

Автор(ы) и название статьи Author(s) and title of the article	Аннотация	Abstract	Ключевые слова	Key words
<p>Р. И. Балашова, Е. А. Гребенкова, Ю. В. Гальперина АКТИВИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В КОНТЕКСТЕ ЭКОНОМИКИ ЗНАНИЙ</p> <p>R. I. Balashova, E. A. Grebenkova, Yu. V. Galperina ACTIVATION OF BUSINESS PROCESSES OF INDUSTRIAL ENTERPRISES IN THE CONTEXT OF THE KNOWLEDGE ECONOMY</p>	<p><i>В статье рассмотрена актуальность реализации основных направлений технологической и интеллектуальной модернизации и развития экономики путем расширения доступа к различным источникам и формам экономики знаний, механизмам ее распространения, инновационным технологическим и цифровым трансформациям. Статья подготовлена с использованием исследовательских инструментов, аналитических, табличных и графических методов обработки информации, формализованного выражения связей для изучения проблемы. Проведенный в работе анализ показателей и материалов публикаций свидетельствует о значительном росте валового внутреннего продукта Российской</i></p>	<p><i>The article considers the relevance of implementing the main directions of technological and intellectual modernization and economic development by expanding access to various sources and forms of the knowledge economy, mechanisms of its dissemination, innovative technological and digital transformations. The article has been prepared using a methodological approach that includes modern research tools, analytical methods and specific information processing techniques, which made it possible to systematize the data obtained, patterns and trends that are relevant</i></p>	<p><i>активизация бизнес-процессов, инновационная активность, промышленные предприятия, экономика знаний, показатели, интеллектуальный капитал, развитие.</i></p>	<p><i>business process activation, innovation activity, industrial enterprises, knowledge economy, indicators, development, intellectual capital, development.</i></p>

	<p><i>Федерации и инновационной активности за пять лет на фоне модернизации образования, науки, создания инновационной инфраструктуры, развития экономики знаний; определены основные экономические и организационные особенности экономики знаний, оказывающие влияние на текущее и перспективное развитие промышленных предприятий. Подчеркнуто, что основными факторами, формирующими экономику знаний, являются система образования и профессиональной подготовки, динамичная информационная инфраструктура и национальная инновационная система, установление технико-технологических параметров продукции. Выявлены факторы, обеспечивающие функционирование механизма взаимодействия бизнес-процессов, с целью их активизации и экономики знаний. Сделан вывод о</i></p>	<p><i>for further study of the issue. The analysis of indicators and materials of publications carried out in the work indicates a significant increase in the gross domestic product of the Russian Federation and innovation activity over five years against the background of modernization of education, science, creation of innovative infrastructure, development of the knowledge economy; the main economic and organizational features of the knowledge economy influencing the current and future development of industrial enterprises are identified. It is emphasized that the main factors shaping the knowledge economy are the education and training system, a</i></p>		
--	---	---	--	--

	<p><i>необходимости наличия и функционирования научного потенциала, готовности к новым знаниям и преобразованию их в новые продукты.</i></p>	<p><i>dynamic information infrastructure and a national innovation system, and the establishment of technical and technological parameters of products. The factors that ensure the functioning of the mechanism of interaction between business processes in order to activate them and the knowledge economy are identified. The conclusion is made about the need for the availability and functioning of scientific potential, readiness for new knowledge and its transformation into new products.</i></p>		
<p>А. Н. Бойко ДИВЕРСИФИКАЦИЯ ЭКСПОРТНОГО ПОТЕНЦИАЛА ОТРАСЛЕЙ ЭКОНОМИКИ РОССИИ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛЬНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ НЕСТАБИЛЬНОСТИ</p>	<p><i>В статье рассмотрены теоретические основы исследования направлений диверсификации экспортного потенциала отраслей экономики России в условиях волатильности мировой экономики. Проведен анализ экспортного потенциала</i></p>	<p><i>The article examines the theoretical foundations of the study of the directions of diversification of the export potential of the Russian economy in the context of global economic volatility. The</i></p>	<p><i>экспорт, торговый баланс, диверсификация экспорта, сырьевой и несырьевой экспорт, отрасли экономики</i></p>	<p><i>export, trade balance, export diversification, raw materials and non-raw materials exports, economic sectors.</i></p>

