

<p>Автор(ы) и название статьи Author(s) and title of the article</p>	<p><i>Аннотация</i></p>	<p><i>Abstract</i></p>	<p><i>Ключевые слова</i></p>	<p><i>Key words</i></p>
<p>Г. Х. Аджимет, В. В. Чепурко, М. О. Лихачев СОТРУДНИЧЕСТВО РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ С КИТАЙСКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКОЙ В АГРАРНОЙ СФЕРЕ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ</p> <p>G. Kh. Adzhimet, V. V. Chepurko, M. O. Likhachev COOPERATION BETWEEN THE RUSSIAN FEDERATION AND THE PEOPLE'S REPUBLIC OF CHINA IN AGRICULTURE: PROBLEMS AND PROSPECTS</p>	<p><i>В статье рассмотрено сотрудничество Российской Федерации с Китайской Народной Республикой. Взаимная торговля между странами вызвана необходимостью обеспечения продовольственной безопасности и ростом демографии в Китае, ухода от западных санкций и поиска новых рынков сбыта и развития нового канала логистики. Определено, что в 2024 году Китай импортировал примерно 10,9 млн. тонн соевого масла на сумму 7,3 млрд. долларов США. Россия экспортировала в Китай свыше 8,3 млн. тонн сельскохозяйственной продукции на общую сумму 7,4 млрд. долларов США. В структуре аграрной продукции, экспортируемой из России в Китай, наибольший объем экспорта пришлось на рапсовое масло, ячмень, подсолнечное масло и горох, соевые бобы. В</i></p>	<p><i>This article examines cooperation between the Russian Federation and the People's Republic of China. Mutual trade between the countries is driven by the need to ensure food security and demographic growth in China, evade Western sanctions, and seek new markets and develop new logistics channels. It is estimated that in 2024, China imported approximately 10.9 million tons of soybean oil, valued at \$7.3 billion. Russia exported over 8.3 million tons of agricultural products to China, valued at \$7.4 billion. Among agricultural products exported from Russia</i></p>	<p><i>сотрудничество; аграрный сектор; торговля сельскохозяйственной продукцией; экспорт; импорт; зерновые, «новый зерновой коридор»</i></p>	<p><i>cooperation; agricultural sector; agricultural trade; export; import; grain, «new grain corridor»</i></p>

	<p><i>2025 году сотрудничество двух стран в сфере торговли продовольствием развивалось достаточно динамично. Китай является крупнейшим потребителем российских продуктов питания, на долю страны приходится 22% всего российского экспорта сельхозпродукции.</i></p>	<p><i>to China, the largest volumes were rapeseed oil, barley, sunflower oil, peas, and soybeans. In 2025, cooperation between the two countries in food trade developed quite dynamically. China is the largest consumer of Russian food products, accounting for 22% of all Russian agricultural exports.</i></p>		
<p>М. Н. Беспятая СОЦИОЛОГИЯ ЦИФРОВОГО ДОВЕРИЯ: КАК ФОРМИРУЮТСЯ И РАЗРУШАЮТСЯ ДОВЕРИТЕЛЬНЫЕ ОТНОШЕНИЯ МЕЖДУ БРЕНДАМИ И ПОТРЕБИТЕЛЯМИ В ОНЛАЙН-СРЕДЕ</p> <p>M. N. Bespiataya THE SOCIOLOGY OF DIGITAL TRUST: HOW TRUSTING RELATIONSHIPS BETWEEN BRANDS AND CONSUMERS ARE FORMED AND</p>	<p><i>В условиях глубокой цифровой трансформации общества традиционные механизмы доверия между брендами и потребителями претерпевают фундаментальные изменения. В статье предпринята теоретическая реконструкция феномена «цифрового доверия» – новой модальности социального взаимодействия, возникающей на стыке социокультурных практик, маркетинговых стратегий и алгоритмической инфраструктуры онлайн-платформ. Показано, что доверие в цифровой среде всё</i></p>	<p><i>In the context of a deep digital transformation of society, the traditional mechanisms of trust between brands and consumers are undergoing fundamental changes. The article attempts a theoretical reconstruction of the phenomenon of «digital trust», a new modality of social interaction that arises at the intersection of</i></p>	<p><i>цифровое доверие, социальные медиа, инфлюенсеры, пользовательские отзывы, социальное доказательство, платформенная инфраструктура</i></p>	<p><i>digital trust, social media, influencers, user reviews, social proof, platform infrastructure</i></p>

DESTROYED IN THE ONLINE ENVIRONMENT

меньше опирается на институциональную репутацию и всё больше конструируется через аффективные, нарративные и визуальные практики: пользовательские отзывы, микровлияния, визуальные нарративы и перформативную «аутентичность», подкрепляемую механизмом социального доказательства. Особое внимание уделено роли четырёх ключевых элементов цифровой экосистемы – социальных медиа, пользовательских отзывов, инфлюенсеров и алгоритмических систем рекомендаций – как структурно значимых агентов формирования и разрушения доверия. Исследование опирается на междисциплинарный подход, объединяющий концепции социологии доверия, модели цифрового потребительского поведения и критические исследования платформенной инфраструктуры. Результаты исследования подчёркивают необходимость переосмысления

practices, marketing strategies and the algorithmic infrastructure of online platforms. It is shown that trust in the digital environment relies less and less on institutional reputation and is increasingly constructed through affective, narrative and visual practices: user reviews, micro-influencers, visual narratives and performative «authenticity», supported by the mechanism of social proof. Special attention is paid to the role of four key elements of the digital ecosystem – social media, user reviews, influencers, and algorithmic recommendation systems – as structurally significant agents of trust formation and

	<p><i>доверия не как статичного ресурса, а как динамического, контекстуального и процессуального режима социальной легитимации, требующего новых этических, регуляторных и исследовательских рамок.</i></p>	<p><i>destruction. The research is based on an interdisciplinary approach combining concepts from the sociology of trust, models of digital consumer behavior, and critical research on platform infrastructure. The results of the study emphasize the need to rethink trust not as a static resource, but as a dynamic, contextual and procedural regime of social legitimization, requiring a new ethical, regulatory and research framework.</i></p>		
<p>А. Н. Бойко НЕФТЯНАЯ ОТРАСЛЬ РОССИИ В НОВЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ</p> <p>A. N. Boyko THE OIL INDUSTRY OF RUSSIA IN NEW ECONOMIC CONDITIONS</p>	<p><i>В статье проведен анализ текущего состояния и перспектив развития нефтяной отрасли России в условиях новых экономических вызовов. Анализ нефтяной отрасли России показал ее волатильное состояние, что обусловлено тем, что она сталкивается с рядом вызовов (санкционное давление, технологическое</i></p>	<p><i>This article analyzes the current state and development prospects of the Russian oil industry in the face of new economic challenges. This analysis reveals the volatile state of the Russian oil industry, which is due to the</i></p>	<p><i>нефть, нефтяная отрасль, вызовы экономики, санкционное давление, технологическое отставание.</i></p>	<p><i>oil, oil industry, economic challenges, sanctions pressure, technological lag.</i></p>

	<p><i>отставание, волатильность цен на нефть, ужесточение экологических требований и др.), которые требуют выработки ряда адаптационных мер. Сделан вывод, что переориентация потоков экспорта в дружественные страны, развитие нефтепереработки и логистической инфраструктуры, консолидация отрасли и инвестиции в геологоразведку являются ключевыми тенденциями, определяющими будущее российской нефтяной отрасли.</i></p>	<p><i>fact that it faces a number of challenges (sanctions pressure, technological lag, oil price volatility, stricter environmental requirements, etc.), which require the development of a number of adaptive measures. It concludes that reorienting export flows to friendly countries, developing oil refining and logistics infrastructure, industry consolidation, and investing in geological exploration are key trends determining the future of the Russian oil industry.</i></p>		
<p>А. М. Бочкарев ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ В РЕГИОНАЛЬНОМ ПРОСТРАНСТВЕ НА ОСНОВЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ СИСТЕМ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА</p>	<p><i>В статье рассмотрены особенности внедрения систем искусственного интеллекта в машиностроительную отрасль в региональном разрезе. Выявлена значительная поляризация технологического развития между субъектами федерации, обусловленная</i></p>	<p><i>The article discusses the features of the introduction of artificial intelligence systems in the machinebuilding industry in the regional context. A significant</i></p>	<p><i>искусственный интеллект; машиностроение; региональное развитие; Индустрия 4.0; цифровая трансформация; предиктивная аналитика;</i></p>	<p><i>artificial intelligence; mechanical engineering; regional development; Industry 4.0; digital transformation; predictive analytics;</i></p>

A. M. Bochkarev
FEATURES OF THE
DEVELOPMENT OF THE
MACHINE-BUILDING
INDUSTRY IN THE REGIONAL
SPACE BASED ON THE USE OF
ARTIFICIAL INTELLIGENCE
SYSTEMS

диспропорцией в ресурсном обеспечении, кадровом потенциале и уровне цифровизации. С использованием сравнительного анализа успешных кейсов и региональной статистики определены ключевые факторы, способствующие и препятствующие имплементации решений на основе искусственного интеллекта. На основе изучения литературных источников и практического опыта систематизированы модели внедрения, а также сформулированы адресные рекомендации для органов власти, бизнес-сообщества и образовательных учреждений. Сделан вывод о необходимости формирования эффективной публично-частной партнерской модели как условия для преодоления региональной поляризации и перехода к созданию интеллектуальных, наукоемких продуктов и сервисов с учетом современных тенденций.

polarization of technological development between the subjects of the federation has been revealed, due to the disparity in resource provision, human resources, and the level of digitalization. Using a comparative analysis of successful cases and regional statistics, key factors contributing to and hindering the implementation of III solutions have been identified. Based on the study of literary sources and practical experience, the implementation models are systematized, as well as targeted recommendations for government authorities, the business community and educational institutions are formulated. It is

компьютерное зрение; технологические кластеры; региональная политика.

computer vision; technological clusters; regional policy

		<i>concluded that it is necessary to form an effective public-private partnership model as a condition for overcoming regional polarization and moving towards the creation of intelligent, knowledge-intensive products and services</i>		
<p>А. С. Васильев ОСОБЕННОСТИ ОХРАНЫ ТРУДА В КРЕАТИВНЫХ ОТРАСЛЯХ ЭКОНОМИКИ РОССИИ</p> <p>A. S. Vasilev THE PECULIARITIES OF LABOR PROTECTION IN THE CREATIVE SECTORS OF THE RUSSIAN ECONOMY</p>	<p><i>В статье исследуются особенности охраны труда в креативных отраслях экономики России – секторе, характеризующемся высокой когнитивной и эмоциональной нагрузкой, гибкими форматами занятости и цифровой средой труда. На основе анализа нормативной базы и сравнения с международным опытом выявлено, что существующая система охраны труда не учитывает специфику креативного труда, что приводит к массовому выгоранию и правовым пробелам. В ответ на эти вызовы предложены концептуальные положения охраны труда, включающие</i></p>	<p><i>The article examines the peculiarities of labor protection in the creative sectors of the Russian economy, a sector characterized by high cognitive and emotional stress, flexible employment formats and a digital work environment. Based on the analysis of the regulatory framework and comparison with international experience, it has been revealed that the existing labor protection system does not take into account</i></p>	<p><i>охрана труда, креативные индустрии, эмоциональное выгорание, фриланс, цифровая эргономика, гибкие формы занятости, психофизиологические риски.</i></p>	<p><i>occupational safety, creative industries, emotional burnout, freelancing, digital ergonomics, flexible forms of employment, psychophysiological risks</i></p>

