

Автор(ы) и название статьи Author(s) and title of the article	Аннотация	Abstract	Ключевые слова	Key words
<p>Н. В. Агаркова, О. В. Клочкова ВЛИЯНИЕ ИННОВАЦИОННЫХ МАРКЕТИНГОВЫХ СТРАТЕГИЙ НА ФОРМИРОВАНИЕ И РАЗВИТИЕ ТОВАРНОЙ ПОЛИТИКИ</p> <p>N. V. Agarkova, O. V. Klochkova THE INFLUENCE OF INNOVATIVE MARKETING STRATEGIES ON THE FORMATION AND DEVELOPMENT OF PRODUCT POLICY</p>	<p><i>В работе рассмотрены теоретические и практические аспекты применения маркетинговых инноваций в товарной политике предприятий, а также обоснована их роль в повышении конкурентоспособности и прибыльности компаний. В ходе анализа выявлены и подтверждены причинноследственные связи между внедрением инновационных маркетинговых подходов и ростом показателей рыночной позиции компаний.</i></p>	<p><i>The work discusses the theoretical and practical aspects of the application of marketing innovations in the commodity policy of enterprises, as well as their role in increasing the competitiveness and profitability of companies. During the analysis, causal relationships between the introduction of innovative marketing approaches and an increase in the market position of companies have been identified and confirmed.</i></p>	<p><i>товарная политика, маркетинг инноваций, маркетинговые стратегии, конкурентоспособность, маркетинговые исследования, цифровые технологии</i></p>	<p><i>product policy, marketing of innovations, marketing strategies, competitiveness, marketing research, digital technologies</i></p>
<p>А. В. Гламазда ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ И ОРГАНИЗАЦИОННО- ЭКОНОМИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ КАК ФАКТОР РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИИ В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА</p>	<p><i>В статье исследованы общие факторы развития организации в условиях кризиса. Обоснована необходимость сочетания и учета организационно-экономических и психологических аспектов</i></p>	<p><i>The paper examines the general factors of the organization's development in a crisis. The necessity of combining and taking into account the organizational,</i></p>	<p><i>принципы управления, организационно-экономические аспекты управления, психологические аспекты управления, развитие организации, управление</i></p>	<p><i>management principles, organizational and economic aspects of management, psychological aspects of management,</i></p>

<p>A. V. Glamazda PSYCHOLOGICAL, ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC ASPECTS OF MANAGEMENT AS A FACTOR IN THE DEVELOPMENT OF AN ORGANIZATION IN A CRISIS</p>	<p><i>управления в условиях кризиса. Выделены базовые аспекты управления персоналом организации в условиях кризиса. Предложенный подход к выделению базовых аспектов управления сотрудниками организации в условиях кризиса позволит: разработать эффективные инструменты управления в условиях кризиса; повысить мотивацию и производительность труда работников; снизить текучесть кадров; повысить уровень финансовой устойчивости и конкурентоспособности организации. Определены принципы антикризисного управления в аспекте воздействия на сотрудников. Внедрение эффективной системы управления позволит организации сохранить квалифицированные кадры и конкурентные преимущества, снизить затраты на удержание персонала, повысить производительность труда и эффективность работы,</i></p>	<p><i>economic and psychological aspects of management in a crisis is substantiated. The basic aspects of the organization's personnel management in a crisis are highlighted. The proposed approach to highlighting the basic aspects of managing an organization's employees in a crisis will make it possible to: develop effective management tools in a crisis; increase employee motivation and productivity; reduce staff turnover; to increase the level of financial stability and competitiveness of the organization. The principles of anti-crisis management in terms of impact on employees are defined. The introduction of an effective management system will allow the organization to retain</i></p>	<p><i>организацией, факторы развития.</i></p>	<p><i>organization development, organization management, development factors.</i></p>
---	---	---	---	---

	<i>обеспечить устойчивое функционирование и развитие организации в условиях кризиса.</i>	<i>qualified personnel and competitive advantages, reduce staff retention costs, increase productivity and work efficiency, and ensure the sustainable functioning and development of the organization in times of crisis.</i>		
<p>В. А. Гудашев, Д. Ю. Самыгин, С. М. Имяреков, А. Н. Зинкин МОДЕЛИРОВАНИЕ ПРОЦЕССА ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ СУБСИДИЙ ТОВАРОПРОИЗВОДИТЕЛЯМ В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ</p> <p>V. A. Gudashev, D. Yu. Samygin, S. M. Imyarekov, A. N. Zinkin MODELING THE PROCESS OF PROVIDING SUBSIDIES TO PRODUCERS IN AGRICULTURE</p>	<i>Статья посвящена проблеме повышения эффективности реализации процесса выделения ассигнований из федерального бюджета и их доведения до конечных бюджетополучателей средств государственной поддержки. Цель исследования связана с модельным описанием процесса предоставления субсидий сельскохозяйственным товаропроизводителям как ключевой задачи по оптимизации распределение государственных ресурсов, выделенных для развития сельского хозяйства на отраслевом и территориальном уровнях. В основе исследования лежит</i>	<i>The article is devoted to the problem of increasing the efficiency of the process of allocation of appropriations from the federal budget and their delivery to the final budget recipients of state support funds. The purpose of the study is related to the model description of the process of providing subsidies to agricultural producers as a key task to optimize the distribution of state resources allocated for the development of agriculture at the</i>	<i>ассигнования в АПК, бизнес-процессы, бюджеты субъектов РФ, федеральный бюджет, доведение субсидий, описание бизнес-процессов, функциональная модель, формализация бизнеспроцессов, государственная поддержка, предоставление субсидий, распределение поддержки, сельское хозяйство, цифровые сервисы, оптимизация процесса.</i>	<i>appropriations in the agro-industrial complex, business processes, budgets of the constituent entities of the Russian Federation, federal budget, delivery of subsidies, description of business processes, functional model, formalization of business processes, state support, provision of subsidies, distribution of support, agriculture, digital services,</i>

	<p><i>методология анализа и моделирования бизнес-процессов с использованием программного продукта в области реализации средств CASE-технологий AllFusion Process Modeler. Включает три стандартные методологии: IDEF0 (функциональное моделирование), DFD (моделирование потоков данных) и IDEF3 (моделирование потоков работ). Исходными материалами послужили: Бюджетный кодекс РФ, Госпрограмма развития сельского хозяйства, Правила предоставления субсидий из федерального бюджета, Госпрограмма развития сельского хозяйства Пензенской области, Формы соглашений о предоставлении субсидий и др. Получено модельное описание процесса доведения субсидий от «формирования бюджета» до «зачисления средств на расчетный счет». Обоснована функциональная модель, предназначенная для</i></p>	<p><i>industry and territorial levels. The study is based on the methodology of analysis and modeling of business processes using the software product in the field of implementation of CASE-technologies AllFusion Process Modeler. Includes three standard methodologies: IDEF0 (functional modeling), DFD (data flow modeling) and IDEF3 (work flow modeling). The following materials served as source materials: the Budget Code of the Russian Federation, the State Program for the Development of Agriculture, the Rules for the Provision of Subsidies from the Federal Budget, the State Program for the Development of Agriculture of the Penza Region, Forms</i></p>		<p><i>process optimization.</i></p>
--	---	---	--	-------------------------------------

	<p><i>формализации и описания бизнес-процесса «Предоставление субсидий Министерства сельского хозяйства РФ» в нотации IDEF0. Модель главного процесса представлена в виде иерархической структуры отдельных диаграмм. На основе декомпозиции главного процесса получены три основные процесса: (1) формирование и корректировка бюджета, (2) предоставление субсидий субъекту РФ, (3) предоставление субсидий сельскохозяйственной организации. Каждый из трех бизнес-процессов разбит на подпроцессы. Научные разработки являются функциональной основой для развития системы управления взаимоотношений Минсельхоза РФ и субъектов Федерации с клиентами (товаропроизводителями) на основе программных продуктов типа CRM по поводу распределения бюджетных ассигнований,</i></p>	<p><i>of Agreements on the Provision of Subsidies, etc. A model description of the process of bringing subsidies from «budget formation» to «crediting funds to the current account» was obtained. The functional model designed to formalize and describe the business process "Provision of subsidies of the Ministry of Agriculture of the Russian Federation" in the IDEF0 notation is substantiated. The model of the main process is presented as a hierarchical structure of individual diagrams. Based on the decomposition of the main process, three main processes were obtained: (1) formation and adjustment of the budget, (2) provision of subsidies to the subject of the Russian</i></p>		
--	---	---	--	--

