития, кризисный реинжиниринг, кризисные явления.</i></p>	<p><i>business process, business process reengineering, development reengineering, crisis reengineering, crisis phenomena.</i></p>

	<p><i>ведения бизнеса, а также обосновано целесообразность использования разных методов реинжиниринга в зависимости от видов и стадий кризисных явлений на предприятии. Охарактеризовано субъекты реинжиниринга, в качестве которых могут выступать как предприятия в целом на разных стадиях жизненного цикла, таки и отдельные бизнес-процессы.</i></p>	<p><i>improving business conduct, and substantiates the expediency of using different methods of reengineering, depending on the types and stages of crisis phenomena in the enterprise. The subjects of reengineering are characterized, which can be both enterprises as a whole at different stages of the life cycle, and individual business processes.</i></p>		
<p>Р. Р. Шульга ПРОБЛЕМА ПРИМЕНЕНИЯ СУДЕБНОГО ПРЕЦЕДЕНТА В КАЧЕСТВЕ ИСТОЧНИКА ГРАЖДАНСКОГО ПРАВА В ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКЕ</p> <p>R. R. Shulga THE PROBLEM OF THE APPLICATION OF JUDICIAL PRECEDENT AS A SOURCE OF CIVIL LAW IN THE DPR</p>	<p><i>Статья посвящена проблематики допустимости использования судебного прецедента в качестве источника гражданского права. Проведен анализ правовой природы судебного прецедента. Определены его особенности с точки зрения отдельной категории доктрины гражданского права. Разрешен вопрос относительно его регуляторной способности. Изучение способов применения судебного</i></p>	<p><i>The article is devoted to the problem of the admissibility of using judicial precedent as a source of civil law. The analysis of the legal nature of the judicial precedent is carried out. Its features are determined from the point of view of a separate category of civil law doctrine. The question concerning its regulatory ability is resolved. The study of the ways of applying judicial</i></p>	<p><i>судебный прецедент, правопонимание, гражданские правоотношения, праворегулирование, правоприменительная практика, судебная ветвь государственной власти, гражданское законодательство, источник права.</i></p>	<p><i>judicial precedent, legal understanding, civil legal relations, law regulation, law enforcement practice, judicial branch of state power, civil legislation, source of law.</i></p>

	<p><i>прецедента привело к выводу о том, что он является результатом правоприменительной практики в частном случае. Но при условии придания ему необходимых признаков легитимации, возведения в ранг результатов обобщения судебной практики можно добиться создания довольно емкого и эффективного способа регулирования гражданских правоотношений (разрешения гражданско-правовых конфликтов) в условиях пробелов законодательства. Особое внимание уделено доктринальным положениям о сущности и природе регуляторной способности судебного прецедента. Раскрыты и изучены подходы ученых в данной сфере, что позволило сделать вывод о целесообразности применения судебного прецедента в качестве источника гражданского права. Отдельное место</i></p>	<p><i>precedent led to the conclusion that it is the result of law enforcement practice in a particular case. But provided that it is given the necessary signs of legitimation, elevated to the rank of the results of generalization of judicial practice, it is possible to achieve the creation of a rather capacious and effective way of regulating civil legal relations (resolving civil law conflicts) in the conditions of gaps in legislation. Particular attention is paid to the doctrinal provisions on the essence and nature of the regulatory ability of judicial precedent. The approaches of scientists in this field are revealed and studied, which made it possible to conclude that it is expedient to use judicial precedent as a source of civil law. A separate place is occupied by the analysis</i></p>		
--	---	---	--	--

	<p><i>занимает анализ законодательных оснований для имплементации судебного прецедента в правовой системе ДНР в качестве источника гражданского права. Определены наиболее перспективные направления дальнейших исследований в данной сфере.</i></p>	<p><i>of the legislative grounds for the implementation of the judicial precedent in the legal system of the DPR as a source of civil law. The most promising directions for further research in this area are identified.</i></p>		
--	--	--	--	--