	<i>правовой, организационный и индивидуальный уровни адаптации. Результаты исследования могут быть использованы при разработке новых нормативных актов и корпоративных политик.</i>	<i>the specifics of creative work, which leads to mass burnout and legal gaps. In response to these challenges, conceptual provisions for occupational safety are proposed, including legal, organizational and individual levels of adaptation. The research results can be used in the development of new regulations and corporate policies.</i>		
Н. Ю. Возиянова РЕАЛИЗАЦИЯ МАРКЕТИНГОВОГО ПОТЕНЦИАЛА ЦИФРОВОЙ БИЗНЕССРЕДЫ: ТРАНСФОРМАЦИЯ КОММУНИКАЦИОННОГО ПРОЦЕССА В НОВОЙ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ МОДЕЛИ N. Y. Voziyanova REALIZING THE MARKETING POTENTIAL OF THE DIGITAL BUSINESS ENVIRONMENT:	<i>В статье раскрыты вопросы, позволяющие обосновать подходы к реализации маркетингового потенциала цифровой бизнес-среды через трансформацию коммуникационного процесса, что становится необходимым в современных нестабильных условиях, связанных с необходимостью формирования новой экономической модели. Сформирована модель вариативности коммуникации в современной среде.</i>	<i>The article reveals the issues that make it possible to substantiate approaches to realizing the marketing potential of the digital business environment through the transformation of the communication process, which becomes necessary in modern unstable conditions associated</i>	<i>маркетинг, цифровая бизнес-среда, коммуникационное и коммуникативное, технологии, виртуальная среда и рынки, маркетинговый потенциал, коммуникации, основанные на данных, новая экономическая информационная модель.</i>	<i>marketing, digital business environment, communication and communication, technology, virtual environment and markets, marketing potential, data-based communications, new economic information model</i>

<p>TRANSFORMATION OF THE COMMUNICATION PROCESS IN THE NEW DIGITAL ECONOMIC MODEL</p>	<p><i>Проанализированы предпосылки и обоснована возможная для реализации в новой экономической реальности цифровая экономическая информационная модель (ЦЭИМ). Сформулированы основные принципы ее формирования и функционирования; ролевая модель стран в экономической системе новой модели; инструментарий маркетинга, целевые ориентиры в условиях трансформации коммуникационного процесса.</i></p>	<p><i>with the need to form a new economic model. A model of communication variability in the modern environment has been formed. The prerequisites are analyzed and the possible implementation of the digital economic information model (CEIM) in the new economic reality is substantiated. The basic principles of its formation and functioning are formulated; the role model of countries in the economic system of the new model; marketing tools, targets in the context of the transformation of the communication process.</i></p>		
<p>Т. В. Воронина, Чан Ань Минь ЭВОЛЮЦИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО СОТРУДНИЧЕСТВА</p>	<p><i>В статье анализируется эволюция инвестиционного сотрудничества между Вьетнамом и странами АСЕАН в период 1995 года по</i></p>	<p><i>The article examines the evolution of investment cooperation between Vietnam and the</i></p>	<p><i>Вьетнам, АСЕАН, прямые иностранные инвестиции, Соглашение об инвестициях АСЕАН, Всеобъемлющее</i></p>	<p><i>Vietnam, ASEAN, foreign direct investment, ACIA, RCEP, capital</i></p>

<p>ВЬЕТНАМА СО СТРАНАМИ АСЕАН</p> <p>T. V. Voronina, Tran Anh Minh THE EVOLUTION OF VIETNAM'S INVESTMENT COOPERATION WITH ASEAN COUNTRIES</p>	<p><i>настоящее время. На основании критериев институционализации механизмов инвестиционного сотрудничества, динамики, структуры ПИИ были выделены три ключевых этапа: 1) начальный этап (1995–2005 гг.); 2) этап расширения (2006–2015 гг.); 3) этап глубокой интеграции (2016 г. – по настоящее время). В ходе исследования были сделаны выводы о: 1) разномаштабных и разноскоростных изменениях объемов ПИИ Вьетнама и стран АСЕАН на протяжении трех периодов; 2) возрастающей региональной направленности экспортируемого капитала из Вьетнама и снижении роли внеблоковых партнеров для вьетнамских инвестиций; 3) роли прямых иностранных инвестиций из стран АСЕАН в качестве драйвера индустриального развития Вьетнама.</i></p>	<p><i>ASEAN countries in the period 1995 to the present. Based on the criteria of institutionalization of investment cooperation mechanisms, dynamics, and structure of FDI, three key stages were identified: 1) the initial stage (1995-2005); 2) the stage of expansion (2006-2015); 3) the stage of deep integration (2016 – present). The study concluded that: 1) there have been variable and variable changes in the volume of FDI between Vietnam and ASEAN countries over three periods; 2) the increasing regional orientation of exported capital from Vietnam and the declining role of non-aligned partners for Vietnamese</i></p>	<p><i>региональное экономическое партнёрство, экспорт капитала, импорт капитала.</i></p>	<p><i>export, capital import</i></p>
--	--	--	--	--------------------------------------

		<i>investment; 3) the role of a driver of foreign direct investment from ASEAN countries for the industrial development of the Vietnamese economy.</i>		
<p>О. Д. Гайша, В. А. Джиоев ФАРМАЦЕВТИЧЕСКАЯ ОТРАСЛЬ МОСКВЫ: ТЕНДЕНЦИИ, ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ</p> <p>O. D. Gaisha, V. A. Dzhioev MOSCOW PHARMACEUTICAL INDUSTRY: TRENDS, PROBLEMS AND DEVELOPMENT PROSPECTS</p>	<p><i>Развитие отечественной фармацевтической промышленности существенно важно как с позиции обеспечения здоровья населения, так и в поддержании стабильности экономики (снижение зависимости от импортных поставок лекарственных препаратов, создание рабочих мест), научно-исследовательской деятельности (поддержка исследований и сотрудничество с научно-исследовательскими институтами), а также развитию инфраструктуры (создание новых предприятий, кооперация производств на базе территорий с преференциальным режимом). Государственная поддержка оказывает существенное влияние на развитие отечественной</i></p>	<p><i>The development of the domestic pharmaceutical industry is essential both from the standpoint of ensuring public health and maintaining economic stability (reducing dependence on imported medicines, creating jobs), research activities (supporting research and cooperation with research institutes), as well as infrastructure development (creation of new enterprises, production cooperation to bases of territories with preferential treatment). Government support has a significant</i></p>	<p><i>фармацевтический рынок; особая экономическая зона; кластер; фармацевтический кластер; ОЭЗ «Технополис «Москва»; офсетный контракт; резидент; механизмы государственной поддержки.</i></p>	<p><i>pharmaceutical market; special economic zone; cluster; pharmaceutical cluster; SEZ Technopolis Moscow; offset contract; resident; state support mechanisms.</i></p>

	<p><i>фармацевтической промышленности посредством заключения офсетных контрактов, льготного кредитования, льготной аренды земельных участков и иных преференций. Настоящее исследование посвящено тенденциям и проблемам развития столичной фармацевтической индустрии, одной из старейших в России. В рамках исследования отражены тенденции развития фармацевтического рынка в г. Москве и в стране в целом, описан подход к развитию столичной фармацевтической промышленности посредством создания и поддержки фармацевтического кластера на территории особой экономической зоны технико-внедренческого типа в г. Москве, а также выявлены проблемы и направления для дальнейшего развития инструментов поддержки отрасли.</i></p>	<p><i>impact on the development of the domestic pharmaceutical industry through the conclusion of offset contracts, preferential loans, preferential land leases and other preferences. The present study is devoted to the trends and problems of development of one of the oldest pharmaceutical industries in Russia in the capital. The research reflects the development trends of the pharmaceutical market in Moscow. In Moscow and in Russia as a whole, the mechanism of development of the metropolitan pharmaceutical industry through the creation and support of a pharmaceutical cluster on the territory of a special economic</i></p>		
--	---	---	--	--

		<p><i>zone of a technical innovation type in Moscow is described, as well as a number of problems and directions for further development of industry support. The research used methods of bibliographic and logical analysis, and a systematic approach.</i></p>		
<p>А. В. Гламазда ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ ФАКТОРЫ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ В УСЛОВИЯХ СТРЕССА</p> <p>A. V. Glamazda PSYCHOLOGICAL FACTORS OF MANAGERIAL DECISION- MAKING UNDER STRESS</p>	<p><i>В статье исследуются психологические факторы, влияющие на принятие управленческих решений в условиях стресса. Было обнаружено, что эмоциональные реакции, такие как страх, тревога, гнев и эмоциональное истощение – оказывают существенное влияние на способности руководителей принимать рациональные и обоснованные решения. Проанализирована роль мотивации и самооценки, подчеркнута их важность в поддержании эффективности управленческих процессов. Было показано, что высокая внутренняя мотивация и уверенность в себе</i></p>	<p><i>The article examines the psychological factors influencing managerial decision-making under stress. Emotional reactions such as fear, anxiety, anger, and emotional exhaustion have been found to have a significant impact on managers' ability to make rational and informed decisions. The role of motivation and self-assessment is analyzed, their importance in maintaining the effectiveness of management processes</i></p>	<p><i>стресс, управленские решения, самооценка, эмоции, мотивация, психологическая стойкость.</i></p>	<p><i>stress, managerial decisions, self-esteem, emotions, motivation, psychological resilience</i></p>

	<p><i>способствуют принятию лучших решений, тогда как низкая самооценка может приводить к уклонению от ответственности. Значительное внимание уделено психологической устойчивости, которая определяет способность руководителей адаптироваться к стрессовым ситуациям и поддерживать высокую производительность. Предложены стратегии для развития психологической устойчивости и управления стрессом, что будет способствовать повышению эффективности управленческих решений в сложных условиях.</i></p>	<p><i>is emphasized. It has been shown that high internal motivation and self-confidence contribute to making better decisions, while low self-esteem can lead to avoidance of responsibility. Considerable attention is paid to psychological resilience, which determines the ability of managers to adapt to stressful situations and maintain high productivity. Strategies for developing psychological resilience and stress management are proposed, which will help improve the effectiveness of management decisions in difficult conditions.</i></p>		
<p>И. И. Гомаль, Е. Н. Смолякова УКРЕПЛЕНИЕ ЭНЕРГОНЕЗАВИСИМОСТИ И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ДОНЕЦКОЙ</p>	<p><i>В данной статье рассматривается целесообразность возобновления работы шахт, исходя из необходимости</i></p>	<p><i>This article examines the feasibility of resuming the operation of mines, based on the need to</i></p>	<p><i>энергетическая и экономическая безопасность; риски и угрозы для предприятий угольной отрасли;</i></p>	<p><i>energy and economic security; risks and threats to coal-mining enterprises; the</i></p>