	<i>выделенных на поддержку сельского хозяйства.</i>	<i>Federation, (3) provision of subsidies to an agricultural organization. Each of the three business processes is divided into subprocesses. Scientific developments are the functional basis for the development of a system for managing the relationship of the Ministry of Agriculture of the Russian Federation and the subjects of the Federation with clients (manufacturers) based on software products such as CRM regarding the distribution of budgetary appropriations allocated to support agriculture.</i>		
Н. Н. Давидчук, А. П. Лутай СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ТУРИСТСКО- РЕКРЕАЦИОННОЙ СФЕРЫ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ N. N. Davidchuk, A. P. Lutai	<i>В статье предлагается комплексный подход к развитию туристско-рекреационной сферы, включающий четыре ключевых элемента: определение перспективных направлений, выявление</i>	<i>The article proposes an integrated approach to the tourism and recreation sector development, which includes four key elements: identifying promising areas,</i>	<i>стратегия; туризм; туристско-рекреационная сфера; рекреационная территория; рекреационный комплекс.</i>	<i>strategy, tourism, tourist and recreational sphere, recreational territory, recreational complex.</i>

<p>DONETSK PEOPLE'S REPUBLIC TOURISM DEVELOPMENT AND RECREATION SECTOR STRATEGY</p>	<p><i>основополагающих правил для предприятий, разработку комплексной программы развития туристско-рекреационной сферы и формирование механизмов реализации стратегии для Донецкой Народной Республики. Все это направлено на создание устойчивой и конкурентоспособной туристско-рекреационной сферы в регионе, способной вносить значительный вклад в экономику и улучшение качества жизни населения. Важным аспектом является также создание благоприятного инвестиционного климата для привлечения ресурсов в развитие туристско-рекреационной сферы.</i></p>	<p><i>identifying fundamental rules for enterprises, developing a comprehensive program for the tourism and recreation sector development, and developing mechanisms for implementing the strategy for the Donetsk People's Republic. All this is aimed at creating a sustainable and competitive tourism and recreation sector in the region, capable of making a significant contribution to the economy and improving the quality of the population's life. An important aspect is also the creation of a favorable investment climate to attract resources for the tourism and recreation sector development.</i></p>		
<p>Я. С. Давлианидзе, Е. А. Кондрашова ПОВЕДЕНЧЕСКАЯ</p>	<p><i>Рассмотрена содержательная сущность поведенческой экономики и ее исторические</i></p>	<p><i>The article examines the substantive essence of behavioral</i></p>	<p><i>нейроэкономика, ограниченная рациональность,</i></p>	<p><i>neuroeconomics, limited rationality, behavioral</i></p>

<p>ЭКОНОМИКА: СОВРЕМЕННАЯ ПАРАДИГМА ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ</p> <p>Ya. S. Davlianidze, E. A. Kondrashova BEHAVIORAL ECONOMICS: A MODERN PARADIGM OF ECONOMIC DEVELOPMENT</p>	<p><i>аспекты возникновения как науки. Выделены основные области научного познания поведенческой экономики в соответствии с психологическим и экономическим подходами. Представлен структурированный перечень основных преимуществ поведенческой экономики как современного междисциплинарного направления на стыке психологии и экономической теории. Систематизированы основные направления поведенческой экономики, объясняющие иррациональное поведение людей в кризисных ситуациях.</i></p>	<p><i>economics and its historical aspects of emergence as a science. The main areas of scientific knowledge in behavioral economics are highlighted in accordance with psychological and economic approaches. A structured list of the main advantages of behavioral economics as a modern interdisciplinary field at the intersection of psychology and economic theory is presented. The main areas of behavioral economics that explain irrational human behavior in crisis situations are systematized.</i></p>	<p><i>поведенческая экономика, рациональное поведение, экономические решения.</i></p>	<p><i>economics, rational behavior, and economic decisions.</i></p>
<p>С. В. Дегтярев НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ АНТИМОНОПОЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ</p>	<p><i>В работе проведен генезис становления и развития конкурентной политики в Российской Федерации. Рассмотрена антимонопольная политика как один из инструментов</i></p>	<p><i>The paper presents the genesis of the formation and development of competition policy in the Russian Federation. The</i></p>	<p><i>монополия, конкуренция, органы публичной власти, антимонопольное законодательство, антимонопольный комплаенс</i></p>	<p><i>monopoly, competition, public authorities, antimonopoly legislation, antimonopoly compliance</i></p>

<p>S. V. Degtyarev DIRECTIONS FOR IMPROVING ANTIMONOPOLY POLICY IN MODERN CONDITIONS</p>	<p><i>государственной конкурентной политики, направленная на развитие хозяйствующей деятельности. В ходе проведенного анализа нарушений антимонопольного законодательства выявлено, что лидирующее положение среди нарушений антимонопольного законодательства занимают органы публичной власти. С целью снижения нарушений антимонопольного законодательства со стороны органов публичной власти в работе предложен алгоритм разработки внутринституционального антимонопольного положения, который подразумевает под собой свод правил, норм и систему мер, направленных на анализ, определение, предупреждение и устранения со стороны должностных лиц органов публичной власти, действия которых могут ограничивать развитие конкуренции.</i></p>	<p><i>antimonopoly policy is considered as one of the instruments of the state competition policy aimed at the development of economic activity. In the course of the analysis of violations of antimonopoly legislation, it was revealed that the leading position among violations of antimonopoly legislation is occupied by public authorities. In order to reduce violations of antimonopoly legislation by public authorities, the paper proposes an algorithm for developing an intra-institutional antimonopoly regulation, which implies a set of rules, norms and a system of measures aimed at analyzing, identifying, preventing and eliminating public</i></p>		
---	---	---	--	--

		<i>officials whose actions may limit the development of competition.</i>		
<p>А. А. Дрындак ИССЛЕДОВАНИЕ ФИНАНСОВОЙ ГРАМОТНОСТИ НАСЕЛЕНИЯ В КОНТЕКСТЕ СОЦИАЛЬНО- ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РФ</p> <p>A. A. Dryndak STUDY OF FINANCIAL LITERACY OF THE POPULATION IN THE CONTEXT OF SOCIO- ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE RUSSIAN FEDERATION</p>	<p><i>Статья посвящена исследованию уровня финансовой грамотности населения Российской Федерации в контексте социально-экономического развития и цифровизации финансовых услуг. Рассмотрены теоретические и методические подходы, региональные и социально-демографические детерминанты, а также влияние на финансовое поведение и благосостояние граждан. На основе российского индекса финансовой грамотности выявлены положительные тенденции: рост доли граждан с высоким уровнем компетентности, повышение осведомлённости о финансовых инструментах и организациях, защищающих права потребителей, а также увеличение числа пользователей цифровых финансовых сервисов. Вместе</i></p>	<p><i>The article is devoted to the study of the level of financial literacy among the population of the Russian Federation in the context of socio-economic development and the digitalization of financial services. It examines theoretical and methodological approaches, regional and socio-demographic determinants, as well as the impact on financial behavior and citizens' well-being. Based on the Russian Financial Literacy Index, positive trends have been identified, including an increase in the share of citizens with high financial competence, greater awareness of financial instruments and consumer protection</i></p>	<p><i>финансовая грамотность, финансовая культура, цифровые финансовые сервисы, кибербезопасность, цифровая грамотность.</i></p>	<p><i>financial literacy, financial culture, digital financial services, cybersecurity, digital literacy.</i></p>