A. N. Boyko
DIVERSIFICATION OF THE
EXPORT POTENTIAL OF
RUSSIAN ECONOMIC
SECTORS IN THE CONTEXT
OF GLOBAL ECONOMIC
INSTABILITY

отраслей экономики России, торгового баланса страны. Установлено, что российский экспорт традиционно представлен тремя основными секторами: сырье и минеральные ресурсы, продукция первичной переработки, продукция с высокой добавленной стоимостью. Современный экспортный сектор российской экономики характеризуется существенной зависимостью от сырьевых товаров, в особенности от энергоносителей, что делает его уязвимым к колебаниям мировых цен и геополитическим факторам. В статье предложены направления диверсификации экспортного потенциала отраслей экономики России, оценены последствия и потенциал роста.

analysis of the export potential of the Russian economy and the country's trade balance is conducted. It is established that Russian exports are traditionally represented by three main sectors: raw materials and mineral resources, primary processing products, and products with high added value. The modern export sector of the Russian economy is characterized by a significant dependence on raw materials, especially energy, which makes it vulnerable to fluctuations in world prices and geopolitical factors. The article proposes directions for diversifying the export potential of Russian economy sectors, assesses the consequences and growth potential.

--	--	--	--

<p>А. А. Бухтиярова ФАРМАЦЕВТИЧЕСКИЙ УСПЕХ – СТРАТЕГИЯ БЕНЧМАРКИНГА</p> <p>A. A. Bukhtiyarova PHARMACEUTICAL SUCCESS - A BENCHMARKING STRATEGY</p>	<p><i>В сложившихся условиях роста числа субъектов фармрынка, объединения аптек в сетевые организации, развития жесткой, зачастую агрессивной, конкуренции руководители фармацевтических организаций и аптек вынуждены постоянно осуществлять поиск эффективных способов достижения успеха, финансовой устойчивости путем внедрения новых технологий для привлечения и повышения лояльности покупателей. Для обеспечения конкурентных преимуществ в зарубежной практике широко используются инструменты маркетинг-менеджмента. Особое внимание при этом уделяется бенчмаркингу (benchmarking), который рассматривается в экономике как эталонное сопоставление с наиболее эффективными методами организации бизнес-процессов, и который направлен на повышение качества и результативности</i></p>	<p><i>In the current conditions of the growing number of pharmaceutical market entities, the consolidation of pharmacies into network organizations, and the development of fierce, often aggressive competition, the heads of pharmaceutical organizations and pharmacies are forced to constantly search for effective ways to achieve success and financial stability through the introduction of new technologies to attract and increase customer loyalty. Marketing management tools are widely used in foreign practice to ensure competitive advantages. Special attention is paid to benchmarking, which is considered in economics as a reference comparison</i></p>	<p><i>бенчмаркетинг, маркетинг, аптечные организации, бизнес-план, модель, фармрынок, процесс, сеть.</i></p>	<p><i>benchmarking, marketing, pharmacy organizations, business plan, model, pharmaceutical market, process, network.</i></p>
--	--	--	--	---

	<i>фармацевтической деятельности предприятия.</i>	<i>with the most effective methods of organizing business processes, and which is aimed at improving the quality and effectiveness of pharmaceutical activities of the enterprise.</i>		
А. С. Васильев ЗАЩИТА ТРУДОВЫХ ПРАВ И ЭКОНОМИКА ТРУДА РАБОТАЩИХ ПЕНСИОНЕРОВ A. S. Vasilev PROTECTION OF LABOR RIGHTS AND LABOR ECONOMICS OF WORKING PENSIONERS	<i>По мере старения российского общества недостаточное предложение на рынке труда становится все более очевидным. Защита трудовых прав и интересов пенсионеров при их повторном трудоустройстве может эффективно отвечать стратегическим требованиям активного старения, что соответствует принципу уважения труда и противодействия дискриминации. Могут быть приняты конкретные меры для уточнения статуса субъекта труда пожилых пенсионеров, совершенствования системы получения и выдачи пенсий, уточнения состава оплаты труда вышедшего на пенсию повторно занятого персонала</i>	<i>As Russian society ages, the insufficient supply in the labor market is becoming more and more obvious. Protecting the labor rights and interests of retirees during their re-employment can effectively meet the strategic requirements of active aging, which is consistent with the principle of respect for work and countering discrimination. Specific measures can be taken to clarify the status of the subject of work of elderly pensioners, improve the system for receiving and issuing pensions, clarify the</i>	<i>экономика труда, трудовые права, пенсионеры, работа, защита прав, охрана труда, рынок труда.</i>	<i>labor economics, labor rights, pensioners, work, protection of rights, labor protection, labor market.</i>