<p>НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА УГОЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ</p> <p>I. I. Gomal, E. N. Smolyakova</p> <p>STRENGTHENING THE ENERGY INDEPENDENCE AND ECONOMIC SUSTAINABILITY OF THE DONETSK PEOPLE'S REPUBLIC IN THE FACE OF THE COAL INDUSTRY CRISIS</p>	<p>повышения экономической эффективности угольной промышленности Донецкой Народной Республики (ДНР). Проведен анализ рисков и угроз, которые создают комплексные проблемы для экономической безопасности региона, учитывая текущую ситуацию в угольном секторе. Обоснована необходимость мер, направленных на поддержку и развитие угледобывающих предприятий ДонецкоМакеевской агломерации, с целью укрепления энергетической и экономической стабильности региона.</p>	<p><i>increase the economic efficiency of the coal industry in the Donetsk People's Republic (DPR). It analyzes the risks and threats that pose complex challenges to the region's economic security, taking into account the current situation in the coal sector. The article substantiates the need for measures aimed at supporting and developing the coal-mining enterprises of the Donetsk-Makiivka agglomeration to strengthen the region's energy and economic stability.</i></p>	<p>обоснованность возобновления добычи угля в требуемых объемах.</p>	<p><i>feasibility of resuming coal production at the required levels</i></p>
<p>А. А. Дрындак</p> <p>СОВРЕМЕННЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ АГРАРНОЙ ПОЛИТИКИ РОССИИ В ОБЛАСТИ ПРОИЗВОДСТВА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ТЕХНИКИ И СЕМЯН</p> <p>A. A. Dryndak</p>	<p>В статье проводится анализ современного состояния и динамики производства семян основных сельскохозяйственных культур, а также рассматривается ситуация в сфере сельхозмашиностроения. Отмечаются проблемы высокой импортозависимости по ряду культур (сахарная</p>	<p><i>The article analyzes the current state and dynamics of seed production for major agricultural crops, as well as the situation in the field of agricultural machinery manufacturing.</i></p>	<p>аграрная политика, сельскохозяйственная техника, семеноводство, импортозамещение, государственная поддержка, продовольственная обеспеченность.</p>	<p><i>agrarian policy, agricultural machinery, seed production, import substitution, state support, food security.</i></p>

<p>MODERN DIRECTIONS OF RUSSIA'S AGRARIAN POLICY IN THE FIELD OF AGRICULTURAL MACHINERY AND SEED PRODUCTION</p>	<p><i>свёкла, подсолнечник, кукуруза) и дефицит отечественной базы комплектующих в машиностроении. Представлены данные статистики по производству семян и технике за 2022–2024 гг., выявлены тенденции снижения и роста по отдельным сегментам, даны оценки эффективности действующих программ импортозамещения. Особое внимание уделено мерам государственной поддержки, роли науки и бизнеса в развитии отечественной селекции и машиностроения. На основе проведённого анализа сформулированы предложения по повышению результативности аграрной политики, включая стимулирование спроса на отечественную технику, расширение научно-исследовательской базы в семеноводстве, развитие механизмов страхования и систему льготного кредитования аграриев. Сделан вывод о необходимости комплексного подхода к</i></p>	<p><i>Problems such as high import dependence for a number of crops (sugar beet, sunflower, corn) and the shortage of a domestic component base in mechanical engineering are highlighted. Statistical data on seed and machinery production for 2022–2024 are presented, trends of decline and growth in certain segments are identified, and the effectiveness of ongoing import substitution programs is assessed. Special attention is given to state support measures, as well as to the role of science and business in the development of domestic plant breeding and agricultural machinery manufacturing. Based on the analysis,</i></p>		
---	--	---	--	--

	<i>развитию данных отраслей для обеспечения продовольственной и технологической обеспеченности России.</i>	<i>proposals are formulated to improve the effectiveness of agrarian policy, including stimulating demand for domestic machinery, expanding the research base in seed production, developing insurance mechanisms, and introducing preferential credit systems for agricultural producers. The conclusion emphasizes the need for a comprehensive approach to the development of these sectors in order to ensure Russia's food and technological security.</i>		
В. М. Дубель ПЕРСПЕКТИВЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПРИРОДНО-РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦИАЛА ДОНЕЦКОГО РЕГИОНА В КОНТЕКСТЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ	<i>В статье проведен анализ природно-ресурсного потенциала Донецкого региона в контексте перехода к принципам устойчивого развития территориальных социально-экономических систем. Обоснована</i>	<i>This article analyzes the natural resource potential of the Donetsk region in the context of the transition to principles of sustainable development of</i>	<i>природно-ресурсный потенциал, природные условия, природные ресурсы, устойчивое развитие, производительные силы, регион, размещение производительных сил.</i>	<i>natural resource potential, natural conditions, natural resources, sustainable development, productive forces, region, deployment</i>

V. M. Dubel
PROSPECTS FOR USE OF THE
NATURAL RESOURCE
POTENTIAL OF THE DONETSK
REGION IN THE CONTEXT OF
SUSTAINABLE
DEVELOPMENT

*необходимость учета
природных условий и природных
ресурсов при развитии и
размещении производительных
сил. Уделено внимание обзору
влияния природных условий и
природных ресурсов на
особенности регионального
развития и выбор отраслей
специализации в
территориальном разделении
труда. Рассмотрены
перспективы перехода к
устойчивому развитию
отдельных предприятий и
отраслей Донецкого региона на
основе рационального
использования природно-
ресурсного потенциала.
Сделаны выводы о
перспективах использования
природно-ресурсного
потенциала Донецкого региона
в контексте устойчивого
развития, возможности
сохранения и приумножения
природного богатства для
будущих поколений.*

*territorial socio-
economic systems. The
need to consider
natural conditions and
natural resources in
the development and
deployment of
productive forces is
substantiated.
Attention is paid to the
influence of natural
conditions and natural
resources on the
characteristics of
regional development
and the choice of
specialization sectors
within the territorial
division of labor.
Prospects for the
transition to
sustainable
development of
individual enterprises
and industries in the
Donetsk region based
on the rational use of
natural resource
potential are
considered.
Conclusions are
drawn regarding the
prospects for utilizing*

*of productive
forces.*

		<i>the natural resource potential of the Donetsk region in the context of sustainable development and the possibility of preserving and enhancing natural wealth for future generations.</i>		
<p>Е. Ю. Забавина, Ю. С. Воробьева, В. А. Смирнов СПЕЦИАЛЬНЫЕ НАЛОГОВЫЕ РЕЖИМЫ КАК ИНСТРУМЕНТ ГОСУДАРСТВЕННОГО СТИМУЛИРОВАНИЯ РАЗВИТИЯ МАЛОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА</p> <p>E. Yu. Zabavina, Yu. S. Vorobyeva, V. A. Smirnov SPECIAL TAX REGIMES AS A GOVERNMENTAL INSTRUMENT FOR STIMULATING THE DEVELOPMENT OF SMALL BUSINESS</p>	<p><i>В статье исследуется роль специальных налоговых режимов (СНР) в развитии малого и среднего предпринимательства (МСП) в России. На основе анализа данных за 2021-2024 гг. оценивается вклад СНР в налоговые поступления по различным видам экономической деятельности, исследуется динамика количества субъектов МСП. Авторы выделяют сектора экономики, где СНР наиболее востребованы. Подчеркивается важность сбалансированной налоговой политики в Российской Федерации для стимулирования развития МСП и обеспечения устойчивого экономического роста.</i></p>	<p><i>The article examines the role of special tax regimes (STRs) in the development of small and medium-sized enterprises (SMEs) in Russia. Based on an analysis of data for 2021–2024, the contribution of STRs to tax revenues across various types of economic activity is assessed and the dynamics of the number of SMEs is examined. The authors identify the economic sectors where STRs are most in demand. The importance of a balanced tax policy for stimulating SME</i></p>	<p><i>налоговая политика, государственное стимулирование, специальные налоговые режимы, малое и среднее предпринимательство, налоговые поступления, экономический рост.</i></p>	<p><i>small and medium-sized enterprises (SMEs), special tax regimes (STRs), tax policy, tax revenues, economic growth, government support.</i></p>

		<i>development and ensuring sustainable economic growth is emphasized.</i>		
<p>О. Л. Закотнюк ТЕНДЕНЦИИ ТРАНСФОРМАЦИИ МЕЖТЕРРИТОРИАЛЬНЫХ НЕРАВЕНСТВ РЕГИОНАЛЬНОГО СОЦИУМА ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ</p> <p>O. L. Zakotnyuk TENDENCIES OF TRANSFORMATION OF INTERTERRITORIAL INEQUALITIES IN THE REGIONAL SOCIETY OF THE DONETSK PEOPLE'S REPUBLIC</p>	<p><i>В статье дана характеристика факторов развития территорий и условий асимметрии развития регионального социума. Приведен пример ретроспективного анализа межтерриториальных неравенств социума в состоянии устойчивого развития экономики на примере показателя безработицы. Обозначены тенденции дисбаланса социума в состоянии поствоенной экономики. Акцентировано внимание на направлениях государственного регулирования, предложены направления коррекции и совершенствования стратегии территориального развития с учетом отраслевой и региональной специфики регионального социума.</i></p>	<p><i>The article provides a description of the factors affecting the development of territories and the conditions for the asymmetric development of regional societies. It also provides an example of a retrospective analysis of inter-territorial inequalities in a society in a state of sustainable economic development, using the example of unemployment. The article highlights the trends of social imbalance in a post-war economy. The article focuses on the areas of government regulation and suggests ways to correct and improve the strategy of</i></p>	<p><i>региональный социум, дисбаланс развития, трудоресурсный потенциал, потенциал малых городов и сельских поселений, межтерриториальные неравенства, региональное развитие.</i></p>	<p><i>regional society, development imbalance, labor resource potential, quality composition of the employed, potential of small towns and rural settlements, inter-territorial inequalities, and regional development.</i></p>