	<p><i>с тем сохраняются проблемные зоны: низкий уровень базовых вычислительных навыков, ограниченность долгосрочного планирования и недостаточная осознанность в кибербезопасности. Определены направления совершенствования финансовой грамотности, включая развитие базовых знаний, стимулирование долгосрочного планирования, укрепление цифровой грамотности и киберзащиты, сокращение цифрового разрыва и адаптацию программ для социально уязвимых групп.</i></p>	<p><i>organizations, and a growth in the number of users of digital financial services. At the same time, problematic areas remain, such as a low level of basic computational skills, limited long-term planning, and insufficient awareness of cybersecurity. Directions for improving financial literacy are outlined, including the development of basic knowledge, promotion of long-term financial planning, enhancement of digital literacy and cybersecurity, reduction of the digital divide, and adaptation of programs for socially vulnerable groups.</i></p>		
<p>Д. В. Ибрагимхалилова КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННЫХ</p>	<p><i>В статье рассматривается проблема недостаточной инновационной активности промышленных отраслей Российской Федерации,</i></p>	<p><i>The article examines the problem of insufficient innovative activity in the industrial sectors of the</i></p>	<p><i>инновационное развитие, экономика промышленной отрасли, устойчивое развитие, инновации,</i></p>	<p><i>innovative development, industrial sector economics, sustainable</i></p>

<p>ОТРАСЛЕЙ В КОНТЕКСТЕ ИХ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТИ И ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ</p> <p>D. V. Ibragimkhalilova KEY DIRECTIONS OF INNOVATIVE DEVELOPMENT OF INDUSTRIAL SECTORS IN THE CONTEXT OF SUSTAINABILITY AND ENVIRONMENTAL SAFETY</p>	<p><i>препятствующей достижению технологической независимости и, как следствие, ставящей под угрозу национальную безопасность и устойчивое экономическое развитие. Подчеркивается важность внедрения инновационных технологий, соблюдающих экологические нормы, модернизации производственных фондов и автоматизации производства. Приведены примеры, в частности, из стратегии развития металлургической промышленности, акцентирующие внимание на технологическом обновлении, импортозамещении и экологической безопасности. Обозначены принципы инновационной деятельности промышленных предприятий, такие как непрерывность, адаптивность и соответствие бизнес-целям. Обосновывается необходимость разработки четкой инновационной стратегии для достижения максимальной</i></p>	<p><i>Russian Federation, which hinders the achievement of technological independence and, consequently, threatens national security and sustainable economic development. The importance of introducing innovative technologies that comply with environmental standards, modernizing production assets, and automating production is emphasized. Examples, in particular from the development strategy of the metallurgical industry, are presented, focusing on technological renewal, import substitution, and environmental safety. The principles of innovative activity of industrial enterprises are outlined, such as continuity, adaptability, and alignment with</i></p>	<p><i>инновационная стратегия, технологический суверенитет, конкурентоспособность.</i></p>	<p><i>development, innovation, innovation strategy, technological sovereignty, competitiveness.</i></p>
--	---	---	--	---

	<p>эффективности внедрений. Выделены основные направления инновационной деятельности устойчивого развития, оказывающие влияние на экологические, социальные и экономические аспекты. Представлена блок-схема разработки инновационной стратегии, акцентирующая внимание на ресурсоэффективных и замкнутых производственных циклах, а также на устойчивости цепей поставок.</p>	<p>business goals. The necessity of developing a clear innovation strategy to achieve maximum efficiency in implementation is substantiated. The main directions of innovative activity for sustainable development, which have an impact on environmental, social, and economic aspects, are highlighted. A block diagram for developing an innovation strategy is presented, focusing on resource-efficient and closed-loop production cycles, as well as the resilience of supply chains.</p>		
<p>Т. В. Ибрагимхалилова, Л. Ю. Луговая ИНСТИТУЦИОНАЛЬНАЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКАЯ СРЕДА В КОНТЕКСТЕ ИНТЕГРАЦИИ ВОССОЕДИНЕННЫХ РЕГИОНОВ В ЭКОНОМИКУ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ</p>	<p>В статье анализируются ключевые аспекты институциональных преобразований предпринимательской среды в контексте интеграции новых регионов в экономику Российской Федерации. Особое внимание уделяется</p>	<p>The article analyzes the key aspects of institutional transformations in the entrepreneurial environment in the context of the integration of new regions into the</p>	<p>институциональная среда, институты развития, предпринимательство, интеграция, новые регионы, экономика России, правовое пространство, государственная</p>	<p>institutional environment, development institutions, entrepreneurship, integration, new regions, Russian economy, legal space, state support,</p>

<p>T. V. Ibraqimkhalilova, L. Yu. Lugovaya INSTITUTIONAL ENTREPRENEURIAL ENVIRONMENT IN THE CONTEXT OF THE INTEGRATION OF THE REUNIFIED REGIONS INTO THE ECONOMY OF THE RUSSIAN FEDERATION</p>	<p><i>роли формальных (законодательство, институты поддержки) и неформальных (культурные нормы, доверие) институтам. Выявляются ключевые факторы, влияющие на развитие предпринимательства в переходный период.</i></p>	<p><i>economy of the Russian Federation. Special attention is paid to the role of formal (legislation, support institutions) and informal (cultural norms, trust) institutions. The article identifies the key factors influencing the development of entrepreneurship during the transition period.</i></p>	<p><i>поддержка, адаптация, эффективность.</i></p>	<p><i>adaptation, and efficiency.</i></p>
<p>В. Ю. Ильин, Л. Е. Канаева СПОСОБ ВЫЯВЛЕНИЯ ПРИОРИТЕТНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ АГРАРНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ</p> <p>V. Y. Ilyin, L. E. Kanaeva THE METHOD FOR IDENTIFYING PRIORITY AREAS OF DIGITALIZATION IN THE ECONOMIC PROCESSES OF AGRICULTURAL ENTERPRISES</p>	<p><i>В статье представлен авторский подход идентификации приоритетных направлений цифровизации экономических процессов аграрных предприятий на основе многомерной статистической обработке данных социологического наблюдения. Проанализированы возможности стандартных механизмов формирования выводов относительно мнения практиков о возможностях средств цифровизации, выявлены проблемные аспекты. Предложена</i></p>	<p><i>The author's approach to identifying priority areas for digitalization of economic processes in agricultural enterprises, based on multidimensional statistical analysis of sociological data is presented in the article. The possibilities of using standard methods to draw conclusions about practitioners' opinions on digitalization tools are analyzed. The problematic aspects are</i></p>	<p><i>средства цифровизации, кластерный анализ, дискриминантный анализ, структура мнения, аграрные предприятия, классификационные функции, аналитическая поддержка.</i></p>	<p><i>digitalization tools, cluster analysis, discriminant analysis, opinion structure, agricultural enterprises, classification functions, analytical support.</i></p>

	<p><i>оригинальная система функционального структурирования средств цифровизации. Разработана методика обработки данных социологического опроса в виде многоэтапного процесса статистического моделирования с целью выявления новой сущности, заложенной в результате опроса, – структуры мнения. Определено функциональное назначение разработанного инструмента, как инструмента поддержки принятия управленческого решения о перспективных цифровых решениях для аграрных предприятий.</i></p>	<p><i>identified. An original system for structuring digitalization tools has been proposed. A methodology has been developed to process sociological survey data through a multi-stage statistical modeling process, in order to identify a new entity inherent in the survey - the structure of opinions. The functional purpose of this tool is to support managerial decision-making on promising digital solutions for agricultural enterprises.</i></p>		
<p>К. С. Комлёнок ТЕХНОЛОГИЯ СИСТЕМНОГО ФОРСАЙТА В РАЗВИТИИ МАЛОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА: ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И ПРИКЛАДНЫЕ АСПЕКТЫ</p> <p>K. S. Komlyonok SYSTEMIC FORESIGHT TECHNOLOGY IN SMALL ENTREPRENEURSHIP</p>	<p><i>В статье проведен анализ научных интерпретаций понятия «форсайт» в современном контексте. Обоснованы основные преимущества системного форсайта в сфере развития малого предпринимательства. Сформулированы основные требования к системному форсайту с учетом особенностей малого</i></p>	<p><i>The article analyzes scientific interpretations of the concept of "foresight" in the modern context. The main advantages of systemic foresight in the field of small entrepreneurship development are substantiated. The main requirements for</i></p>	<p><i>малое предпринимательство, развитие, форсайт, технология, сценарий, модель.</i></p>	<p><i>small entrepreneurship, development, foresight, technology, scenario, model.</i></p>

