

Автор(ы) и название статьи Author(s) and title of the article	Аннотация	Abstract	Ключевые слова	Key words
<p>В. О. Бессарабов КЛЮЧЕВЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ТЕОРИЙ СТЕЙКХОЛДЕРОВ И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ КАК ОСНОВА РЕАЛИЗАЦИИ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ В РЕГИОНЕ</p> <p>V. O. Bessarabov KEY PROVISIONS OF THE THEORIES OF STAKEHOLDERS AND ECONOMIC SECURITY AS THE BASIS FOR THE IMPLEMENTATION OF ENERGY POLICY IN THE REGION</p>	<p><i>В статье рассматривается сущность теории стейкхолдеров через призму необходимости внедрения её основных положений в энергетическую политику, что в нынешних условиях крайне актуально для поддержания экономической безопасности на макро-, мезо- и микроуровнях. Обосновано, что практическое применение положений теории заинтересованных сторон в исследуемой проблематике должно быть направлено, прежде всего, на выявление тех групп стейкхолдеров, интересы и информационные запросы которых должны учитываться в рамках реализации энергетической политики.</i></p>	<p><i>The article examines the essence of the stakeholder theory through the prism of the need to implement its basic provisions in energy policy, which in current conditions is extremely important for maintaining economic security at the macro, meso and micro levels. It is proved that the practical application of the provisions of the theory of stakeholders in the studied problem should be aimed, first of all, at identifying those groups of stakeholders whose interests and information requests should be taken into account in the implementation of energy policy.</i></p>	<p><i>теория стейкхолдеров, теория заинтересованных сторон, энергетическая политика, энергетическая отрасль, предприятия энергетической отрасли; экономическая безопасность.</i></p>	<p><i>theory of stakeholders, theory of stakeholders, energy policy, energy industry, energy industry enterprises; economic security.</i></p>
<p>А. Н. Бойко РОЛЬ СОГЛАШЕНИЯ ОПЕК+ В РЕГУЛИРОВАНИИ МИРОВОГО</p>	<p><i>В статье рассмотрены теоретические основы исследования мирового</i></p>	<p><i>The article considers the theoretical foundations of the study</i></p>	<p><i>мировой рынок нефти, ОПЕК, ОПЕК+, волатильность мировой</i></p>	<p><i>world oil market, OPEC, OPEC+, volatility of the</i></p>

НЕФТЯНОГО РЫНКА

A. N. Boyko
THE ROLE OF THE OPEC+
AGREEMENT IN REGULATING
THE GLOBAL OIL MARKET

рынка нефти в условиях волатильности мировой экономики. Установлено, что волатильность рынка нефти является его отличительной чертой. Мировой рынок нефти характеризуется рядом ценовых шоков, устойчивым ростом спроса и предложения на нефть. Установлено, что возрастет разрыв между спросом и предложением на рынке нефти, который сохранит сложную ситуацию. Определены основы международного регулирования рынка нефти. Рассмотрены проблемы и перспективы развития ОПЕК+ и его место в регулировании мирового нефтяного рынка. Определены вызовы и возможности рынка нефти в 2024 году; конкретизированы проблемы и перспективы развития нефтяной отрасли и условиях соглашения ОПЕК+, определены факторы

of the world oil market in the context of volatility of the world economy. It has been established that the volatility of the oil market is its distinctive feature. The global oil market is characterized by a number of price shocks and steady growth in oil supply and demand. It has been established that the gap between supply and demand in the oil market will increase, which will maintain a difficult situation in the oil market. The principles of international regulation of the oil market are defined. The problems and prospects for the development of OPEC+ and its place in the regulation of the world oil market are considered. The challenges and opportunities of the oil market in 2024 are

экономики, спрос и предложение нефти, ценовые шоки.