		<i>territorial development, taking into account the sectoral and regional specifics of the regional society.</i>		
<p>Д. В. Ибрагимхалилова ФОРМИРОВАНИЕ ПЕРСПЕКТИВНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ ПРОМЫШЛЕННОЙ ОТРАСЛИ (НА ПРИМЕРЕ ЧЕРНОЙ МЕТАЛЛУРГИИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ)</p> <p>D. V. Ibragimkhalilova FORMING PROMISING DIRECTIONS FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE INDUSTRIAL SECTOR'S ECONOMY (A CASE STUDY OF THE RUSSIAN FERROUS METALLURGY INDUSTRY)</p>	<p><i>В статье анализируются современные проблемы и перспективы устойчивого развития экономики промышленной отрасли (на примере черной металлургии России) в условиях повышенной экономической волатильности, геополитической напряженности и санкционных ограничений. Обосновывается актуальность исследования, связанная с необходимостью обеспечения национальной безопасности и технологического суверенитета страны, а также с глобальным трендом на устойчивое развитие. Рассмотрены различные подходы к изучению устойчивого развития промышленности, выделены нерешенные проблемы, связанные с несовершенством нормативно-правовой базы и недостаточной мотивацией</i></p>	<p><i>The article analyzes the contemporary challenges and prospects for the sustainable development of the industrial sector's economy (using the example of the ferrous metallurgy industry in Russia) in the context of increased economic volatility, geopolitical tensions, and sanctions restrictions. The relevance of the research is justified by the need to ensure national security and technological sovereignty of the country, as well as by the global trend towards sustainable development. Various approaches to the study of sustainable</i></p>	<p><i>экономика промышленной отрасли, устойчивое развитие, черная металлургия, промышленность России, санкции, экономическая волатильность, конкурентоспособность.</i></p>	<p><i>industrial sector economy, sustainable development, ferrous metallurgy, Russian industry, sanctions, economic volatility, competitiveness.</i></p>

	<p><i>предприятий к внедрению принципов устойчивости. Представлены данные о выпуске основной продукции черной металлургии в России за 2021-2024 гг., определены вызовы, которые влияют на развитие черной металлургии и базовые детерминанты устойчивого развития экономики промышленной отрасли. В ходе исследования выделены перспективные направления устойчивого развития черной металлургии РФ. Результаты исследования могут быть использованы для разработки научно обоснованных рекомендаций по формированию перспективных направлений устойчивого развития экономики промышленной отрасли, направленных на повышение конкурентоспособности, снижение негативного воздействия на окружающую среду, улучшение социальных условий и обеспечение долгосрочного экономического роста.</i></p>	<p><i>industrial development are considered. Unresolved problems related to the imperfection of the regulatory framework and insufficient motivation for enterprises to implement sustainability principles are highlighted. Data on the production of main ferrous metallurgy products in Russia for 2021-2024 are presented, challenges affecting the development of ferrous metallurgy and the basic determinants of sustainable development of the industrial sector's economy are identified. Promising directions for the sustainable development of the ferrous metallurgy industry in Russia are highlighted in the</i></p>		
--	---	---	--	--

		<p><i>course of the research. The results of the research can be used to develop scientifically grounded recommendations for the formation of promising directions for the sustainable development of the industrial sector's economy, aimed at increasing competitiveness, reducing negative environmental impact, improving social conditions, and ensuring long-term economic growth.</i></p>		
<p>Т. В. Ибрагимхалилова, В. В. Дудник, Н. Е. Чижова ТРАДИЦИОННЫЕ И ИННОВАЦИОННЫЕ МЕТОДЫ ПРОДВИЖЕНИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММ</p> <p>T. V. Ibragimkhalilova, V. V. Dudnik, N. E. Chizhova TRADITIONAL AND INNOVATIVE METHODS OF</p>	<p><i>В статье рассматриваются традиционные и инновационные методы продвижения образовательных программ в условиях растущей конкуренции на рынке образования. Анализируются как классические подходы (реклама в СМИ, выставки), так и современные digital-инструменты (SMM, контент-маркетинг). Особое внимание уделяется оценке медийной</i></p>	<p><i>The article discusses traditional and innovative methods of promoting educational programs in the context of growing competition in the education market. It analyzes both classical approaches (media advertising, exhibitions) and modern digital tools</i></p>	<p><i>продвижение, методы продвижения, инновационные методы продвижения, традиционные методы продвижения, конкуренция, конкурентные преимущества, целевая аудитория, образовательная программа.</i></p>	<p><i>promotion, promotion methods, innovative promotion methods, traditional promotion methods, competition, competitive advantages, target audience, educational program.</i></p>

<p>PROMOTING EDUCATIONAL PROGRAMS</p>	<p><i>активности вузов с использованием рейтингов, таких как MRATE и рейтинг влияния RAEX. Представлены данные о позициях вузов ДНР в общероссийских рейтингах.</i></p>	<p><i>(SMM, content marketing). Special attention is paid to evaluating the media activity of universities using ratings such as M-RATE and the RAEX influence rating. The article presents data on the positions of universities in the Donetsk People's Republic in national rankings.</i></p>		
<p>Д. В. Колчева АНАЛИЗ КОММУНИКАТИВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ИНСТРУМЕНТАРИЯ И ТЕХНОЛОГИЙ В ТАМОЖЕННОМ МАРКЕТИНГЕ</p> <p>D. V. Kolcheva ANALYSIS OF COMMUNICATION ACTIVITIES, TOOLS AND TECHNOLOGIES IN CUSTOMS MARKETING</p>	<p><i>В статье исследуются теоретические основы и методологические подходы к проведению анализа коммуникативной деятельности, инструментов и технологий в контексте таможенного маркетинга. Разработана структурированная модель методики оценки эффективности коммуникативной деятельности, инструментария и технологий в таможенном маркетинге, включающая систематизацию методов анализа таких</i></p>	<p><i>The article explores the theoretical foundations and methodological approaches to analyzing communication activities, tools, and technologies in the context of customs marketing. It develops a structured model for evaluating the effectiveness of communication activities, tools, and technologies in</i></p>	<p><i>таможенный маркетинг, коммуникативная деятельность, технологии, анализ, маркетинговый инструментарий, интерактивный формат взаимодействия, модель методики маркетингового анализа</i></p>	<p><i>customs marketing, communication activities, technology, analysis, marketing tools, interactive interaction format, model of marketing analysis methodology</i></p>

	<p><i>каналов, как официальные сайты таможенных органов, специализированные издания, блогосфера и онлайн-мероприятия. В рамках исследования предложены определения ключевых понятий, связанных с коммуникативной деятельностью и технологиями, а также обоснованы принципы их использования в системе таможенного маркетинга. Полученные результаты создают теоретическую базу для дальнейших эмпирических исследований и практических внедрений инновационных коммуникативных стратегий, направленных на повышение прозрачности и эффективности взаимодействия таможенных структур с различными аудиториями в условиях цифровой трансформации.</i></p>	<p><i>which includes a systematization of methods for analyzing channels such as official websites of customs authorities, specialized publications, the blogosphere, and online events. The study proposes definitions of key concepts related to communication activities and technologies, and justifies the principles of their use in the customs marketing system. The results obtained create a theoretical basis for further empirical research and practical implementation of innovative communication strategies aimed at increasing the transparency and efficiency of interaction between customs authorities</i></p>		
--	---	--	--	--

		<i>and various audiences in the context of digital transformation.</i>		
<p>Е. А. Кондрашова, Я. С. Давлианидзе ИНТЕГРАЦИЯ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И АУДИТА В СИСТЕМУ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ БИЗНЕС-СТРУКТУР</p> <p>E. A. Kondrashova, Ya. S. Davlianidze INTEGRATION OF INTERNAL CONTROL AND AUDIT INTO THE ECONOMIC SECURITY SYSTEM OF BUSINESS STRUCTURES</p>	<p><i>В статье исследуются современные аспекты интеграции систем экономической безопасности, внутреннего контроля и внутреннего аудита в деятельности бизнес-структур. Исследование раскрывает системные недостатки существующих моделей организационного взаимодействия, которые приводят к дублированию функций, информационной разобщенности и возникновению зон неконтролируемых рисков. В качестве альтернативного решения авторы предлагают интегрированную модель, базирующуюся на усовершенствованной концепции «трех линий защиты». Данная модель устанавливает четкое распределение функциональных обязанностей, внедряет стандартизированные процедуры координации между подразделениями и вводит</i></p>	<p><i>The article examines contemporary aspects of integrating economic security, internal control, and internal audit systems within business structures. The study reveals systemic flaws in existing models of organizational interaction, which lead to duplication of functions, information silos, and the emergence of uncontrolled risk areas. As an alternative solution, the authors propose an integrated model based on an enhanced «Three Lines of Defense» concept. This model establishes a clear distribution of functional responsibilities, implements standardized</i></p>	<p><i>экономическая безопасность, внутренний контроль и аудит, управление рисками, операционные процессы, модель взаимодействия, линии защиты, проактивная стратегия.</i></p>	<p><i>economic security, internal control and audit, risk management, operational processes, interaction model, lines of defense, proactive strategy.</i></p>

	<p>унифицированную систему ключевых показателей эффективности (KPI), направленную на достижение синергетического эффекта в управлении корпоративными рисками.</p>	<p><i>procedures for inter-departmental coordination, and introduces a unified system of Key Performance Indicators (KPIs) aimed at achieving a synergistic effect in corporate risk management.</i></p>		
<p>Е. Г. Кошелева ФОРМИРОВАНИЕ ОПОРНОГО КАРКАСА ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ (НА ПРИМЕРЕ ПИЩЕВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ)</p> <p>E. G. Kosheleva FORMATION OF THE SPATIAL DEVELOPMENT SUPPORT FRAMEWORK (USING THE EXAMPLE THE FOOD INDUSTRY OF THE DONETSK PEOPLE'S REPUBLIC)</p>	<p><i>Исследование направлено на преодоление структурного кризиса пищевой промышленности ДНР, обусловленного гиперконцентрацией потенциала в Донецко-Макеевской агломерации и деградацией производства в малых городах. Авторский вклад заключается в разработке концепции полицентрического опорного каркаса как инструмента пространственного развития. На основе анализа динамики производства 2021–2023 гг. выделены три пространственных тренда, подтверждающих необходимость децентрализации. Предложена</i></p>	<p><i>The study is aimed at overcoming the structural crisis in the food industry of the DPR, caused by the hyperconcentration of potential in the Donetsk-Makeyevka agglomeration and the degradation of production in small towns. The author's contribution lies in developing the concept of a polycentric support framework as a tool for spatial development. Based on the analysis of production dynamics for 2021-2023, three</i></p>	<p><i>опорный каркас, пространственное развитие, полицентризм, пищевая промышленность, Донецкая Народная Республика, продовольственная безопасность, территориальная организация, структурный кризис, логистика, инвестиционная политика</i></p>	<p><i>support framework, food industry, Donetsk People's Republic, spatial development, polycentrism, food security, territorial organization, structural crisis, logistics, investment policy.</i></p>