<p>DEVELOPMENT: THEORETICAL AND APPLIED ASPECTS</p>	<p><i>предпринимательства в России. Сформирован комплекс системообразующих методов системного форсайта для развития малого предпринимательства. Идентифицированы наиболее актуальные для российских руководителей и ведущих специалистов малого бизнеса форсайт-мероприятия. Предложена методика сценарного планирования, включающая анализ возможных сценариев развития малого бизнеса и разработана модель системного форсайта обеспечения развития малого предпринимательства</i></p>	<p><i>systemic foresight are formulated taking into account the characteristics of small entrepreneurship in Russia. A set of system-forming methods of systemic foresight for the development of small entrepreneurship is formed. The most relevant foresight events for Russian managers and leading specialists of small business are identified. A scenario planning technique is proposed, including an analysis of possible scenarios for the development of small business and a systemic foresight model for ensuring the development of small entrepreneurship is developed.</i></p>		
<p>Е. Г. Кошелева, И. Г. Галибин КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ ФОРМИРОВАНИЯ МЕХАНИЗМА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНОГО</p>	<p><i>В статье проанализированы разные научные подходы к трактовке понятий «устойчивость» и «развитие». Приводится концептуальное авторское</i></p>	<p><i>The research is providing a critical analysis of the concepts of «sustainability» and «development» The author's conceptual</i></p>	<p><i>региональный хозяйственный комплекс, устойчивость, развитие, устойчивое развитие, концептуальная модель.</i></p>	<p><i>sustainability, development, sustainable development, regional economic</i></p>

<p>ХОЗЯЙСТВЕННОГО КОМПЛЕКСА</p> <p>Е. Г. Kosheleva, I. G. Galibin CONCEPTUAL ASPECTS OF DEVELOPING A MECHANISM FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF A REGIONAL ECONOMIC COMPLEX</p>	<p><i>видение сущности понятия «устойчивое развитие регионального хозяйственного комплекса». Предложена концептуальная модель формирования механизма устойчивого развития регионального хозяйственного комплекса, научная новизна которой состоит в объединении теоретико-методологического основания, глубокого аналитического подхода и наличие чёткой стратегической линии, что позволяет не только эффективно решать возникающие проблемы, но и обеспечивает устойчивость и управляемость развития региона в условиях временной и ресурсной недостаточности.</i></p>	<p><i>vision of the essence of the concept of «sustainable development of a regional economic complex» is presented. A conceptual model for developing a mechanism for sustainable development of a regional economic complex is proposed, combining a theoretical and methodological foundation, a profound analytical approach, and a clear strategic line. This model not only effectively addresses emerging issues but also ensures the sustainability and manageability of regional development in the face of time and resource constraints.</i></p>		<p><i>complex, conceptual model.</i></p>
<p>Е. С. Кравченко МОДЕЛИРОВАНИЕ ВЛИЯНИЯ ОРГАНИЗАЦИОННЫХ ИЗМЕНЕНИЙ НА БИЗНЕС-МОДЕЛЬ ПРЕДПРИЯТИЯ РОЗНИЧНОЙ ТОРГОВЛИ</p>	<p><i>Исследование посвящено моделированию влияния организационных изменений на бизнес-модель предприятия розничной торговли в условиях постоянных изменений</i></p>	<p><i>The research is devoted to modeling the impact of organizational changes on the business model of a retail enterprise in the</i></p>	<p><i>организационные изменения, бизнес-модель, розничная торговля, жизненный цикл предприятия,</i></p>	<p><i>organizational changes, business model, retail trade, enterprise lifecycle, Cobb-Douglas function, modeling.</i></p>

<p>E. S. Kravchenko MODELING THE IMPACT OF ORGANIZATIONAL CHANGES ON THE BUSINESS MODEL OF A RETAIL ENTERPRISE</p>	<p><i>внешней среды. Определены три сценария развития предприятия: «ограниченная динамика», «имитируемый прогресс», «регенерация», демонстрирующие различную реакцию на изменения и степень адаптации к рынку. Разработана модель жизненного цикла предприятия, представленная в виде многомерного пространства, позволяющая анализировать точки пересечения организационных изменений с элементами бизнес-модели. Предложен научно-практический подход к оценке эффективности организационных изменений, основанный на анализе агрегированных значений ключевых показателей эффективности (KPI) и расчетах индексов влияния. Разработана целевая оптимизационная функция, учитывающая затраты на организационные изменения и достигаемый эффект.</i></p>	<p><i>context of constant changes in the external environment. Three enterprise development scenarios are defined: «limited dynamics», «simulated progress», «regeneration», demonstrating different reactions to changes and the degree of adaptation to the market. A model of the enterprise life cycle has been developed, presented as a multidimensional space, allowing to analyze the points of intersection of organizational changes with elements of the business model. A scientific and practical approach to assessing the effectiveness of organizational changes is proposed, based on the analysis of aggregated values of key performance indicators (KPI) and calculations of</i></p>	<p><i>функция Кобба-Дугласа, моделирование.</i></p>
---	---	--	---

		<i>influence indices. A target optimization function has been developed that takes into account the costs of organizational changes and the achieved effect.</i>		
<p>Т. Л. Краснодод КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ПОДХОДЫ К ФОРМИРОВАНИЮ СУЩНОСТИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ЕЕ РОЛИ В ФУНКЦИОНИРОВАНИИ ТУРИСТИЧЕСКОЙ ИНДУСТРИИ</p> <p>T. L. Krasnodad CONCEPTUAL APPROACHES TO THE FORMATION OF THE ESSENCE OF ECONOMIC SECURITY AND ITS ROLE IN THE FUNCTIONING OF THE TOURISM INDUSTRY</p>	<p><i>Рассмотрено дефиницию понятия «экономическая безопасность» в контексте национальной безопасности страны. Обозначено, что экономическая безопасность определяется конкретным состоянием экономической системы дестинации с существующим уровнем открытости, демократии и развития, а также уровнем социальной обеспеченности населения данной дестинации. Определено, что безопасность индустрии туризма является совокупностью условий функционирования субъектов отрасли в результате применения многоуровневого комплекса мер по обеспечению устойчивого развития со стороны всех субъектов. Рассмотрено позиции</i></p>	<p><i>The article considers the definition of the concept of «economic security» in the context of national security of the country. It is noted that economic security is determined by the specific state of the economic system of the destination with the existing level of openness, democracy and development, as well as the level of social security of the population of this destination. It is determined that the security of the tourism industry is a set of conditions for the functioning of industry entities as a result of the application of a</i></p>	<p><i>экономическая безопасность, инновационное развитие, отрасль туризма, туристические услуги, туристический бизнес, государство, инструменты обеспечения безопасности.</i></p>	<p><i>economic security, innovative development, tourism industry, tourism services, tourism business, state, security tools.</i></p>

	<p><i>государства, туристического бизнеса и потребителей туристической продукции относительно содержания категории экономической безопасности в туризме. При этом акцентировано внимание на том, что главная роль среди всех субъектов в обеспечении экономической безопасности в туризме принадлежит государственным органам. Обозначено применение сертификации, лицензирования, стандартизации, страхования, реализацию таможенных формальностей, организацию правопорядка и проектно-грантовой деятельности главными механизмами обеспечения экономической безопасности индустрии туристских услуг.</i></p>	<p><i>multi-level set of measures to ensure sustainable development by all entities. The positions of the state, tourism business and consumers of tourism products regarding the content of the category of economic security in tourism are considered. At the same time, attention is focused on the fact that the main role among all entities in ensuring economic security in tourism belongs to government agencies. The use of certification, licensing, standardization, insurance, implementation of customs formalities, organization of law and order and project-grant activities are designated as the main mechanisms for ensuring economic security of the tourism services industry.</i></p>		
--	---	---	--	--