world economy, oil supply and demand, price shocks

	<i>сдерживания и стабилизации нефтяного рынка в условиях волатильности мировой экономики.</i>	<i>identified; the problems and prospects for the development of the oil industry and the terms of the OPEC+ agreement are specified.</i>		
<p>А. С. Васильев, О. Ю. Сердюк ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ НА РЫНОК ТРУДА</p> <p>A. S. Vasilev, O. Y. Serdyuk THE IMPACT OF DIGITAL TECHNOLOGIES ON THE LABOR MARKET</p>	<p><i>В статье раскрыто, что развитие цифровых технологий оказало влияние на рынок труда. Отмечены изменения, вызванные цифровыми технологиями и автоматизацией, в должностных обязанностях, в требованиях к квалификации и заработной плате. Цифровые технологии переопределяют задачи в различных отраслях, и работники сталкиваются с меняющимися требованиями к навыкам, которые включают технические навыки и soft skills. Отмечено, что gig-экономика изменила структуру заработной платы, предлагая гибкость и потенциальный доход для одних, и нестабильность доходов для других.</i></p>	<p><i>The article reveals that the development of digital technologies has had an impact on the labor market. The changes caused by digital technologies and automation, in job responsibilities, in requirements for qualifications and wages are noted. Digital technologies are redefining tasks in various industries, and workers are faced with changing skill requirements that include technical skills and soft skills. It is noted that the gig economy has changed the wage structure, offering flexibility and potential income for some, and income instability for others.</i></p>	<p><i>рынок труда, цифровые технологии, навыки, заработная плата, доход, работники.</i></p>	<p><i>labor market, digital technologies, skills, wages, income, employees.</i></p>

	<i>Понимание сложной взаимосвязи между технологиями и заработной платой имеет важное значение для работников, руководителей предприятий и государственных органов.</i>	<i>Understanding the complex relationship between technology and wages is important for employees, business leaders, and government agencies.</i>		
Ю. В. Завгородняя МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКИМ ПОТЕНЦИАЛОМ ПРЕДПРИЯТИЙ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА	<i>Статья посвящена особенностям представленного механизма управления, обобщающего и систематизирующего комплекс взаимосвязанных процедур, методов и инструментов поддержки управленческих решений.</i>	<i>The article is devoted to the development of a management mechanism that summarizes and systematizes a set of interrelated procedures, methods and tools to support management decisions.</i>	<i>механизм управления; стратегический потенциал предприятия; управленческие решения; конкурентоспособность; эффективность управления; сельскохозяйственная деятельность.</i>	<i>management mechanism; strategic potential of the enterprise; management decisions; competitiveness; management efficiency; agricultural activity.</i>
У. V. Zavgorodnyaya THE MECHANISM FOR MANAGING THE STRATEGIC POTENTIAL OF AGRICULTURAL ENTERPRISES				
Е. Г. Захарченко АНАЛИЗ ФАКТОРОВ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ АГРОАГРЕГАТОРОВ	<i>В статье дана характеристика факторов внешней среды для организации аграрных агрегаторов на территории Запорожской области, обоснована важность анализа факторов социальной, политической, экономической и технологической внешней среды; проведена оценка влияния факторов и оценка вероятности их изменения.</i>	<i>The article describes the environmental factors for the organization of agricultural aggregators in the territory of the Zaporozhye region, substantiates the importance of analyzing the factors of the social, political, economic and technological environment; evaluates</i>	<i>PEST-анализ, факторы внешней среды, агроагрегатор. оценка, Запорожская область, сельское население.</i>	<i>PEST analysis, environmental factors, agroaggregator. assessment, Zaporizhia region, rural population.</i>
Е. G. Zakharchenko ANALYSIS OF ENVIRONMENTAL FACTORS OF AGROAGGREGATORS				

	<p>Также выявлены наиболее значимые факторы влияния, направление их влияния и разработан механизм воздействия на них с целью улучшения ситуации до необходимого уровня.</p>	<p><i>the influence of factors and assesses the likelihood of their change. The most significant factors of influence have also been identified, the direction of their influence and a mechanism for influencing them has been developed in order to improve the situation to the required level.</i></p>		
<p>А. Н. Кистень ВЛИЯНИЕ ДЕЙСТВИЯ САНКЦИЙ НА ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ ВНЕШНЕТОРГОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ – ДРАЙВЕРА ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В ЦЕЛОМ И ЕЕ РЕГИОНОВ В ЧАСТНОСТИ</p> <p>A. N. Kisten THE IMPACT OF SANCTIONS ON FOREIGN TRADE ACTIVITIES – DRIVERS OF ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE RUSSIAN FEDERATION AS A WHOLE AND ITS REGIONS IN PARTICULAR</p>	<p><i>В статье осуществлен анализ показателей внешнеторговой деятельности Российской Федерации в период с 2019г по 2023г. включительно. В рамках проведения данного научного исследования был осуществлён обзор наиболее актуальных научных и статистических публикаций, в рамках которых было установлено, что в настоящее время внешнеторговая деятельность осуществляется в условиях действия введенных в отношении России</i></p>	<p><i>The article analyzes the indicators of foreign trade activity of the Russian Federation in the period from 2019 to 2023 inclusive. As part of this scientific study, a review of the most relevant scientific and statistical publications was carried out. Currently, foreign trade activity is carried out under the sanctions imposed on Russia by individual countries. This article examines how the sanctions imposed on Russia</i></p>	<p><i>внешняя торговля, экспорт, импорт, экономическое развитие, санкции, торговоэкономические отношения, недружественные страны</i></p>	<p><i>foreign trade, export, import, economic development, sanctions, trade and economic relations, unfriendly countries</i></p>