	<i>и его разумной защиты, создания специальной системы охраны труда, а также улучшения защиты трудовых прав и интересы вышедшего на пенсию персонала и вновь принятого на работу.</i>	<i>composition of remuneration for retired reemployed personnel and their reasonable protection, create a special labor protection system, as well as improve the protection of labor rights and interests of retired and newly employed personnel.</i>		
<p>Н. Н. Горная КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ ПОДДЕРЖКИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ СУБЪЕКТОВ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В УСЛОВИЯХ ПЕРЕМЕНЧИВОСТИ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ</p> <p>N. N. Gornaya CONCEPTUAL FOUNDATIONS OF SUPPORTING SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF BUSINESS ENTITIES IN CONDITIONS OF ENVIRONMENTAL VARIABILITY</p>	<i>Определено, что устойчивое развитие субъекта предпринимательства представляет собой динамический процесс, обеспечивающий экономический рост субъекта и расширенное воспроизводство за счет достаточности доходов и ресурсосбережения. Анализ макроэкономических показателей развития страны и состояния российских субъектов предпринимательства позволил выявить проблемы, влияющих на устойчивость их предпринимательской активности. При решении указанных проблем на</i>	<i>It has been determined that the sustainable development of a business entity is a dynamic process that ensures its economic growth and expanded reproduction through sufficient income and resource conservation. Analysis of the macroeconomic indicators of country's development and the current state of Russian businesses has revealed challenges affecting the sustainability of their entrepreneurial activities. By addressing these</i>	<i>концепция, экономическая система, управление, устойчивое развитие, субъект предпринимательства, риски, средние и мелкие фирмы, компании.</i>	<i>concept, economic system, management, sustainable development, business entity, risks, medium and small firms, companies.</i>

	<p>национальном, региональном и муниципальном уровне управления экономикой с целью минимизации рисков предпринимательства в среднесрочной перспективе возможна разработка стратегической карты устойчивого развития субъекта предпринимательства. Предложена структура предпринимательского континуума с выделением вертикального и горизонтального взаимодействия, представляющая собой совокупность элементов экономической системы, способствующих реализации предпринимательских задач и функций, основные элементы которой составляют внешнюю и внутреннюю составляющие предпринимательского континуума.</p>	<p>challenges at the national, regional, and municipal levels of economic governance in order to minimize entrepreneurial risks in the medium term, a strategic plan for the sustainable growth of a business can be developed. The structure of the entrepreneurial continuum is proposed, emphasizing vertical and horizontal interactions, which are a set of elements in the economic system that support the implementation of entrepreneurial goals and functions. The main components of this system are the external and internal elements of the entrepreneurial continuum.</p>		
<p>О. С. Жданова КОМПЕТЕНТНОСТНЫЙ ПОДХОД ПРИ ФОРМИРОВАНИИ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ</p>	<p>В статье рассмотрены подходы к формированию качественного состава способностей предприятия (организации) к развитию,</p>	<p>The article considers approaches to forming a qualitative composition of an enterprise's</p>	<p>компетенция, предприятие, организация, стратегия, развитие, уровень,</p>	<p>competence, enterprise, organization, strategy, development, level,</p>