	<p><i>трехуровневая модель каркаса с функциональной специализацией территорий и трехэтапный алгоритм его практической реализации. Каркас позиционируется как механизм достижения продовольственной безопасности, интеграции в экономику РФ и диверсификации промышленности ДНР.</i></p>	<p><i>spatial trends are identified, confirming the need for decentralization. A three-tier model of the framework with functional specialization of territories and a three-stage algorithm for its practical implementation is proposed. The framework is positioned as a mechanism for achieving food security, integration into the Russian economy, and diversification of the DPR's industry.</i></p>		
<p>А. В. Красников ПРОБЛЕМЫ И ОГРАНИЧЕНИЯ В АДАПТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ СОЦИАЛЬНО- ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДИНАМИКОЙ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ЦИФРОВЫХ ЭКОСИСТЕМ</p> <p>A. V. Krasnikov</p>	<p><i>Исследование посвящено проблемам и ограничениям применения цифровых экосистем в адаптивном управлении социально-экономической динамикой. Рассматриваются ключевые факторы, влияющие на эффективность платформенного подхода, включая неоднородность</i></p>	<p><i>The study focuses on the problems and constraints associated with the application of digital ecosystems in the adaptive management of socio-economic dynamics. It examines key factors affecting the effectiveness of the</i></p>	<p><i>цифровые экосистемы, адаптивное управление, социально-экономическая динамика, платформенные технологии, интеграция данных, нормативно-правовые ограничения, цифровая зрелость, прогнозирование,</i></p>	<p><i>digital ecosystems, adaptive management, socio-economic dynamics, platform technologies, data integration, regulatory constraints, digital maturity,</i></p>

PROBLEMS AND CONSTRAINTS IN ADAPTIVE MANAGEMENT OF SOCIO-ECONOMIC DYNAMICS USING DIGITAL ECOSYSTEMS

цифровой зрелости участников, фрагментацию организационных процессов, недостаточную нормативно-правовую поддержку и риски информационной безопасности. Выявлены основные препятствия внедрения экосистемных решений и предложены направления повышения их результативности, такие как стандартизация обмена данными, развитие компетенций участников и интеграция платформенных технологий с аналитикой больших данных. Работа демонстрирует потенциал цифровых экосистем для повышения гибкости, адаптивности и предсказуемости социально-экономических систем в условиях динамично меняющейся внешней среды.

platform-based approach, including the heterogeneity of participants' digital maturity, fragmentation of organizational processes, insufficient regulatory support, and information security risks. The main obstacles to the implementation of ecosystem-based solutions are identified, and directions for enhancing their effectiveness are proposed, such as data exchange standardization, development of participant competencies, and integration of platform technologies with big data analytics. The work demonstrates the potential of digital ecosystems to increase the flexibility, adaptability, and

аналитика больших данных.

forecasting, big data analytics.

		<i>predictability of socio-economic systems in a rapidly changing external environment.</i>		
<p>С. Д. Красноусов СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ АКТИВНОСТИ РЕГИОНАЛЬНЫХ ФИНАНСОВЫХ ОРГАНОВ И ТЕРРИТОРИАЛЬНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ БАНКА РОССИИ В ПОВЫШЕНИИ ФИНАНСОВОЙ ГРАМОТНОСТИ НАСЕЛЕНИЯ</p> <p>S. D. Krasnousov COMPARATIVE ANALYSIS OF THE ACTIVITIES OF REGIONAL FINANCIAL AUTHORITIES AND TERRITORIAL INSTITUTIONS OF THE BANK OF RUSSIA IN ENHANCING FINANCIAL LITERACY AMONG THE POPULATION</p>	<p><i>Автор статьи провел комплексное исследование деятельности региональных финансовых органов субъектов РФ по представлению лучших практик в федеральные каталоги за 2021–2024 годы. Предлагается авторская классификация субъектов РФ по уровню вовлечённости (максимальный, средний, минимальный), а также выделяются регионы, не участвующие в процессе. Важной особенностью исследования стало сравнение полученных данных с работой территориальных учреждений Банка России, что позволило провести сравнительный анализ активности двух ключевых институтов, отвечающих за повышение финансовой грамотности населения.</i></p>	<p><i>The author of the article conducted a comprehensive study of the activities of regional financial authorities in the constituent entities of the Russian Federation regarding the submission of best practices to federal catalogs during the period 2021–2024. The study proposes an original classification of the constituent entities based on their level of engagement (high, medium, low) and identifies regions excluded from the process. A key feature of the research is the comparison of the obtained data with the operations of territorial branches of the Bank of Russia, which facilitated a</i></p>	<p><i>региональные финансовые органы субъектов РФ, каталог, конфликт интересов, лучшие практики, региональное управление, столица финансовой культуры, финансовая грамотность.</i></p>	<p><i>regional financial authorities of the Russian Federation’s constituent entities, directory, conflict of interest, best practices, regional governance, capital of financial culture, financial literacy.</i></p>

		<i>comparative analysis of the activity of two central institutions responsible for improving the financial literacy of the population.</i>		
<p>Н. Н. Кудрявцева, С. В. Дедов ПРОБЛЕМЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЙ ОБОРОННО- ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА РОССИИ В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННОГО ДАВЛЕНИЯ</p> <p>N. N. Kudryavtseva, S. V. Dedov CHALLENGES OF DIGITAL TRANSFORMATION IN RUSSIAN DEFENSE INDUSTRY ENTERPRISES UNDER SANCTION PRESSURE</p>	<p><i>В статье проводится комплексный анализ ключевых проблем и вызовов, с которыми столкнулись предприятия отечественного оборонно-промышленного комплекса (ОПК) в процессе цифровой трансформации в условиях беспрецедентного санкционного давления. Исследование фокусируется на системных ограничениях, вызванных разрывом международных технологических и кооперационных цепочек, а также на стратегиях адаптации, направленных на достижение технологического суверенитета. В работе рассматривается эволюция моделей цифровизации – от импортозависимых парадигм к гибридным и автономным моделям, основанным на поэтапном импортозамещении и создании замкнутых</i></p>	<p><i>The article provides a comprehensive analysis of the key problems and challenges faced by enterprises in the domestic defense industry sector (DIS) during the process of digital transformation under unprecedented sanction pressure. The study focuses on systemic constraints caused by the disruption of international technological and cooperative chains, as well as on adaptation strategies aimed at achieving technological sovereignty. The paper examines the evolution of digitalization</i></p>	<p><i>оборонно-промышленный комплекс, цифровизация, санкции, импортозамещение, цифровые двойники, промышленный интернет вещей (IIoT), искусственный интеллект (ИИ), инновационная экосистема.</i></p>	<p><i>defense industry sector; digitalization, sanctions, import substitution, digital twins, Industrial Internet of Things (IIoT), artificial intelligence (AI), innovation ecosystem.</i></p>

	<p><i>отраслевых экосистем. Особое внимание уделяется методологическим аспектам внедрения сквозных цифровых технологий, таких как промышленный интернет вещей, искусственный интеллект и цифровые двойники, в новой институциональной среде. На основе синтеза данных, включая официальные документы и отраслевые обзоры, выявлены и систематизированы ключевые риски, связанные с кадровым дефицитом, технологическим отставанием в области микроэлектроники и сложностями масштабирования пилотных проектов. Сформулированы выводы о необходимости консолидации усилий государства, бизнеса и научно-образовательной сферы для преодоления идентифицированных барьеров и определения перспективных траекторий технологического развития российского ОПК в условиях структурной изоляции.</i></p>	<p><i>models – from import-dependent paradigms to hybrid and autonomous models based on phased import substitution and the creation of closed industrial ecosystems. Special attention is given to the methodological aspects of implementing end-to-end digital technologies – such as the Industrial Internet of Things (IIoT), artificial intelligence (AI), and digital twins – in the new institutional environment. Based on a synthesis of data, including official documents and industry reviews, the key risks have been identified and systematized. These risks are associated with: workforce shortages; technological lag in</i></p>		
--	--	--	--	--

		<p><i>the field of microelectronics; difficulties in scaling up pilot projects. The study formulates conclusions on the need to consolidate the efforts of the state, business, and the scientific and educational sectors to overcome the identified barriers and to define promising trajectories for the technological development of the Russian DIS under conditions of structural isolation.</i></p>		
<p>А. А. Кузалева ПОЛИТИКА СОХРАНЕНИЯ И ВОССТАНОВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА</p> <p>A. A. Kuzheleva POLICY OF PRESERVING AND RESTORING HUMAN POTENTIAL</p>	<p><i>Статья посвящена теоретико-методологическому исследованию человеческого потенциала. Отмечается, что современная инновационная экономическая политика ощущает острую потребность в человеке, способном динамично развиваться. В результате исследования было выявлено, что современная политика сохранения и развития человеческого</i></p>	<p><i>The article is devoted to the theoretical and methodological study of human potential. It is noted that modern innovative economic policy has an urgent need for people who are capable of dynamic development. The study revealed that modern policies for preserving and</i></p>	<p><i>человек; человеческий потенциал; человеческий капитал; политика; потенциал; качество жизни; демография; население; развитие; продолжительность жизни; показатель прожиточного минимума.</i></p>	<p><i>human; human potential; human capital; policy; potential; quality of life; demographics; population; life expectancy; subsistence level indicator.</i></p>

	<i>потенциала – это многоуровневая система мер, направленная на максимизацию вклада каждого индивидуума в социально-экономическое развитие страны.</i>	<i>developing human potential are a multi-level system of measures aimed at maximizing the contribution of each individual to the country's socio-economic development.</i>		
<p>Р. Н. Лепа, М. В. Савченко, И. В. Савченко, Н. В. Белоброва РАЗВИТИЕ ПРОМЫШЛЕННОСТИ В УСЛОВИЯХ ПОСТКОНФЛИКТНОГО ВОССТАНОВЛЕНИЯ: ЭМПИРИЧЕСКОЕ ИССЛЕДОВАНИЕ НА ПРИМЕРЕ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ</p> <p>R. N. Lepa, M. V. Savchenko, I. V. Savchenko, N. V. Belobrova INDUSTRIAL DEVELOPMENT IN THE CONTEXT OF POST-CONFLICT RECOVERY: AN EMPIRICAL STUDY OF THE DONETSK PEOPLE'S REPUBLIC</p>	<p><i>В статье представлены результаты комплексного экспертного мониторинга реального сектора экономики ДНР, проведённого в условиях ограниченности официальной статистической информации и высокой неопределённости внешней среды. На основе экспертного опроса предприятий выявлены ключевые тенденции развития промышленного сектора, проблемы и отношение к мерам государственной поддержки. Научная новизна исследования заключается в адаптации и применении методологии экспертного мониторинга для оценки состояния и перспектив развития реального сектора экономики в постконфликтном регионе. В ходе исследования</i></p>	<p><i>The article presents the results of a comprehensive expert monitoring of the real sector of the DPR economy, conducted in the context of limited official statistical information and high uncertainty of the external environment. Based on an expert survey of enterprises, key trends in the development of the industrial sector, problems and attitudes towards government support measures were identified. The scientific novelty of the study lies in the adaptation and</i></p>	<p><i>мониторинг, реальный сектор экономики, ДНР, экспертные оценки, интеграция, государственная поддержка, тенденции развития.</i></p>	<p><i>monitoring, real sector of the economy, DPR, expert assessments, integration, state support, development trends.</i></p>