	<p><i>отдельными странами санкций. В данной статье исследовано как повлияли введенные в отношении России санкции на динамику экспорта и импорта – показателей внешней торговли и как отклонение данных показателей внешней торговли отразилось на экономическом развитии государства (анализ динамики валового внутреннего продукта). Выявлены основные проблемы осуществления внешнеторговой деятельности в условиях действия антироссийских санкций, а также предложены пути их решения.</i></p>	<p><i>affected the dynamics of exports and imports - indicators of foreign trade and how the deviation of these indicators of foreign trade affected the economic development of the state (analysis of the dynamics of gross domestic product). The main problems of foreign trade activity under anti-Russian sanctions are identified, and ways to solve them are proposed.</i></p>		
<p>Т. Л. Краснодар ЭЛЕМЕНТЫ ЭКОНОМИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ СОВРЕМЕННОЙ ТУРИСТИЧЕСКОЙ ИНДУСТРИИ</p> <p>T. L. Krasnoded ELEMENTS OF ECONOMIC</p>	<p><i>Статья посвящена анализу элементов экономического обеспечения современной туристической индустрии. Раскрыто понятие, цель и задачи комплексного экономического обеспечения субъектов индустрии туризма. Обозначены основные принципы</i></p>	<p><i>The article is devoted to the analysis of elements of economic support of the modern tourism industry. The concept, purpose and tasks of complex economic support of subjects of the tourism industry are disclosed. The main</i></p>	<p><i>туристическая индустрия, экономическое обеспечение, безопасность туризма, устойчивое развитие, потребители турпродукции, туристическая дестинация.</i></p>	<p><i>tourism industry, economic support, tourism safety, sustainable development, consumers of tourism products, tourist destination.</i></p>

SUPPORT OF THE MODERN
TOURIST INDUSTRY

экономического обеспечения устойчивого эффективного развития предприятий индустрии туризма, которые функционируют в современных геополитических условиях. В результате использования экономико-теоретических методов исследования охарактеризованы основные компоненты успешности функционирования отрасли. Среди них выделены финансовые, экономические, материальные, организационные, кадровые, маркетинговые, управленческие, информационные, технические, институциональные, правовые и социальные элементы. Охарактеризованы все составляющие с точки зрения влияния на эффективное функционирование туристической индустрии с дальнейшим ее развитием на инновационно-инвестиционной основе.

principles of economic support of sustainable effective development of enterprises of the tourism industry, which operate in modern geopolitical conditions, are designated. As a result of using economic and theoretical research methods, the main components of the successful functioning of the industry are characterized. Among them, financial, economic, material, organizational, personnel, marketing, managerial, information, technical, institutional, legal and social elements are highlighted. All components are characterized from the point of view of influence on the effective functioning of the tourism industry with its further development on an

		<i>innovative and investment basis.</i>		
<p>Л. В. Орлова ФОРМИРОВАНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ КЛАСТЕРОВ НА МЕСТНОМ УРОВНЕ: РОЛЬ МУНИЦИПАЛЬНЫХ АДМИНИСТРАЦИЙ</p> <p>L. V. Orlova FORMATION OF EDUCATIONAL CLUSTERS AT THE LOCAL LEVEL: THE ROLE OF MUNICIPAL ADMINISTRATIONS</p>	<p><i>Статья посвящена созданию интегрированного подхода к формированию образовательных кластеров на уровне местного самоуправления, подчеркивая значимость роли муниципальных властей. Для достижения этой цели требуется решить ряд задач. Исследование направлено на разработку практических рекомендаций и методик, которые позволят муниципальным органам эффективно управлять процессом создания образовательных кластеров, совершенствовать качество образовательных услуг и способствовать всестороннему развитию местного сообщества.</i></p>	<p><i>The article is devoted to the development of an integrated approach to the formation of educational clusters at the local level, taking into account the role of municipal administrations. To achieve this goal, it is necessary to solve a number of tasks. This study is aimed at developing practical recommendations and techniques that will help municipal administrations effectively manage the process of forming educational clusters, improve the quality of education and contribute to the development of the local community as a whole.</i></p>	<p><i>муниципальная администрация; образовательный кластер; система образования; социальное партнерство; стратегическое планирование; проектное управление; информационные технологии; мониторинг.</i></p>	<p><i>municipal administration; educational cluster; education system; social partnership; strategic planning; project management; information technology; monitoring.</i></p>
<p>А. В. Половян, К. И. Синицына ОТ МЕНЕДЖМЕНТА К НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ</p> <p>A. V. Polovyan, K. I. Sinitsyna</p>	<p><i>Рассмотрена смена концепций управления в менеджменте. Раскрыты особенности становления теории управления Ф.</i></p>	<p><i>The change of management concepts in management is considered. The features of the formation of the</i></p>	<p><i>менеджмент, нейроменеджмент, теории, подходы, исследования, организация.</i></p>	<p><i>management, neuromanagement, theories, approaches,</i></p>