<p>ПРЕДПРИЯТИЯ</p> <p>O. S. Zhdanova COMPETENCE-BASED APPROACH TO FORMING AN ENTERPRISE'S STRATEGY DEVELOPMENT</p>	<p><i>соответствующая восприимчивость к новым знаниям и готовность к преобразованиям в экономические результаты в рыночном секторе экономики через рассмотрение компетенций как нематериального стратегического актива. Компетенции рассмотрены как важный элемент стратегических ресурсов, отражающий совокупность коллективного знания, опыта и умений, что в сочетании с уникальными технологиями способствует созданию (поддержанию) конкурентных преимуществ и обеспечивает уникальное отличие в определенном рыночном сегменте. Выделены основные составляющие компетенции. Определены и охарактеризованы компетенции в составе стратегических активов, являющиеся неотъемлемым элементом при разработке стратегии развития организации. Представлены шесть уровней</i></p>	<p><i>(organization's) capabilities for development, the corresponding receptivity to new knowledge and readiness for transformations into economic results in the market sector of the economy through consideration of competencies as an intangible strategic asset. Competencies are considered as an important element of strategic resources, reflecting the totality of collective knowledge, experience and skills, which, in combination with unique technologies, contribute to the creation (maintenance) of competitive advantages and ensures a unique difference in a certain market segment. The main components of competence are</i></p>	<p><i>актив, конкурентное преимущество.</i></p>	<p><i>asset, competitive advantage.</i></p>
---	---	---	---	---

	<p><i>компетентностей предприятия как основа для изучения его профиля: профессиональная, функциональная, ролевая, стратегическая, ключевая. Рассмотрены виды компетенций по степени их значимости для развития предприятия – личные компетенции и компетенции организации.</i></p>	<p><i>identified. The criteria for an effectively functioning competence model is presented. Competencies as part of strategic assets, which are an integral element in developing an organization's development strategy, are defined and characterized. Six levels of enterprise competencies are presented as a basis for studying its profile: professional, functional, role, strategic, key. The types of competencies are considered according to their degree of importance for the development of the enterprise – personal competencies and organizational competencies.</i></p>		
<p>И. А. Калуцкий ЛИБЕРАЛИЗАЦИЯ И ПРОТЕКЦИОНИЗМ В ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЛИТИКЕ РОССИЙСКОЙ</p>	<p><i>Статья анализирует текущие подходы к либерализации инвестиционной политики и инвестиционному протекционизму в экономике</i></p>	<p><i>The article analyzes current approaches to liberalization of investment policy and investment</i></p>	<p><i>либерализация, инвестиционный протекционизм, иностранные инвестиции,</i></p>	<p><i>liberalization, investment protectionism, foreign investment, public policy,</i></p>

<p>ФЕДЕРАЦИИ</p> <p>I. A. Kalutskiy LIBERALIZATION AND PROTECTIONISM IN THE INVESTMENT POLICY OF THE RUSSIAN FEDERATION</p>	<p><i>Российской Федерации. Рассматриваются основные направления государственной политики, которые направлены на привлечение иностранных инвестиций и одновременно на защиту интересов отечественных производителей в условиях глобальной конкуренции. Обоснована необходимость баланса между либерализацией инвестиционного режима и введением протекционистских мер, что способствует устойчивому экономическому развитию и поддержанию национальной конкурентоспособности.</i></p>	<p><i>protectionism in the economy of the Russian Federation. The main directions of state policy are considered, which are aimed at attracting foreign investment and at the same time protecting the interests of domestic producers in the context of global competition. The necessity of a balance between the liberalization of the investment regime and the introduction of protectionist measures is substantiated, which contributes to sustainable economic development and the maintenance of national competitiveness.</i></p>	<p><i>государственная политика, национальная конкурентоспособность, экономическая безопасность.</i></p>	<p><i>national competitiveness, economic security.</i></p>
<p>Ю. Н. Полшков, А. И. Маевский НАУЧНО-МЕТОДИЧЕСКИЙ ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ РАЗВИТИЕМ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ В МАШИНОСТРОИТЕЛЬНОЙ</p>	<p><i>Статья посвящена разработке подхода, который опирается на сквозную технологизацию производственной, сбытовой и иных видов деятельности ведущих компаний российского</i></p>	<p><i>The article is devoted to the development of an approach based on the end-to-end technologization of production, sales and other activities of</i></p>	<p><i>промышленность; машиностроение; развитие; экономика; технология; отрасль; управление; бизнес-процесс; регион; риск;</i></p>	<p><i>industry; mechanical engineering; development; economy; technology; branch; management;</i></p>