	<p><i>выявлены специфические характеристики и проблемы, детерминирующие траекторию развития региона в контексте интеграционных процессов. Практическая значимость исследования заключается в возможности использования полученных результатов для разработки адресных мер государственной поддержки, направленных на обеспечение устойчивого экономического роста и эффективной интеграции ДНР в общероссийское экономическое пространство, с учётом специфических характеристик и проблем предприятий различных отраслей, форм собственности и масштабов деятельности.</i></p>	<p><i>application of the expert monitoring methodology to assess the state and prospects for the development of the real sector of the economy in the postconflict region. The study identified specific characteristics and problems that determine the trajectory of the region's development in the context of integration processes. The practical significance of the study lies in the possibility of using the obtained results to develop targeted measures of state support aimed at ensuring sustainable economic growth and effective integration of the DPR into the all-Russian economic space, taking into account the specific characteristics and</i></p>		
--	---	---	--	--

		<i>problems of enterprises in various industries, forms of ownership and scale of activity.</i>		
<p>А. В. Лукьянчук АНАЛИЗ ОТРАСЛЕЙ ЭКОНОМИКИ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ КАК ОСНОВА ПРОЕКТИРОВАНИЯ ЦИФРОВОЙ ПЛАТФОРМЫ ДЛЯ УПРАВЛЕНИЯ ДАННЫМИ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ</p> <p>A. V. Lukyanchuk ANALYSIS OF THE DEVELOPMENT FEATURES OF THE DONETSK PEOPLE'S REPUBLIC'S ECONOMIC SECTORS AS A BASIS FOR DESIGNING A DIGITAL PLATFORM FOR MANAGING DATA IN THE REGIONAL ECONOMIC SYSTEM</p>	<p><i>Исследование посвящено анализу отраслей экономики Донецкой Народной Республики. В работе выделена проблема отсутствия единой цифровой платформы, способной интегрировать и систематизировать информацию обо всех отраслях экономики региона. Экономическая система представляет собой 17 взаимосвязанных отраслей. Среди основных можно выделить металлургию, угольную промышленность и машиностроение. Проведенный анализ является основой для проектирования цифровой платформы для управления данными региональной экономической системы. Среди функциональных возможностей платформы важно выделить следующие: сбор, обработка и хранение данных, интеграция и совместимость, анализ и визуализация данных,</i></p>	<p><i>The study is devoted to the analysis of economic sectors of the Donetsk People's Republic. The paper highlights the problem of the lack of a single digital platform capable of integrating and systematizing information about all sectors of the region's economy. The economic system consists of 17 interconnected industries. Metallurgy, coal industry, and mechanical engineering are among the main industries. The analysis is the basis for designing a digital platform for data management of the regional economic system. Among the</i></p>	<p><i>регион; отрасль; экономика; цифровая платформа; управление; промышленность; эффективность; моделирование.</i></p>	<p><i>region; industry; economy; digital platform; management; industry; efficiency; modeling.</i></p>

	<p><i>информационная безопасность, мониторинг и контроль исполнения, масштабируемость и адаптируемость. Реализация перечисленных функций позволит создать эффективную цифровую платформу, позволяющую повысить качество принимаемых управленческих решений по восстановлению и развитию региона.</i></p>	<p><i>platform's functionalities, it is important to highlight the following: data collection, processing, and storage, integration and compatibility, data analysis and visualization, information security, monitoring and control of execution, scalability, and adaptability. The implementation of these functions will enable the creation of an effective digital platform that will improve the quality of management decisions made for the restoration and development of the region.</i></p>		
<p>А. И. Маевский НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ В МАШИНОСТРОЕНИИ НА БАЗЕ ЭКОНОМИКИ ОБРАБАТЫВАЮЩЕЙ</p>	<p><i>В контексте потребностей экономики обрабатывающей промышленности проанализировано состояние экологомашиностроительной подотрасли и сегмента холодильного машиностроения.</i></p>	<p><i>In the context of the needs of the manufacturing economy, the state of the environmental engineering subsector and the refrigeration</i></p>	<p><i>анализ; машиностроение; развитие; экономика; технология; отрасль; управление; бизнес-процесс; реинжиниринг;</i></p>	<p><i>analysis; mechanical engineering; development; economics; technology; branch; management;</i></p>

ПРОМЫШЛЕННОСТИ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

A. I. Mayevsky
DIRECTIONS FOR THE
DEVELOPMENT OF BUSINESS
PROCESSES IN MECHANICAL
ENGINEERING BASED ON THE
ECONOMY OF THE
MANUFACTURING INDUSTRY
OF THE RUSSIAN
FEDERATION

Движение от частного к общему позволило выявить перспективные направления развития бизнес-процессов всей машиностроительной отрасли в составе обрабатывающей промышленности Российской Федерации. Очерченная направленность определяется совершенствованием системы управления качеством продукции и осуществляемого сервиса, достижением эталонной степени технологизации, регулированием баланса между экологичностью и функциональными характеристиками выпускаемых машин и оборудования, формированием научно-технической и кадровой среды машиностроительной отрасли, реинжинирингом бизнес-процессов в комплексном сочетании с шефмонтажом и траблшутингом. Выработанные аналитико-оценочные критерии определяют рамочный коридор движения по данным направлениям с позиций достижения эффекта от

engineering segment was analyzed. Moving from the specific to the general allowed us to identify promising areas for business process development across the entire mechanical engineering sector within the Russian Federation's manufacturing industry. These areas are defined by improving product quality management systems and service delivery, achieving a benchmark level of technology, regulating the balance between environmental friendliness and the functional characteristics of manufactured machinery and equipment, developing a scientific, technical, and human resources environment for the mechanical

инновация; прогноз; промышленность.

business process; reengineering; innovation; forecast; industry.

	<p><i>экономической деятельности компаний машиностроительного профиля. Переход на инновационный (оптимистичный) сценарий развития бизнеспроцессов в машиностроительной отрасли промышленности является итогом реализации перспективных направлений, что концептуально и стратегически соответствует интересам национальной экономики.</i></p>	<p><i>engineering industry, and reengineering business processes in an integrated manner, including installation supervision and troubleshooting. The developed analytical and evaluation criteria define a framework for progress in these areas from the perspective of achieving economic benefits for mechanical engineering companies. The transition to an innovative (optimistic) business process development scenario in the mechanical engineering industry is the result of implementing these promising areas, which conceptually and strategically aligns with the interests of the national economy.</i></p>		
--	---	--	--	--

Е. В. Мейдер
ИСТОРИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ
СФЕРЫ УСЛУГ: ОТ
АНТИЧНОСТИ ДО
СОВРЕМЕННОСТИ

E. V. Mejder
HISTORICAL DEVELOPMENT
OF THE SERVICE INDUSTRY:
FROM ANTIQUITY TO THE
PRESENT

В статье автором проанализированы ступени эволюции сферы услуг от античности до современности. Историческое развитие сферы услуг представляет собой сложный и многогранный процесс, отражающий эволюцию человеческой цивилизации от древнейших времен до современности. Генезис сервисной деятельности уходит корнями в эпоху Античности, когда начали формироваться первые институциональные формы услуг, заложившие основы будущей сервисной экономики. Исследование исторической трансформации сферы услуг позволяет не только проследить изменение роли и значения сервисов в жизни общества, но и выявить устойчивые закономерности их развития, имеющие актуальное значение для понимания современных экономических процессов. Данное исследование направлено на системный анализ эволюции сервисной экономики от ее истоков до современного состояния, что

In this article, the author analyzes the stages of the service sector's evolution from antiquity to the present day. The historical development of the service sector is a complex and multifaceted process that reflects the evolution of human civilization from ancient times to the present. The genesis of service activities can be traced back to the era of Antiquity, when the first institutional forms of services began to emerge, laying the foundation for the future service economy. Studying the historical transformation of the service sector allows us not only to trace the changing role and significance of services in society, but also to identify the patterns of their

услуга, развитие услуг, генезис, трансформация, рынок услуг.

service, service development, genesis, transformation, service market.

	<p><i>представляется особенно актуальным в контексте перехода к постиндустриальному обществу, где услуги становятся доминирующим сектором экономики.</i></p>	<p><i>development that are relevant for understanding contemporary economic processes. This study aims to provide a systematic analysis of the evolution of the service economy from its origins to its current state, which is particularly relevant in the context of the transition to a post-industrial society where services are becoming the dominant sector of the economy.</i></p>		
<p>Ю. А. Оленичева, В. В. Капыльцова ПРОБЛЕМЫ И НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ВОДОСНАБЖЕНИЯ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ</p> <p>Y. A. Olenicheva, V. V. Kapyltsova THE PROBLEMS AND THE DIRECTIONS FOR IMPROVING WATER SUPPLY IN THE</p>	<p><i>В статье рассмотрены ключевые особенности водоснабжения ДНР. Выявлены проблемы водоснабжения ДНР. Рассмотрены мероприятия по замещению недостающих объемов воды. Предложены направления совершенствования оказания услуг по водоснабжению населению ДНР.</i></p>	<p><i>The article reveals the key features of water supply in the DPR. It identifies the problems of water supply in the DPR. It considers measures to replace the missing volumes of water. The directions for improving the provision of water supply services to the</i></p>	<p><i>водоснабжение, водное хозяйство, ресурсосбережение, модернизация сетей водоснабжения, концессия</i></p>	<p><i>water supply, water management, resource conservation, modernization of water supply networks, concession</i></p>

DONETSK PEOPLE'S REPUBLIC		<i>population of Donetsk are proposed</i>		
<p>Л. В. Орлова КОМПЛЕКСНАЯ ОЦЕНКА КАЧЕСТВА ЖИЗНИ НАСЕЛЕНИЯ В РЕГИОНАХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ</p> <p>L. V. Orlova COMPREHENSIVE ASSESSMENT OF THE QUALITY OF LIFE OF THE POPULATION IN THE REGIONS OF THE RUSSIAN FEDERATION</p>	<p><i>В статье рассматривается комплексная оценка качества жизни населения в регионах Российской Федерации как важный инструмент для разработки эффективных региональных стратегий. Проводится анализ экономических, социальных, экологических показателей и индикаторов инфраструктуры, влияющих на уровень жизни. Особое внимание уделяется выявлению факторов, определяющих различия в качестве жизни между регионами. Предлагаются меры, направленные на повышение качества жизни, включая экономический рост, развитие социальной сферы, улучшение экологии и совершенствование управления. Подчеркивается роль участия граждан и общественногосударственного партнерства в этом процессе.</i></p>	<p><i>The article discusses a comprehensive assessment of the quality of life of the population in the regions of the Russian Federation as an important tool for developing effective regional strategies. An analysis is made of economic, social, environmental indicators and infrastructure indicators affecting the standard of living. Special attention is paid to identifying the factors that determine differences in the quality of life between regions. Measures are proposed to improve the quality of life, including economic growth, the development of the social sphere, improving the environment and</i></p>	<p><i>качество жизни, регионы России, социально-экономическое развитие, региональная стратегия, факторы качества жизни, оценка качества жизни, государственное управление, участие граждан, социальный контракт, экономические показатели, социальные показатели, экологические показатели, инфраструктура.</i></p>	<p><i>quality of life, Russian regions, socio-economic development, regional strategy, quality of life factors, quality of life assessment, public administration, citizen participation, social contract, economic indicators, social indicators, environmental indicators, infrastructure.</i></p>