FROM MANAGEMENT TO
NEUROMANAGEMENT

Тейлора, нововведения А. Файоля, вклад М. Вебера и Г. Форда. Отмечены исследования Э. Мэйо и Л. фон Берталанфи, а также развитие концепций и подходов менеджмента до начала XXI века. Отмечено, что в новых экономических условиях, характеризующихся в основном изменениями и инновациями, организации, чтобы выжить должны быть приспособлены к неопределенности и нейроманеджмент может поспособствовать выработки решений и подходов к такому приспособлению. Указано, что нейроманеджмент представляет собой новый концептуальный подход к управлению, имеющий свои фокус, методы, цели и подходы отличные от менеджмента.

theory of management F. Taylor, innovations by A. Fayol, contributions by M. Weber and G. Ford. The research of E. Mayo and L. Von Bertalanfi, as well as the development of management concepts and approaches before the beginning of the XXI century, are noted. It is noted that in the new economic conditions, characterized mainly by changes and innovations, companies must be adapted to uncertainty in order to survive, and neuromanagement can contribute to the development of solutions and approaches to such adaptation. It is indicated that neuromanagement is a new conceptual approach to management, which has its own focus, methods, goals and approaches

research, organization.

		<i>different from management.</i>		
<p>Ю. В. Селиванова, Д. Ю. Кравченко ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧЕСКИЕ И ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОЦЕНКИ ИННОВАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА ПРЕДПРИЯТИЯ</p> <p>Y. V. Selivanova, D. Y. Kravchenko THEORETICAL, METHODOLOGICAL AND PRACTICAL ASPECTS ASSESSMENT OF THE INNOVATIVE POTENTIAL OF THE ENTERPRISE</p>	<p><i>В статье рассмотрены теоретико-методические аспекты определения инновационного потенциала предприятия. Определена роль инновационного потенциала в деятельности предприятия.</i></p> <p><i>Систематизированы современные методы оценки инновационного потенциала предприятия, осуществлена практическая проработка их использования для определения уровня инновационного потенциала ПАО «Норникель».</i></p> <p><i>Обоснованы меры по повышению эффективности инновационной деятельности предприятия.</i></p>	<p><i>The article considers the theoretical and methodological aspects of determining the innovative potential of an enterprise. The role of innovative potential in the company's activities is determined. Modern methods of assessing the innovative potential of an enterprise are systematized, and practical study of their use is carried out to determine the level of innovative potential of PJSC Norilsk Nickel.</i></p> <p><i>The measures to increase the efficiency of the innovative activity of the enterprise are justified.</i></p>	<p><i>инновационный потенциал, конкурентоспособность, инновационное развитие, инновации, интегральная оценка, научно-инновационное пространство, трансформация.</i></p>	<p><i>innovative potential, competitiveness, innovative development, innovation, integrated assessment, scientific and innovative space, transformation</i></p>
<p>Е. Н. Стрелина ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В УПРАВЛЕНИИ ПРОЕКТАМИ</p> <p>E. N. Strelina</p>	<p><i>В статье рассматриваются перспективы использования искусственного интеллекта в управлении проектами. Выполнен анализ эволюции внедрения искусственного</i></p>	<p><i>The article discusses the prospects of using artificial intelligence in project management. The analysis of the evolution of the introduction of artificial</i></p>	<p><i>искусственный интеллект, управление проектами, системы управления проектами, инструменты искусственного интеллекта,</i></p>	<p><i>artificial intelligence, project management, project management systems, artificial intelligence tools,</i></p>