<p>К. Е. Лысенко, Д. Н. Тетушкин ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ ИМУЩЕСТВОМ КАК ФАКТОР РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ</p> <p>К. Е. Lysenko, D. N. Tetushkin DIGITAL TRANSFORMATION OF PUBLIC PROPERTY MANAGEMENT AS A FACTOR IN REGIONAL ECONOMY DEVELOPMENT</p>	<p><i>Исследование посвящено влиянию процессов цифровой трансформации государственного управления имуществом комплексом на экономический рост регионов. Авторами проведена структуризация практик применения ИТ-решений в имущественной сфере, доказывающая, что формирование устойчивой цифровой среды рынка недвижимости – критически важный фактор регионального развития. Такая среда, базирующаяся на надежных алгоритмах и равном доступе к информации, призвана обеспечить необходимый уровень доверия между субъектами рынка. На примере эволюции цифровых проектов в сфере управления имуществом Москвы выявлены необходимые условия результативности цифровых преобразований, предложены модели, позволяющие регионам максимизировать экономические выгоды от</i></p>	<p><i>The study is devoted to the impact of digital transformation processes in public property management on the economic growth of regions. The authors structured the practices of applying IT solutions in the property sector, proving that the formation of a sustainable digital environment for the real estate market is a critical factor in regional development. Such an environment, based on reliable algorithms and equal access to information, is designed to ensure the necessary level of trust between market participants. Using the example of the evolution of digital projects in the field of property management in Moscow, the necessary conditions for the effectiveness of</i></p>	<p><i>экономика данных, цифровая экосистема, инфраструктура данных, цифровые платформы, цифровая трансформации государственного управления имуществом, имущественные отношения, цифровизация секторов экономики, реестровые модели, опыт Москвы.</i></p>	<p><i>data economy, digital ecosystem, data infrastructure, digital platforms, digital transformation of public property management, property relations, digitalization of economic sectors, registry models, Moscow experience.</i></p>
--	---	---	--	--

	<p><i>технологической модернизации. Авторы последовательно обосновывают тезис, что успешная цифровизация невозможна без радикального пересмотра устаревших управленческих процедур и преодоления консерватизма мышления, сдерживающего инновации. В качестве ключевого индикатора эффективности цифровых преобразований определено сокращение затрат участников рынка недвижимости на совершение операций. Рост доходов региональных бюджетов от налоговых и неналоговых поступлений, связанных с публичной собственностью, рассматривается как мера повышения результативности работы властей. Авторы утверждают, что цифровизация земельно-имущественных отношений выступает стратегическим драйвером региональных экономик и инструментом достижения национальных приоритетов.</i></p>	<p><i>digital transformations were identified, and models were proposed that allow regions to maximize the economic benefits of technological modernization. The authors consistently substantiate the thesis that successful digitalization is impossible without a radical revision of outdated management procedures and overcoming the conservatism of thinking that hinders innovation. A key indicator of the effectiveness of digital transformations is the reduction in the costs of real estate market participants for transactions. The growth of regional budget revenues from tax and non-tax revenues related to public property is considered as a</i></p>		
--	---	--	--	--

		<i>measure to improve the effectiveness of government work. The authors argue that the digitalization of land and property relations is a strategic driver of regional economies and a tool for achieving national priorities.</i>		
<p>В. В. Овсянникова НАУЧНО-МЕТОДИЧЕСКИЙ ПОДХОД К ФОРМИРОВАНИЮ СТРАТЕГИЧЕСКИХ АЛЬТЕРНАТИВ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ БИЗНЕС-МОДЕЛИ ПРЕДПРИЯТИЙ РОЗНИЧНОЙ ТОРГОВЛИ</p> <p>V. V. Ovsyannikova A SCIENTIFIC AND METHODOLOGICAL APPROACH TO THE FORMATION OF STRATEGIC ALTERNATIVES TO THE DIGITAL TRANSFORMATION OF THE RETAIL BUSINESS MODEL</p>	<p><i>Исследование посвящено формированию стратегических альтернатив цифровой трансформации бизнес-модели предприятий розничной торговли. В современных условиях турбулентной внешней среды инновации стали основным фактором для поддержания конкурентоспособности и обеспечения устойчивого развития предприятий. В статье разработана структурно-логическая схема формирования и выбора стратегии цифровизации бизнес-модели в условиях Индустрии 4.0. Рассмотрены ключевые инновационные стратегии, которые адаптируются под</i></p>	<p><i>The research is devoted to the formation of strategic alternatives to the digital transformation of the retail business model. In modern conditions of a turbulent external environment, innovation has become the main factor for maintaining competitiveness and ensuring the sustainable development of enterprises. The article develops a structural and logical scheme for the formation and selection of a digitalization strategy</i></p>	<p><i>цифровая трансформация, стратегия, Industry 4.0, бизнес-модель, цифровизация, стратегические альтернативы, розничная торговля.</i></p>	<p><i>digital transformation, strategy, Industry 4.0, business model, digitalization, strategic alternatives, retail trade.</i></p>

	<i>деятельность предприятий розничной стратегии.</i>	<i>for a business model in the context of Industry 4.0. Key innovative strategies that adapt to the activities of retail strategy enterprises are considered.</i>		
<p>А. Е. Паршуков, А. А. Кочкина ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В УПРАВЛЕНИИ ПЕРСОНАЛОМ</p> <p>A. E. Parshukov, A. A. Kochkina ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN PERSONNEL MANAGEMENT</p>	<p><i>Перегруженность информацией – это проблема, которая является нормой современности. Ее следствием является отвлечение внимания специалистов и руководителей от действительно значимых для бизнеса задач, расходование временных и интеллектуальных ресурсов на решение рутинных малозначимых вопросов. Этот вызов может быть успешно преодолен благодаря применению искусственного интеллекта на базе нейросетей. В статье на примере ChatGPT рассматриваются ситуации неэффективной и эффективной постановки задач искусственному интеллекту в контексте деятельности специалиста по</i></p>	<p><i>Information overload is a problem that is the standard of our time. Its consequence is to divert the attention of specialists and managers from tasks that are really important for business, spending time and intellectual resources on solving routine minor issues. This challenge can be successfully overcome through the use of artificial intelligence based on neural networks. Using the example of ChatGPT, the article examines situations of inefficient and effective task setting for artificial intelligence in the context of the activities</i></p>	<p><i>искусственный интеллект, управление человеческими ресурсами, нейросети в управлении персоналом, ChatGPT, ИИ в HR, матрица Эйзенхауэра для ИИ, SMART-метод постановки задач ИИ, промпт.</i></p>	<p><i>artificial intelligence, human resource management, neural networks in personnel management, ChatGPT, AI in HR, Eisenhower matrix for AI, SMART method of setting AI tasks, prompt.</i></p>

	<p>управлению персоналом. Даются рекомендации, как использовать нейросеть наилучшим способом – необходимо разделять задачи по степени важности и давать нейросетям разную степень полномочий в зависимости от категории задачи, предлагается делать это на основе матрицы Эйзенхауэра. Также необходимо корректно формулировать запросы для искусственного интеллекта. В статье даются конкретные рекомендации по созданию опорных подсказок для запросов нейросетям, алгоритм разработки запроса SMART-методом, демонстрируется результат использования такого подхода.</p>	<p>of a personnel management specialist. Recommendations are given on how to use the neural network in the best way - it is necessary to divide tasks by degree of importance and give neural networks different degrees of authority depending on the task category, it is proposed to do this based on the Eisenhower matrix. It is also necessary to formulate request for artificial intelligence correctly. The article provides specific recommendations for creating reference hints for neural network queries, an algorithm for developing a query using the SMART method, and demonstrates the result of using this approach.</p>		
<p>Ю. Н. Полшков, А. И. Маевский АНАЛИЗ СОСТОЯНИЯ</p>	<p>В работе осуществлён анализ состояния бизнес-процессов в промышленном и</p>	<p>The article analyzes the state of business processes in industrial</p>	<p>анализ; машиностроение; развитие; экономика;</p>	<p>analysis; mechanical engineering;</p>