		<i>improving governance. The role of citizen participation and public-private partnership in this process is emphasized.</i>		
<p>Л. М. Парфенчук ОСНОВОПОЛАГАЮЩИЕ ИДЕИ ВЫЯВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОГО ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ НЕОФИЦИАЛЬНОМУ СЕКТОРУ ЭКОНОМИКИ</p> <p>L. M. Parfenchuk THE FUNDAMENTAL IDEAS OF IDENTIFYING AND GOVERNMENT COUNTERACTION TO THE INFORMAL SECTOR OF THE ECONOMY</p>	<p><i>В статье проанализированы масштабы неофициального сектора экономики в 2018-2025 гг., а также процесс установления границ производства товаров и услуг с целью выявления скрытой экономической деятельности. Определено, что динамика развития современного российского общества и экономического пространства страны является объективной основой распространения неофициальных экономических отношений. Скрытая активность сегментов неофициальной экономики обуславливается решением целевой задачи по сокращению транзакционных издержек и усиливается на тех территориях, где неэффективно осуществляется деятельность органов управления по противодействию</i></p>	<p><i>The article analyzes the scale of the informal sector of the economy in 2018-2025, as well as the process of setting boundaries for the production of goods and services in order to identify hidden economic activity. It is determined that the dynamics of the development of modern Russian society and the economic space of the country is an objective basis for the spread of informal economic relations. The hidden activity of segments of the informal economy is conditioned by the solution of the target task of reducing transaction costs and</i></p>	<p><i>экономическая безопасность, неофициальный сектор экономики, противодействие экономическим угрозам, субъект предпринимательской деятельности, неучтённый доход, риск, криминальная экономическая деятельность, неформальные экономические отношения.</i></p>	<p><i>economic security, informal sector of the economy, countering economic threats, business entity, unaccounted-for income, risk, criminal economic activity, informal economic relations.</i></p>

	<p><i>неофициальной экономической деятельности.</i></p> <p><i>Неоднородность, различность по динамике и активности неофициального сектора являются следствием его постоянного присутствия в национальной экономике. Анализ путей ослабления экономических угроз неофициального сектора экономики позволяет прийти к выводу необходимости государственного противодействия ему в целях ослабления угроз экономической безопасности. Изложены основополагающие идеи государственного противодействия неофициальному сектору экономики страны, в частности представлены результаты анализа макростатистических показателей, характеризующих предпринимательскую деятельность субъектов экономики.</i></p>	<p><i>is intensified in those territories where the activities of government bodies to counter informal economic activities are inefficiently carried out. The heterogeneity, differences in dynamics and activity of the informal sector are a consequence of its constant presence in the national economy. An analysis of ways to mitigate economic threats to the informal sector of the economy allows us to conclude that there is a need for government counteraction to it in order to mitigate threats to economic security. The fundamental ideas of state counteraction to the informal sector of the country's economy are outlined, in particular, the results</i></p>		
--	--	---	--	--

		<i>of an analysis of macrostatistical indicators characterizing the entrepreneurial activity of economic entities are presented.</i>		
<p>Л. М. Парфенчук СУЩНОСТЬ И СОДЕРЖАНИЕ НАПРАВЛЕНИЙ ОСЛАБЛЕНИЯ И НЕЙТРАЛИЗАЦИИ ЭКОНОМИЧЕСКИХ УГРОЗ НЕОФИЦИАЛЬНОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ</p> <p>L. M. Parfenchuk THE ESSENCE AND CONTENT OF THE DIRECTIONS OF WEAKENING AND NEUTRALIZING ECONOMIC THREATS TO THE INFORMAL SECTOR OF THE ECONOMY</p>	<p><i>Формирование стратегии государственного противодействия неофициальному сектору экономики должно осуществляться с учётом соблюдения баланса между экономико-правовыми возможностями страны и определением направлений воспрепятствования его распространению. В этой связи в статье обосновывается противодействие неформальным экономическим отношениям как фактор ослабления угроз экономической безопасности, наряду с выводом из кризиса субъектов предпринимательской деятельности и активизации их управленческой деятельности социально-экономическими процессами. Раскрыты сущность и содержание предложенных направлений,</i></p>	<p><i>The formation of a strategy for government counteraction to the informal sector of the economy should be carried out taking into account the balance between the economic and legal capabilities of the country and the identification of areas to prevent its spread. In this regard, the article substantiates the opposition to informal economic relations as a factor in reducing threats to economic security, along with the withdrawal of business entities from the crisis and the activation of their management activities</i></p>	<p><i>экономическая безопасность; факторы угроз; субъекты предпринимательской деятельности; неформальные экономические отношения; государственное противодействие; экономические потоки.</i></p>	<p><i>economic security; threat factors; business entities; informal economic relations; government counteraction; economic flows.</i></p>

	<p><i>способствующих ослаблению и нейтрализации угроз неофициального сектора экономики и, как следствие, эффективному государственному противодействию им. Определены к использованию, из числа существующих, идентификационные признаки видов экономической деятельности и предпринимательства для изучения неофициального сектора экономики с целью дальнейшего государственного противодействия. Определено в качестве перспективы дальнейших исследований разработка методов оценок скрытого производства, опирающихся на результаты анализа выявления фактов скрытых экономических операций, объёмов сокрытия товаров и услуг, определения скрытой прибыли субъектов предпринимательской деятельности.</i></p>	<p><i>by socio-economic processes. The essence and content of the proposed directions contributing to the weakening and neutralization of threats to the informal sector of the economy and, as a result, effective state counteraction to them are revealed. Identification signs of economic activities and entrepreneurship have been identified for use from among the existing ones to study the informal sector of the economy in order to further government counteraction. The development of methods for assessing hidden production based on the results of an analysis of the identification of facts of hidden economic transactions, the volume of</i></p>		
--	---	---	--	--

		<i>concealment of goods and services, and the determination of hidden profits of business entities is identified as a prospect for further research.</i>		
<p>И. В. Петенко, Т. О. Загорная, В. А. Кучер ФОРМИРОВАНИЕ КОМПЛЕКСНОГО ПОДХОДА К УПРАВЛЕНИЮ ПРОЦЕССАМИ ОБЕСПЕЧЕНИЯ БЕЗОПАСНЫХ УСЛОВИЙ ТРУДА В УГОЛЬНОЙ ОТРАСЛИ</p> <p>I. V. Petenko, T. O. Zagornaya, V. A. Kucher FORMATION OF AN INTEGRATED APPROACH TO MANAGING THE PROCESSES OF ENSURING SAFE WORKING CONDITIONS IN THE COAL INDUSTRY</p>	<p><i>В статье представлены результаты авторского подхода к управлению процессами обеспечения безопасных условий труда на угольных шахтах Донбасса на основе принципов системного анализа факторов и показателей эффективности системы безопасности условий труда. Основные этапы исследования включают анализ нормативно-правовой базы, изучение распределения классов вредности по профессиям горнорабочих, оценку влияния производственных факторов и разработку предложений по совершенствованию системы управления безопасностью труда. Научным результатом является выявление дисбаланса между существующими методами оценки условий труда и реальным состоянием</i></p>	<p><i>The article presents the results of the author's approach to managing the processes of ensuring safe working conditions in Donbass coal mines based on the principles of a systematic analysis of factors and indicators of the effectiveness of the safety system of working conditions. The main stages of the study include an analysis of the regulatory framework, a study of the distribution of hazard classes by mining professions, an assessment of the impact of production factors and the</i></p>	<p><i>условия труда, вредные факторы, классы вредности, угольная промышленность, профессиональные риски, охрана труда, горнорабочие, статистический анализ, система управления, безопасность труда.</i></p>	<p><i>working conditions, harmful factors, hazard classes, coal industry, occupational risks, labor protection, miners, statistical analysis, management system, occupational safety.</i></p>

	<p><i>профессиональных рисков в угольных шахтах. В исследовании применены методы исторического сравнений, статистического анализа, системного подхода и экспертных оценок. Полученные данные свидетельствуют о необходимости комплексного реформирования системы охраны труда новых регионов с учетом специфики горных работ шахт Донбасса и лучших российских практик.</i></p>	<p><i>development of proposals to improve the occupational safety management system. The scientific result is the identification of an imbalance between existing methods of assessing working conditions and the actual state of occupational risks in coal mines. The research uses methods of historical comparisons, statistical analysis, a systematic approach and expert assessments. The data obtained indicate the need for a comprehensive reform of the occupational safety system of the new regions, taking into account the specifics of mining operations in the Donbas and the best Russian practices.</i></p>		
--	---	--	--	--

С. В. Салита
ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВОЙ
ТРАНСФОРМАЦИИ НА
МАРКЕТИНГОВЫЕ
СТРАТЕГИИ В ТАМОЖЕННОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

S. V. Salyta
THE IMPACT OF DIGITAL
TRANSFORMATION ON
MARKETING STRATEGIES IN
CUSTOMS ACTIVITIES

В статье исследуется влияние цифровой трансформации на развитие маркетинговых стратегий в таможенной сфере. Анализируются современные информационные технологии, такие как электронные системы документооборота, аналитические платформы, системы искусственного интеллекта и другие инновационные инструменты, играющие ключевую роль в повышении эффективности, прозрачности и конкурентоспособности участников внешнеэкономической деятельности и внешнеторгового оборота. Особое внимание уделяется вопросам адаптации таможенных структур к условиям цифровой эпохи, а также вопросам оптимизации процессов, автоматизации и снижения административных барьеров для повышения их оперативной деятельности и улучшения взаимодействия с бизнесом и государственными органами. Исследование

The article explores the impact of digital transformation on the development of marketing strategies in the customs sector. It analyzes modern information technologies, such as electronic document management systems, analytical platforms, artificial intelligence systems, and other innovative tools that play a crucial role in enhancing the efficiency, transparency, and competitiveness of participants in foreign economic activities and foreign trade. The article focuses on the adaptation of customs structures to the digital era, as well as the optimization of processes, automation, and reduction of administrative barriers to improve their operational