<p>THE USE OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN PROJECT MANAGEMENT</p>	<p><i>интеллекта в различные виды деятельности по управлению проектами. Дана оценка стадии интеграции искусственного интеллекта в управление проектами. Выявлены проблемы, влияющие на принятие решений о внедрении искусственного интеллекта в рамках управления проектами. Выполнен анализ существующих интеллектуальных систем и платформ для управления проектами и готовых инструментов искусственного интеллекта в сфере управления проектами. Определены вопросы, требующие дальнейшего решения в сфере применения искусственного интеллекта в управлении проектами.</i></p>	<p><i>intelligence into various types of project management activities is carried out. The assessment of the stage of integration of artificial intelligence into project management is given. The problems affecting decision-making on the implementation of artificial intelligence in the framework of project management are identified. The analysis of existing intelligent systems and platforms for project management and ready-made artificial intelligence tools in the field of project management is carried out. The issues requiring further solutions in the field of artificial intelligence application in project management are identified.</i></p>	<p><i>интеллектуальные помощники</i></p>	<p><i>intelligent assistants.</i></p>
<p>Л. В. Шабалина, С. К. Николенко ПОДХОДЫ К ОЦЕНКЕ</p>	<p><i>В статье рассмотрены различные подходы к оценке эффективности</i></p>	<p><i>The article considers various approaches to assessing the</i></p>	<p><i>инновационная инфраструктура; инновационное</i></p>	<p><i>innovative infrastructure; innovative</i></p>

<p>ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ ГОСУДАРСТВА</p> <p>L. V. Shabalina, S. K. Nikolenko APPROACHES TO ASSESSING THE EFFECTIVENESS OF THE STATE'S INNOVATION INFRASTRUCTURE</p>	<p><i>функционирования инновационной инфраструктуры с использованием методов математического, компьютерного моделирования, экономических и комплексных методов. Построена корреляционно- регрессионная модель зависимости балльной оценки государства в Глобальном инновационном индексе от количества субъектов инновационной инфраструктуры на примере Республики Беларусь; выявлена несостоятельность данного метода в рамках настоящего исследования. Обоснован наиболее целесообразный метод оценивания эффективности инновационной инфраструктуры на уровне государства – оболочечного анализа данных (DEA), определены его преимущества и недостатки, а также освещена проблема</i></p>	<p><i>effectiveness of the functioning of the innovation infrastructure using mathematical and computer modeling methods, economic and complex methods. A correlation and regression model of the dependence of the state's score in the Global Innovation Index on the number of subjects of the innovation infrastructure was built on the example of the Republic of Belarus; the inconsistency of this method was revealed within the framework of this study. The most appropriate method of evaluating the effectiveness of innovation infrastructure at the state level is determined – the method of shell data analysis (DEA); the advantages and disadvantages of this</i></p>	<p><i>развитие; оценка эффективности; математическое моделирование; метод оболочечного анализа данных.</i></p>	<p><i>development; efficiency assessment; mathematical modeling; method of shell data analysis.</i></p>
--	--	--	--	---

	<p><i>сложности отбора показателей, входящих в группу «ресурсы» и «результаты», которые необходимы для построения модели. Разработан алгоритм оценки эффективности функционирования объектов инновационной инфраструктуры с применением пакета анализа DEA.</i></p>	<p><i>method are identified; the problem of the complexity of selecting indicators included in the group "resources" and "results" and necessary for building a model is highlighted. An algorithm for evaluating the effectiveness of the functioning of innovative infrastructure facilities using the DEA analysis package has been developed.</i></p>		
<p>Р. Р. Шульга, А. Ю. Новак, О. А. Новак ОСОБЕННОСТИ ФЕДЕРАТИВНОГО УСТРОЙСТВА В РОССИИ</p> <p>R. R. Shulga, A. Yu. Novak, O. A. Novak FEATURES OF THE FEDERAL STRUCTURE IN RUSSIA</p>	<p><i>Статья посвящена особенностям, связанным с федеративным устройством России, анализируются недавние изменения в законодательстве относительно федеративного устройства. Обосновывается, что в целях дальнейшего развития федеративного устройства необходимы кардинальные изменения в законодательстве.</i></p>	<p><i>The article is devoted to the peculiarities associated with the federal structure of Russia, analyzes recent changes in legislation regarding the federal structure. It is proved that in order to further develop the federal structure, fundamental changes in legislation are necessary.</i></p>	<p><i>федеративное устройство, федеративное государство, демократизация, федерализация, новые субъекты, интеграция, организация публичной власти, субъекты федерации, проблемы, совершенствование законодательства.</i></p>	<p><i>federal structure, federal state, democratization, federalization, new subjects, integration, organization of public power, subjects of the federation, problems, improvement of legislation.</i></p>