<p>БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ В МАШИНОСТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ: УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ, ОЦЕНИВАНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ, ЭКОНОМИКО- МАТЕМАТИЧЕСКОЕ МОДЕЛИРОВАНИЕ</p> <p>Yu. N. Polishkov, A. I. Mayevsky ANALYSIS OF THE STATE OF BUSINESS PROCESSES IN THE MECHANICAL ENGINEERING INDUSTRY: DEVELOPMENT MANAGEMENT, EFFICIENCY ASSESSMENT, ECONOMIC AND MATHEMATICAL MODELING</p>	<p><i>потребительском машиностроении Российской Федерации. Диагностические процедуры выполнены в отношении спецмашиностроительной и энергомашиностроительной подотраслей. Проведено оценивание ключевых показателей и выявлено, что экономическая деятельность по выпуску и сбыту специализированной техники осуществляется на удовлетворительном уровне, нуждаясь в информационной поддержке и телекоммуникационном обеспечении инжиниринга бизнес-процессов на предприятиях подотрасли, концентрации производственно-сбытовых мощностей с высокой локализацией на территории выявленных регионов- драйверов спецмашиностроения, реализации национальных программ и региональных проектов по профилю подотрасли. Рост эффективности управления</i></p>	<p><i>and consumer engineering. Diagnostic procedures affected the sub-sectors of special engineering and power engineering of the Russian Federation. Economic activity on the production and sale of specialized equipment is carried out at a satisfactory level, requiring information support and telecommunications support for business process engineering at the enterprises of the sub-sector, concentration of production and sales capacities with high localization in the territory of identified regions-drivers of special engineering, implementation of national programs and regional projects on the profile of the sub- sector. The growth of the efficiency of</i></p>	<p><i>технология; отрасль; управление; бизнес- процесс; оценка; модель; прогноз; эффективность.</i></p>	<p><i>development; economy; technology; branch; management; business process; assessment; model; forecast; efficiency.</i></p>
--	---	--	---	--

	<p><i>развитием бизнес-процессов в энергомашиностроительной подотрасли увязан с задачами обеспечения национальной безопасности. Обосновано, что резервы роста лежат в плоскости рационализации организационно-технологической инфраструктуры для создания и внедрения новых серийных образцов энергомашин и силового оборудования, обеспечения сектора жилищно-коммунального хозяйства высокотехнологичными котлами отопления, современными измерительными средствами и электронными платёжными системами предоставления услуг, содействия индустриально-технологической модернизации компаний российского энергомашиностроения.</i></p>	<p><i>business process management in the power engineering sub-sector is linked to the tasks of ensuring national security. It is substantiated that the growth reserves lie in the plane of rationalization of the organizational and technological infrastructure for the creation and implementation of new serial models of power machines and power equipment, provision of the housing and communal services sector with high-tech heating boilers, modern measuring instruments and electronic payment systems for the provision of services, assistance in the industrial and technological modernization of Russian power engineering companies.</i></p>		
--	--	---	--	--

<p>О.-А. С. Сокрутенко ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ РЕГИОНОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ КАК ФАКТОР УКРЕПЛЕНИЯ НАЦИОНАЛЬНЫХ КОНКУРЕНТНЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ В РАМКАХ БРИКС</p> <p>O.-A. S. Sokrutenko DIGITAL TRANSFORMATION OF THE RUSSIAN FEDERATION REGIONS AS A FACTOR IN STRENGTHENING NATIONAL COMPETITIVE ADVANTAGES WITHIN BRICS</p>	<p><i>В статье рассматривается влияние цифровой трансформации регионов России на формирование и укрепление национальных конкурентных преимуществ в рамках БРИКС. Рассмотрены особенности развития цифровой экономики на региональном уровне, динамика внедрения цифровых технологий и показатели инновационной активности субъектов Российской Федерации. Особое внимание уделено проблеме межрегиональной асимметрии цифровой зрелости и её последствиям для целостности экономического пространства и внешнеэкономической кооперации. Проведён компаративный анализ моделей цифровой трансформации в странах БРИКС, позволивший выявить перспективные направления адаптации международного опыта к российским условиям.</i></p>	<p><i>The article examines the impact of digital transformation of Russian regions on the formation and strengthening of national competitive advantages within BRICS. The features of digital economy development at the regional level, the dynamics of digital technology implementation and indicators of innovation activity of the constituent entities of the Russian Federation are considered. Special attention is paid to the problem of interregional asymmetry of digital maturity and its consequences for the integrity of economic space and foreign economic cooperation. A comparative analysis of digital transformation models</i></p>	<p><i>цифровая трансформация, региональная экономика, конкурентные преимущества, БРИКС, инновационная активность, цифровая экономика.</i></p>	<p><i>digital transformation, regional economy, competitive advantages, BRICS, innovation activity, digital economy.</i></p>
--	---	--	---	--

		<i>in BRICS countries has been carried out, revealing promising directions for adapting international experience to Russian conditions.</i>		
<p>Е. Н. Стрелина, А. Р. Алиев ЭКОНОМИЧЕСКОЕ СОДЕРЖАНИЕ И СУЩНОСТЬ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА</p> <p>E. N. Strelina, A. R. Aliev THE ECONOMIC CONTENT AND ESSENCE OF SUSTAINABLE AGRICULTURAL DEVELOPMENT</p>	<p><i>Актуальность исследования обусловлена углубляющимся противоречием между задачами обеспечения глобальной продовольственной безопасности, экономической эффективности агробизнеса и необходимостью сохранения природно-ресурсного потенциала в условиях климатических изменений. Несмотря на широкое использование термина «устойчивое развитие», его экономическое содержание применительно к аграрному сектору остаётся размытым и требует конкретизации. Целью статьи является систематизация и углубление теоретико-методологических основ экономического содержания и сущности устойчивого развития сельского хозяйства путём</i></p>	<p><i>The relevance of this study stems from the deepening contradiction between the challenges of ensuring global food security, the economic efficiency of agribusiness, and the need to preserve natural resource potential in the face of climate change. Despite the widespread use of the term «sustainable development» its economic content as it applies to the agricultural sector remains vague and requires clarification. The purpose of this article is to systematize and deepen the theoretical and</i></p>	<p><i>устойчивое развитие; экономика АПК; экономическая сущность устойчивости; система индикаторов; экологическая экономика; социальная ответственность; экономические барьеры; агробизнес; управление природным капиталом</i></p>	<p><i>sustainable development; agro-industrial economy; economic essence of sustainability; indicator system; ecological economics; social responsibility; economic barriers; agribusiness; natural capital management.</i></p>

	<p><i>разработки комплексного аналитического аппарата для его оценки. Предложена авторская трёхкомпонентная структура экономического содержания устойчивого развития сельского хозяйства, раскрывающая его как процесс управления совокупным капиталом, в отличие от традиционного подхода, ориентированного лишь на финансовый результат. Разработана система взаимосвязанных экономических индикаторов для оценки уровня устойчивости сельскохозяйственного предприятия, интегрирующая показатели экологической эффективности, экономической жизнеспособности и социальной ответственности в единый диагностический инструмент. Проведена классификация экономических барьеров и драйверов перехода к устойчивым моделям агробизнеса по уровням воздействия (микро-, макро- и институциональный), что</i></p>	<p><i>methodological foundations of the economic content and essence of sustainable agricultural development by developing a comprehensive analytical framework for its assessment. A three-component structure of the economic content of sustainable agricultural development is proposed, revealing it as a process of managing total capital, in contrast to the traditional approach focused solely on financial results. A comprehensive system of interrelated economic indicators for assessing the level of sustainability of an agricultural enterprise has been developed and systematized, integrating indicators of environmental</i></p>		
--	---	--	--	--

	<i>позволяет дифференцировать инструменты государственной и корпоративной политики стимулирования.</i>	<i>efficiency, economic viability, and social responsibility into a single diagnostic tool. A classification of economic barriers and drivers of the transition to sustainable agribusiness models by impact levels (micro-, meso-, macro-, and institutional) is conducted, allowing for the differentiation of public and corporate incentive policy instruments.</i>		
А. С. Сургин ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОГО СЕКТОРА РОССИИ: ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ И ПЕРСПЕКТИВЫ A. S. Surgin DIGITAL TRANSFORMATION OF THE METALLURGICAL SECTOR IN RUSSIA: ECONOMIC EFFICIENCY AND PROSPECTS	<i>Исследование посвящено влиянию цифровой трансформации на устойчивое развитие металлургического комплекса России. Рассмотрены ключевые технологии (IoT, Big Data, ИИ) и их роль в повышении эффективности, управлении рисками и конкурентоспособности. Предложены критерии оценки цифровой зрелости: интеграция IoT, уровень аналитики, кибербезопасность. Выявлены</i>	<i>The research is devoted to the impact of digital transformation on the sustainable development of the Russian metallurgical complex. The key technologies (IoT, Big Data, AI) and their role in improving efficiency, risk management and competitiveness are considered. Criteria for assessing digital maturity are proposed: IoT integration, level of</i>	<i>цифровая трансформация, металлургический комплекс, Industry 4.0, большие данные, искусственный интеллект, кибербезопасность.</i>	<i>digital transformation, metallurgical complex, Industry 4.0, big data, artificial intelligence, cyber security.</i>