<p>ОТРАСЛИ ПРОМЫШЛЕННОСТИ: РЕГИОНАЛЬНАЯ ДИФФЕРЕНЦИАЦИЯ, ЭКОНОМИЧЕСКИЕ РИСКИ</p> <p>Yu. N. Polishkov, A. I. Mayevsky SCIENTIFIC AND METHODOLOGICAL APPROACH TO MANAGING THE DEVELOPMENT OF BUSINESS PROCESSES IN THE MECHANICAL ENGINEERING INDUSTRY: REGIONAL DIFFERENTIATION, ECONOMIC RISKS</p>	<p><i>машиностроения. Речь идёт о создании, внедрении и массовом тиражировании прорывных межотраслевых технологий с позиций позитивного изменения общего состояния экономики промышленности в ближайшие 5 – 10 лет. При благоприятном сценарии прогнозируется способность отечественной индустрии к выпуску инновационных продуктов и формированию сервисов промышленных услуг, что стимулирует общее повышение уровня эффективности системы управления развитием бизнес-процессов. Дифференциация российских регионов по предприятиям-драйверам машиностроения и экономические риски, способные трансформировать рынки обрабатывающей промышленности, учтены в пределах реализуемого подхода. Устойчивость бизнес-процессов в машиностроительной отрасли достигается методами прямого управления</i></p>	<p><i>leading Russian mechanical engineering companies. We are talking about the creation, implementation and mass replication of breakthrough inter-industry technologies from the standpoint of a positive change in the general state of the industrial economy in the next 5 - 10 years. Under a favorable scenario, the ability of the domestic industry to produce innovative products and form industrial services is predicted, which stimulates an overall increase in the efficiency of the business process development management system. Differentiation of Russian regions by driver enterprises of mechanical engineering and economic risks capable</i></p>	<p><i>дифференциация; подход.</i></p>	<p><i>business process; region; risk; differentiation; approach.</i></p>
--	---	---	---------------------------------------	--

	<i>внутренней средой и косвенными воздействиями на внешнюю сферу профильных компаний.</i>	<i>of transforming the markets of the manufacturing industry are taken into account within the framework of the implemented approach. Sustainability of business processes in the mechanical engineering industry is achieved by methods of direct management of the internal environment and indirect impacts on the external sphere of specialized companies.</i>		
<p>Н. П. Пяткова, И. С. Шпарчук РАЗВИТИЕ ВНУТРЕННЕГО ТУРИЗМА КАК ОДИН ИЗ ВАЖНЫХ АСПЕКТОВ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА</p> <p>N. P. Pyatkova, I. S. Shparchuk DEVELOPMENT OF DOMESTIC TOURISM AS ONE OF THE IMPORTANT ASPECTS OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE REGION</p>	<p><i>В статье рассмотрена актуальность развития внутреннего туризма в контексте устойчивого развития региона. Проанализировано развитие внутренних направлений путешествий в Российской Федерации и Луганской Народной Республике. Систематизированы составляющие внутреннего туризма в формировании стратегии устойчивого развития региона. В статье</i></p>	<p><i>The article considers the relevance of domestic tourism development in the context of sustainable development of the region. The development of domestic travel destinations in the Russian Federation and the Lugansk People's Republic is analyzed. The components of domestic tourism in the</i></p>	<p><i>внутренний туризм, устойчивое развитие, регион, туризм, экономика, интерактивный компонент, технологии.</i></p>	<p><i>domestic tourism, sustainable development, region, tourism, economy, interactive component, technologies.</i></p>

	<i>представлено комплексное разнообразие интерактивных компонентов туристских маршрутов с их характеристиками и вариантами применения.</i>	<i>formation of a strategy for sustainable development of the region are systematized. The article presents a comprehensive variety of interactive components of tourist routes with their characteristics and application options.</i>		
<p>С. Л. Русов О ПАТЕНТНОЙ КОМПЕТЕНЦИИ КАК ОБ ОЦЕНОЧНОМ ПОКАЗАТЕЛЕ ИЗОБРЕТАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</p> <p>S. L. Rusov ON PATENT COMPETENCE AS AN ESTIMATED INDICATOR OF INVENTIVE ACTIVITY</p>	<i>Вопрос оценки технологического развития региона – это вопрос оценки состояния и эффективности функционирования в нем прежде всего сферы интеллектуальной собственности. Именно поэтому как международные, так и региональные организации, все шире используют индикаторы изобретательской деятельности для мониторинга и оценки эффективности научно-технической и инновационной деятельности. Существует масса методик расчета результативности изобретательской</i>	<i>The issue of assessing the technological development of a region is a matter of assessing the state and effectiveness of its functioning, primarily in the field of intellectual property. That is why both international and regional organizations are increasingly using indicators of inventive activity to monitor and evaluate the effectiveness of scientific, technical and innovative activities. There are many methods for calculating</i>	<i>интеллектуальная собственность, изобретательская деятельность, оценка эффективности, показатель эффективности, патентная компетенция, регион Российской Федерации, федеральный округ.</i>	<i>intellectual property, inventive activity, efficiency assessment, efficiency indicator, patent competence, region of the Russian Federation, federal district.</i>