	<p><i>барьеры: высокая стоимость внедрения, дефицит IT-кадров, правовые пробелы. Обоснована необходимость синергии государства и бизнеса для перехода к «умному производству» и роста экспортного потенциала. Цель – оценка влияния цифровизации на финансовые показатели и стратегическое позиционирование отрасли.</i></p>	<p><i>analytics, cyber security. Barriers are identified: high cost of implementation, shortage of IT personnel, legal gaps. The necessity of synergy between the state and business for the transition to 'smart manufacturing' and growth of export potential is substantiated. The aim is to assess the impact of digitalisation on financial performance and strategic positioning of the industry.</i></p>		
<p>Н. Д. Талах ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ ВНЕШНИХ И ВНУТРЕННИХ ФАКТОРОВ НА ИНВЕСТИЦИОННО- ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА (НА ПРИМЕРЕ РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ И КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ – АЗОВО-ЧЕРНОМОРСКОГО КРАЯ)</p>	<p><i>Проведённое исследование направлено на применение комплекса методов с целью доказательной оценки влияния внешних и внутренних факторов на инвестиционно-инновационное развитие сельского хозяйства Ростовской области и Краснодарского края (Азово-Черноморского края). Анализ методов оценки показал, что в экономической литературе</i></p>	<p><i>The conducted research is aimed at applying a set of methods in order to prove the impact of external and internal factors on the investment and innovation development of agriculture in the Rostov region and Krasnodar Krai (Azov-</i></p>	<p><i>сельское хозяйство, инвестиционно-инновационное развитие, оценка, регрессия, методы оценки, модель, тесты, эконометрические методы.</i></p>	<p><i>agricultural industry, investment-innovative development, valuation, regression, valuation technique, model, tests, econometric methods.</i></p>

N. D. Talah
 EVALUATION OF IMPACT OF EXTERNAL AND INTERNAL FACTORS ON AN INVESTMENT-INNOVATIVE DEVELOPMENT OF AGRICULTURAL INDUSTRY (ON THE EXAMPLE OF ROSTOV REGION AND KRASNODAR KRAI – AZOV-BLACK SEA REGION)

существует множество количественных и качественных методов, которые применимы на различных уровнях экономики. Однако, наибольшего эффекта от заданной оценки возможно достичь при комплексном применении существующих методов. В данной статье проанализированы статистические данные Азово-Черноморского края. Применяя качественные методы оценки влияния внешних и внутренних факторов на инвестиционно-инновационное развитие, были отобраны зависящая переменная и регрессоры для линейной регрессионной модели. В ходе эксперимента предложена линейная регрессионная модель, позволяющая оценить влияние внешних и внутренних факторов на инвестиционно-инновационное развитие сельского хозяйства Азово-Черноморского края. Построена корреляционная матрица в Microsoft Excel.

Black Sea region). The analysis of evaluation methods has shown that in the economic literature there are many quantitative and qualitative methods that are applicable at different levels of the economy. However, the greatest effect of a given assessment can be achieved with the complex application of existing methods. This article analyses the statistical data of the Azov-Black Sea region. Applying qualitative methods of assessing the impact of external and internal factors on investment and innovation development, the dependent variable and regressors for the linear regression model were selected. In the course of the experiment, a linear regression model was proposed to assess the

--	--

	<p><i>Регрессионная модель была скорректирована посредством МНК в прикладном программном пакете для эконометрического моделирования Gretl и подвержена проверочным тестам корректности модели линейной регрессии. Сделаны выводы о качестве влияния отобранных регрессоров модели на инновационно-инновационное развитие Азово-Черноморского края.</i></p>	<p><i>impact of external and internal factors on the investment and innovation development of agriculture in the Azov-Black Sea region. A correlation matrix was built in Microsoft Excel. The regression model was adjusted by means of the ANC in the applied software package for econometric modelling Gretl and subjected to verification tests of the correctness of the linear regression model. The conclusions about the quality of the influence of selected regressors of the model on the innovation and innovation development of the Azov-Black Sea region were made.</i></p>		
<p>Е. Е. Чернышук СТАТИСТИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА ВЗАИМОСВЯЗИ ДИНАМИКИ ИМПОРТА И ЭКСПОРТА ПРОДОВОЛЬСТВЕННЫХ</p>	<p><i>В условиях кризисных процессов в современном мировом порядке, важным аспектом международных отношений и стабильности</i></p>	<p><i>In the context of crisis processes in the modern world order; an important aspect of international relations</i></p>	<p><i>таможенные платежи, таможенно-тарифное регулирование, внешняя торговля,</i></p>	<p><i>customs payments, customs and tariff regulation, foreign trade, food products and raw materials</i></p>

<p>ТОВАРОВ С ОБЪЁМАМИ ТАМОЖЕННЫХ ПЛАТЕЖЕЙ</p> <p>Е. Е. Chernyshuk STATISTICAL ASSESSMENT OF THE RELATIONSHIP BETWEEN THE DYNAMICS OF FOREIGN TRADE IN FOOD PRODUCTS AND THE CUSTOMS AND TARIFF POLICY OF THE RUSSIAN FEDERATIONE</p>	<p><i>бюджетной системы России является наполнение доходной части федерального бюджета за счёт взыскания таможенных платежей. Вместе с этим, на фоне изменения структуры внешней торговли важным является баланс таможенно-тарифной политики России. Определённое экономическое и стратегическое значение имеет внешнеторговой оборот продовольственных товаров, являясь индикатором экономической активности России. С целью рассмотрения процесса не только в рамках большой системы, но и отдельных элементов, исследование осуществлялось на уровне страны и Южного федерального округа. Целью научной статья является статистическая оценка взаимосвязи динамики таможенных платежей с объёмами внешней торговли продовольственными товарами и сельскохозяйственного сырья. К задачам статьи следует</i></p>	<p><i>and the stability of the Russian budget system is the filling of the revenue side of the federal budget through the collection of customs duties. At the same time, against the background of changes in the structure of foreign trade, the balance of Russia's customs and tariff policy is important. The foreign trade turnover of food products is of certain economic and strategic importance, being an indicator of Russia's economic activity. In order to consider the process not only within the framework of a large system, but also individual elements, the study was carried out at the national and Southern Federal District levels. The purpose of the scientific article is a statistical assessment</i></p>	<p><i>продовольственные товары и сырьё.</i></p>	
---	---	---	---	--

	<p><i>отнести анализ изменения объёмов таможенных платежей и объёмов экспорта и импорта продовольственных товаров, оценка развития внешней торговли и корреляции между таможенными платежами и рассматриваемых товарных потоков. По итогам исследования установлено наличие существенной взаимосвязи видов таможенных платежей, администрируемых таможенными органами России с показателями внешнеторговых товаропотоков продовольственных товаров.</i></p>	<p><i>of the relationship between the dynamics of customs payments and the volume of foreign trade in food products and agricultural raw materials. The objectives of the article include the analysis of changes in the volume of customs payments and the volume of exports and imports of foodstuffs, the assessment of the development of foreign trade and the correlation between customs payments and the considered commodity flows. According to the results of the study, there is a significant relationship between the types of customs payments administered by the customs authorities of Russia and the indicators of foreign trade flows of food products.</i></p>		
--	---	---	--	--

<p>М. В. Фомина, В. В. Горощенко «НЕСОВЕРШЕННОСТЬ» ГОСУДАРСТВА И «ПРОВАЛЫ» РЫНКА: СУЩНОСТЬ И ПОСЛЕДСТВИЯ</p> <p>M. V. Fomina, V. V. Goroshchenko THE «IMPERFECTION» OF THE STATE AND THE «FAILURES» OF THE MARKET: THE ESSENCE AND CONSEQUENCES</p>	<p><i>В статье проведен теоретический анализ проблемы провалов рынка и несовершенства государства на основе политэкономического подхода, что позволило обосновать основные направления и методы государственного управления рыночным фиаско, определить сущность и место общественного сектора экономики в этом процессе.</i></p>	<p><i>The article provides a theoretical analysis of the problem of market failures and imperfections of the state based on a political economic approach, which made it possible to substantiate the main directions and methods of public administration of market fiasco, to determine the essence and place of the public sector of the economy in this process.</i></p>	<p><i>провалы рынка; несовершенство государства; государственное регулирование; государственное управление; общественный сектор экономики.</i></p>	<p><i>market failures; imperfection of the state; state regulation; public administration; public sector of the economy.</i></p>
<p>А. Н. Химченко КОНЦЕНТРАЦИЯ И ЦЕНТРАЛИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА И КАПИТАЛА: РЕТРОСПЕКТИВНЫЙ АНАЛИЗ</p> <p>A. N. Khimchenko CONCENTRATION AND CENTRALIZATION OF PRODUCTION AND CAPITAL: A RETROSPECTIVE ANALYSIS</p>	<p><i>В работе проведен ретроспективный анализ, в разрезе экономических школ и направлений, становления и развития процессов концентрации и централизации производства и капитала. Значительное внимание уделяется изучению концепций, сформулированных марксистской теорией и ее сторонниками, в отношении процессов концентрации и централизации производства и капитала. Важным</i></p>	<p><i>The paper provides a retrospective analysis of the formation and development of the processes of concentration and centralization of production and capital in the context of economic schools and trends. Considerable attention is paid to the study of concepts formulated by Marxist theory and its</i></p>	<p><i>концентрация, централизация, производство, капитал, монополия, конкуренция, капитализм, акционерные компании</i></p>	<p><i>concentration, centralization, production, capital, monopoly, competition, capitalism, joint-stock companies</i></p>

	<p><i>является вклад, внесенный К. Марксом и В.И. Лениным, в изучение концентрации и централизации производственных сил и капитала. Их теоретические работы заложили основу для понимания данных процессов.</i></p>	<p><i>supporters in relation to the processes of concentration and centralization of production and capital. K. Marx and V. I. Lenin made a key contribution to the study of trends in the concentration of production and capital.</i></p>		
<p>В. В. Шульга, Е. А. Гром СОЦИАЛЬНЫЕ УСТАНОВКИ, ВЛИЯЮЩИЕ НА ВТОРИЧНУЮ ЗАНЯТОСТЬ СТУДЕНТОВ ДГУЮ МИНЮСТА РОССИИ</p> <p>V. V. Shulga, E. A. Grom SOCIAL ATTITUDE INFLUENCING SECONDARY EMPLOYMENT OF STUDENTS OF THE DONBASS STATE UNIVERSITY OF JUSTICE</p>	<p><i>В статье представлены результаты эмпирического исследования по проблеме вторичной занятости студентов ДГУЮ Минюста России. Проанализированы объективные и субъективные факторы трудоустройства обучающихся как устойчивые тенденции в молодежной среде России с учетом сложившейся социально-экономической обстановки в Донецкой Народной Республике. Выявлены различия в мотивах, аттитюдах и предпочтительных вариантах совмещения работы с обучением студентов, трудоустраивающихся на должности, требующие</i></p>	<p><i>The results of an empirical study on the problem of secondary employment of students of the Donbass State University of Justice are presented in the article. The objective and subjective factors of student employment are analyzed as a stable trend among Russian youth, taking into account the current socio-economic situation in the Donetsk People's Republic. The authors identifies differences in the motives, attitudes, and preferred options for combining work and</i></p>	<p><i>вторичная занятость студентов; юридический профиль; мотивы; социальные установки.</i></p>	<p><i>secondary employment of students; legal profile; motives; social attitudes.</i></p>

	<p>получения юридического образования, и студентов, работающих не по специальности. Установлено, что определенную роль в ранней занятости студентов дневной формы обучения играют дистанционные образовательные технологии. Образовательным учреждениям необходимо актуализировать вопрос организации учебновоспитательного процесса с учетом потребностей молодежи во вторичной занятости как тенденции, которая продолжит развитие в перспективе.</p>	<p><i>study among students who are employed in positions that require legal education and students who are employed in non-legal positions. It has also been established that distance learning technologies play a certain role in the early employment of full-time students. Educational institutions need to update the issue of organizing the educational process, taking into account the needs of modern youth in secondary employment as a trend that will continue to develop in the near future.</i></p>		
<p>Н. В. Барбашова, Н. А. Бондарь ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЦЕЛЕСООБРАЗНОСТЬ КЛОНИРОВАНИЯ: МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ N. V. Barbashova, N. A. Bondar ECONOMIC FEASIBILITY OF</p>	<p><i>В работе исследованы экономические аспекты клонирования как способа получения генетически идентичных живых организмов с позиции международного опыта различных стран. Осуществлен анализ основных</i></p>	<p><i>The paper investigated the economic aspects of cloning as a way to obtain genetically identical living organisms from the perspective of international experience of various</i></p>	<p><i>генная инженерия, клонирование, экономическая целесообразность, международный опыт, редактирование генома, этические проблемы клонирования</i></p>	<p><i>genetic engineering, cloning, economic feasibility, international experience, genome editing, ethical issues of cloning.</i></p>

<p>CLONING: INTERNATIONAL EXPERIENCE</p>	<p><i>аргументов в пользу экономической целесообразности клонирования, а также имеющие место ключевые проблемы и риски, связанные с данным процессом. Рассмотрены основные тенденции рынка клонирования в США, проведён анализ деятельности ряда частных компаний по клонированию в Китае, а также научно-исследовательского фонда в Южной Корее.</i></p>	<p><i>countries. The main arguments in favor of the economic feasibility of cloning were analyzed, as well as the key problems and risks associated with this process. The main trends in the cloning market in the USA were considered, an analysis was made of the activities of a number of private cloning companies in China, as well as a research foundation in South Korea.</i></p>		
<p>М. А. Каплюк АДМИНИСТРАТИВНО-ПРАВОВЫЕ ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ФУНКЦИЙ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ ВЫСШИМ ОБРАЗОВАНИЕМ В ПЕРИОД ИНТЕГРАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ (НА ПРИМЕРЕ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ)</p> <p>М. А. Kapliuk ADMINISTRATIVE AND LEGAL FEATURES OF THE</p>	<p><i>Статья посвящена исследованию правового регулирования государственного управления высшим образованием в период интеграционных процессов, происходящих в присоединяемых субъектах Российской Федерации. Проанализированы законодательные и нормативные правовые акты, регламентирующие присоединение новых субъектов Российской</i></p>	<p><i>The article is devoted to the study of the legal regulation of public administration of higher education during the integration processes taking place in the annexed constituent entities of the Russian Federation. The legislative and regulatory legal acts regulating the accession of new</i></p>	<p><i>высшее образование; интеграция; высшее учебное заведение; государственное управление; государственные функции; правовое регулирование; публичный орган; административное право.</i></p>	<p><i>higher education; integration; higher education institution; public administration; public functions; legal regulation; public body; administrative law.</i></p>

IMPLEMENTATION OF THE FUNCTIONS OF PUBLIC ADMINISTRATION OF HIGHER EDUCATION DURING THE PERIOD OF INTEGRATION PROCESSES (ON THE EXAMPLE OF THE DONETSK PEOPLE'S REPUBLIC)

Федерации в части интеграции систем высшего образования. Особое внимание уделено правовому статусу региональных органов государственного управления образованием и правовому регулированию их участия в управлении интеграционными процессами. С использованием общенаучных методов анализа, синтеза, сравнения и частнонаучного формально-юридического метода выявлены особенности административно-правового регулирования деятельности федеральных и региональных государственных органов, реализующих функции государственного управления в сфере высшего образования в переходный период интеграции, а также предложены меры по совершенствованию законодательства об образовании.

constituent entities of the Russian Federation in terms of the integration of higher education systems are analyzed. Special attention is paid to the legal status of regional public administration bodies of education and the legal regulation of their participation in the management of integration processes. Using general scientific methods of analysis, synthesis, and comparison, as well as the specific scientific method of formal legal analysis, the article identifies the features of administrative and legal regulation of the activities of federal and regional state bodies that implement public administration functions in the field of higher education during the transition period of integration,

--	--

		<i>and proposes measures to improve the legislation on education.</i>		
--	--	---	--	--