	<p>деятельности, критический анализ которых показал, как отсутствие единства в подходах к расчетам, так и недостаточную их аргументированность. Целью работы является стремление на основании критического анализа существующих показателей изобретательской деятельности с использованием экономикостатистического метода, метода математической статистики и других предложить такие показатели, которые могли бы не только способствовать повышению объективности получаемых результатов, но и являлись бы индикаторами, указывающими на конкретные точки роста изобретательской деятельности для определения мероприятий, направленных на повышение продуктивности и результативности данного вида деятельности. Предложен новый оценочный показатель – коэффициент</p>	<p><i>the effectiveness of inventive activity, a critical analysis of which has shown both a lack of unity in approaches to calculations and their lack of reasonableness. The aim of the work is to strive, based on a critical analysis of existing indicators of inventive activity using the economic and statistical method, the method of mathematical statistics and others, to propose such indicators that could not only contribute to improving the objectivity of the results obtained, but would also be indicators indicating specific growth points of inventive activity to determine measures aimed at increasing productivity. and the effectiveness of this type of activity. A new evaluation indicator is</i></p>		
--	---	--	--	--

	<p><i>патентной компетенции. Произведен расчет этого коэффициента для регионов Российской Федерации и ее федеральных округов. По результатам расчетов сформированы соответствующие оценочные рейтинги состояния изобретательской деятельности в указанных субъектах, сопоставление которых с рейтингами, основанными на существующем активно используемом в Российской Федерации показателе, позволило сделать вывод о практической целесообразности применения предложенного коэффициента. По результатам работы даны рекомендации относительно возможности и целесообразности использования вновь предложенного коэффициента.</i></p>	<p><i>proposed – the coefficient of patent competence. This coefficient has been calculated for the regions of the Russian Federation and its federal districts. Based on the results of the calculations, the corresponding assessment ratings of the state of inventive activity in these subjects were formed, the comparison of which with ratings based on the existing indicator, which is actively used in the Russian Federation, allowed us to conclude that it is practical to apply the proposed coefficient. Based on the results of the work, recommendations are given regarding the possibility and expediency of using the newly proposed coefficient.</i></p>		
--	---	--	--	--

<p>Е. С. Шилец, О. А. Чмиль УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ТРАНСПОРТНОГО КОМПЛЕКСА РОССИИ: ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРИОРИТЕТЫ И СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ОРИЕНТИРЫ</p> <p>E. S. Shilets, O. A. Chmil SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF RUSSIA'S TRANSPORT SYSTEM: INVESTMENT PRIORITIES AND STRATEGIC GUIDELINES</p>	<p><i>В статье освещены современные аспекты развития транспортного комплекса Российской Федерации в контексте реализации Транспортной стратегии России до 2030 г. с прогнозом до 2035 г. Особое внимание уделено анализу инвестиционной динамики транспортной отрасли за последние семь лет, а также изучена структура инвестиций по основным видам транспорта России. Выявлены ключевые вызовы, с которыми сталкиваются предприятия транспортного комплекса и последствия, оказывающие негативное влияние на темпы развития как отрасли, так и экономики в целом. Изучены основные положения транспортной стратегии развития, ее этапы, цели и важнейшие инфраструктурные проекты, которые были реализованы в полной мере, а также проекты, находящиеся в процессе разработки, направленные на формирование единой</i></p>	<p><i>The article highlights current aspects of the development of the Russian Federation's transport system in the context of implementing the Transport Strategy of Russia up to 2030, with a forecast through 2035. Particular attention is given to the analysis of investment dynamics in the transport sector over the past seven years, as well as the structure of investments across the main modes of transport in Russia. Key challenges faced by enterprises in the transport sector are identified, along with the negative impacts affecting the pace of development of both the industry and the economy as a whole. The main provisions of the transport development strategy are examined, including its stages,</i></p>	<p><i>транспорт, транспортный комплекс, инфраструктура, транспортная стратегия России, инвестиции.</i></p>	<p><i>transport, transport system, infrastructure, Transport Strategy of Russia, investments.</i></p>
---	---	---	--	---

	<i>транспортной экосистемы страны.</i>	<i>goals, and major infrastructure projects that have been fully implemented, as well as projects currently under development aimed at forming a unified national transport ecosystem.</i>		
<p>В. Ю. Яргутова ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В НАЛОГОВОМ АДМИНИСТРИРОВАНИИ ФНС РОССИИ</p> <p>V. Y. Yargutova DIGITAL TECHNOLOGIES IN TAX ADMINISTRATION OF THE FEDERAL TAX SERVICE OF RUSSIA</p>	<p><i>В статье рассматриваются некоторые особенности применения цифровых технологий в деятельности ФНС России. Выявлены наиболее актуальные на сегодняшний день информационные технологии, применение которых способствует не только эффективному налоговому администрированию в России, но и обеспечению на основании международного сотрудничества стабильного налогового администрирования в зарубежных странах. Изучены мнения российских и зарубежных ученых относительно перспектив использования инновационных технологий в сфере налогового администрирования;</i></p>	<p><i>The article discusses some features of the use of digital technologies in the activities of the Federal Tax Service of Russia. The most relevant information technologies have been identified, the use of which contributes not only to effective tax administration in Russia, but also to ensuring stable tax administration in foreign countries based on international cooperation. The opinions of Russian and foreign scientists on the prospects of using innovative technologies in the field of tax administration</i></p>	<p><i>цифровые технологии, налоговое администрирование, процесс-майнинг, айтрекинг, интернет-сервис, меморандум.</i></p>	<p><i>digital technologies, tax administration, process mining, eytracing, Internet service, memorandum.</i></p>

	<i>особенности обмена передовым опытом с зарубежными странами. Рассмотрены перспективы применения процесс-майнинга и технологии айтрекинга.</i>	<i>are studied; the specifics of the exchange of best practices with foreign countries. The prospects of using process mining and eytracing technology are considered.</i>		
К. В. Коробейникова ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В СИСТЕМАХ ЭЛЕКТРОННОГО ДОКУМЕНТООБОРОТА K. V. Korobeinikova LEGAL REGULATION OF ELECTRONIC DOCUMENT MANAGEMENT SYSTEMS	<i>В статье поставлена цель – проанализировать правовые аспекты применения искусственного интеллекта в системах электронного документооборота (СЭД) в органах публичной власти. Обосновано, что разработка и внедрение технологий, основанных на искусственном интеллекте, в системах электронного документооборота позволяет оптимизировать рабочие процессы на основе выбранных параметров, тем самым повышая эффективность и одновременно снижая вероятность человеческих ошибок, способствует улучшению качества предоставляемых услуг и созданию более прозрачной и ответственной системы</i>	<i>The article aims to analyze the legal aspects of the use of electronic document management systems (EDMS) in public authorities. Based on a comparative analysis of electronic document management systems, it is proven that it is important to create well-developed standards in the field of electronic document protection for organizing interaction between various structural divisions of executive authorities. The advantages of using artificial intelligence in EDMS are determined, as it</i>	<i>системы электронного документооборота, искусственный интеллект, межведомственное цифровое взаимодействие, автоматизация, безопасность, государственные услуги.</i>	<i>electronic document management systems, artificial intelligence, interdepartmental digital interaction, automation, security, public services.</i>

	<p><i>управления. Определены преимущества использования искусственного интеллекта в СЭД. Благодаря автоматизации рутинных задач, улучшению точности обработки и повышению уровня безопасности, искусственный интеллект становится неотъемлемой частью современных систем электронного документооборота.</i></p>	<p><i>will contribute to increasing the efficiency, security and convenience of working with documents. Thanks to the automation of routine tasks, improved processing accuracy and increased security, artificial intelligence is becoming an integral part of modern electronic document management systems. It is concluded that the unification of artificial intelligence systems and the standardization of document processing processes will contribute to the modernization of the use of electronic document management systems in public authorities.</i></p>		
--	---	--	--	--