цифровая трансформация; маркетинг; информационные технологии; электронные системы; искусственный интеллект; эффективность; прозрачность; внешнеэкономическая деятельность; автоматизация; конкурентоспособность.

digital transformation, marketing, information technology, electronic systems, artificial intelligence, efficiency, transparency, foreign economic activity, automation, and competitiveness

	<i>демонстрирует, как внедрение цифровых решений способствует развитию более гибких и инновационных маркетинговых подходов в таможенной сфере.</i>	<i>efficiency and enhance their interaction with businesses and government agencies. The study demonstrates how the implementation of digital solutions contributes to the development of more flexible and innovative marketing approaches in the customs sector.</i>		
Т. Н. Скоробогатова, И. А. Иваненко, Д. А. Гуляев РАЗВИТИЕ МЕЖДУНАРОДНОГО ТУРИЗМА В УСЛОВИЯХ ФОРМИРОВАНИЯ МНОГОПОЛЯРНОЙ МИРОВОЙ ЭКОНОМИКИ T. N. Skorobogatova, I. A. Ivanenko, D. A. Gulyaev DEVELOPMENT OF INTERNATIONAL TOURISM IN THE CONDITIONS OF A MULTIPOLAR WORLD ECONOMY	<i>В статье проводится анализ данных международного туризма за последние несколько лет. Дано определение понятию «многополярность мировой экономики», охарактеризованы её предпосылки и основные признаки влияния на международный туризм. Проанализированы данные международных туристских прибытий и факторы, оказывающие влияние на международный туризм в 2025 году.</i>	<i>The article analyzes the data of international tourism over the past few years. The definition of the concept of «multipolarity of the world economy» is given, its prerequisites and the main signs of its influence on international tourism are characterized. The data of international tourist arrivals and the factors influencing international tourism in 2025 are analyzed.</i>	<i>международный туризм, въездной туризм, туристские потоки, международные туристские прибытия, многополярность, мировая экономика.</i>	<i>international tourism, development of international tourism, economy, international tourist arrivals, multipolarity of the world economy.</i>
М. Н. Стефаненко, Т. Н. Каджаметова	<i>В статье исследуется проблема формирования</i>	<i>The article examines the problem of forming</i>	<i>региональные инновационные</i>	<i>regional innovation clusters; service</i>

<p>ФОРМИРОВАНИЕ РЕГИОНАЛЬНЫХ ИННОВАЦИОННЫХ КЛАСТЕРОВ СФЕРЫ УСЛУГ</p> <p>M. N. Stefanenko, T. N. Kazhametova</p> <p>FORMATION OF REGIONAL INNOVATION CLUSTERS IN THE SERVICE SECTOR</p>	<p><i>региональных инновационных кластеров сферы услуг в России. Несмотря на значительный вклад сферы услуг в ВВП страны (60-65%), кластеры данного сектора остаются недопредставленными в структуре кластерной экономики, что обусловлено несоответствием нормативной базы их специфике, дисбалансом финансирования и дефицитом квалифицированных кадров. На основе анализа данных Российской кластерной обсерватории НИУ ВШЭ и Минпромторга России за 2022-2024 годы выявлены ключевые характеристики кластеров сферы услуг, проведена оценка ведущих кластерных инициатив и построена факторная модель их развития. Методами системного анализа и прогнозирования определены траектории развития кластеров на период до 2027 года. Прогнозный анализ показал, что без целенаправленных мер сохраняются системные дисбалансы в структуре и</i></p>	<p><i>regional innovation clusters in the service sector in Russia. Despite the significant contribution of the service sector to the country's GDP (60–65%), clusters in this area remain underrepresented in the structure of the cluster economy. This is primarily due to inconsistencies between the regulatory framework and the specific features of the service industry, imbalances in financing, and a shortage of qualified personnel. Based on data from the Russian Cluster Observatory of the Higher School of Economics and the Ministry of Industry and Trade of Russia for 2022–2024, the key characteristics of service sector clusters were identified, leading cluster</i></p>	<p><i>кластеры; сфера услуг; кластерная политика; ИТкластеры; цифровизация; государственная поддержка; инновационная инфраструктура.</i></p>	<p><i>sector; cluster policy; IT clusters; digitalization; government support; innovation infrastructure.</i></p>
---	--	--	--	---

	<p><i>территориальном размещении кластеров, несмотря на умеренный количественный рост. Предложен комплекс мер по совершенствованию кластерной политики, включающий корректировку законодательства, увеличение финансовой поддержки и программы подготовки кадров.</i></p>	<p><i>initiatives were evaluated, and a factor model of their development was constructed. Using methods of system analysis and forecasting, development trajectories of the clusters were determined for the period up to 2027. The forecast analysis showed that without targeted measures, systemic imbalances in the structure and spatial distribution of clusters will persist despite moderate quantitative growth. A set of measures is proposed to improve cluster policy, including legislative adjustments, increased financial support, and personnel training programs.</i></p>		
<p>Е. Н. Стрелина, А. Р. Алиев МЕТОДИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ПРИМЕНЕНИЯ ПРОЕКТНО-</p>	<p><i>В статье показано значение использования проектно-ориентированного подхода в</i></p>	<p><i>The article shows the importance of using a project-oriented</i></p>	<p><i>проект, проектно-ориентированный подход, проектное</i></p>	<p><i>project, project-oriented approach, project</i></p>

<p>ОРИЕНТИРОВАННОГО ПОДХОДА В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ</p> <p>E. N. Strelina, A. R. Aliev METHODOLOGICAL FOUNDATIONS OF THE APPLICATION OF THE PROJECT-ORIENTED APPROACH IN AGRICULTURE</p>	<p><i>развитии современных организаций сельского хозяйства. В соответствии с уточненным автором определением, проектно-ориентированный подход представляет собой парадигму современного управления, основанную на широком использовании потенциала управления проектами во взаимосвязи с традиционными системно-функциональными и процессными подходами к управлению, предполагающий ориентацию на формирование проектных (обычно временных) подразделений в рамках организационной структуры субъекта хозяйствования для решения наиболее актуальных проблем финансово-экономического развития, базирующийся на эффективном локальном институциональном обеспечении проектной и смежных направлений деятельности. Приведены рекомендации по рационализации содержаний функций проектного управления в сельском хозяйстве и внедрению в деятельность</i></p>	<p><i>approach in the development of modern agricultural organizations. In accordance with the definition specified by the author, the project-oriented approach is a paradigm of modern management based on the extensive use of the potential of project management in conjunction with traditional system-functional and process approaches to management, involving a focus on the formation of project (usually temporary) units within the organizational structure of the business entity to solve the most pressing problems of financial management and economic development, based on effective local institutional support</i></p>	<p><i>управление, сельское хозяйство, АПК, функции управления проектами, методы проектного менеджмента, бюджетирование.</i></p>	<p><i>management, agriculture, agro-industrial complex, project management functions, project management methods, budgeting.</i></p>
---	--	---	---	--

	<p>субъектов хозяйствования АПК РФ методов повышения эффективности, непосредственно вытекающих из содержания проектноориентированного подхода.</p>	<p>for project and related activities. Recommendations are given on the rationalization of the contents of project management functions in agriculture and the introduction of efficiency improvement methods into the activities of business entities of the agro-industrial complex of the Russian Federation, which directly follow from the content of the project-oriented approach.</p>		
<p>И. М. Суровцев ПОСТРОЕНИЕ ЭКСПЕРТНО-АНАЛИТИЧЕСКИХ СИСТЕМ ПРОГНОЗИРОВАНИЯ УРОВНЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ НОВЫХ РЕГИОНОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ НА БАЗЕ МЕТОДОЛОГИИ МАТЕМАТИЧЕСКОГО МОДЕЛИРОВАНИЯ</p>	<p>В статье решается сложная задача – разработка методик прогнозирования социальноэкономического развития территорий, недавно присоединенных к России. Основная сложность заключалась в практически полном отсутствии достоверных статистических данных за предыдущие периоды, что делало традиционные подходы к прогнозированию</p>	<p>The article addresses a complex task: developing a methodology for forecasting the socioeconomic development of territories that were recently annexed to Russia. The main challenge was the almost complete absence of reliable</p>	<p>экспертно-аналитический комплекс, социально-экономическое прогнозирование, новые территории, математико-статистические методы, стратегическое планирование, региональное развитие, системная динамика,</p>	<p>expert and analytical complex, socio-economic forecasting, new territories, mathematical and statistical methods, strategic planning, regional development, system dynamics, fuzzy sets, integration</p>

I. M. Surovtsev
DEVELOPMENT OF EXPERT-ANALYTICAL SYSTEMS FOR FORECASTING THE SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT LEVEL OF NEW REGIONS OF THE RUSSIAN FEDERATION BASED ON MATHEMATICAL MODELING METHODOLOGY

малоприменимыми. В ходе работы был подобран комплекс математических методов, адаптированных под специфику новых регионов. Был использован регрессионный анализ с введением экспертных поправок, методы нечеткой логики для обработки качественных оценок, а также модели системной динамики. Такой подход позволил объединить точные расчеты с экспертными мнениями, что особенно важно в условиях недостатка информации. Для наполнения моделей использовались различные источники: официальные статистические сводки, данные социологических исследований, действующие нормативно-правовые документы. Разработанная схема прогнозного комплекса прошла практическую проверку и показала хорошие результаты. Полученные разработки представляют практический интерес для органов власти, поскольку дают в руки управленцев рабочий инструмент для

statistical data from previous periods, which made traditional forecasting approaches less applicable. The article presents a set of mathematical methods that have been adapted to the specific characteristics of these new regions. Regression analysis was used with the introduction of expert corrections, fuzzy logic methods for processing qualitative assessments, and system dynamics models. This approach allowed for the combination of precise calculations with expert opinions, which is particularly important in the context of limited information. Various sources were used to populate the models, including official statistical reports,

нечеткие множества, интеграционные процессы, управленческие решения.

processes, and management decisions.

	<p><i>стратегического планирования, оценки эффективности региональных программ и снижения рисков в процессе интеграции новых территорий.</i></p>	<p><i>sociological data, and existing legal documents. The developed forecast complex has been put to the test and has shown good results. The results obtained are of practical interest to the authorities, as they provide managers with a working tool for strategic planning, evaluating the effectiveness of regional programs, and reducing risks in the process of integrating new territories.</i></p>		
<p>П. Ю. Ткачук, А. Н. Розмыслов ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ РЕСУРСАМИ КАК ОСНОВА ПОСТРОЕНИЯ РАЦИОНАЛЬНОЙ ФИНАНСОВОЙ ЭКОСИСТЕМЫ</p> <p>P. Yu. Tkachuk, A. N. Rozmyslov EFFECTIVE RESOURCE MANAGEMENT AS THE BASIS</p>	<p><i>В статье рассмотрены ключевые моменты построения эффективной финансовой экосистемы, основанной взаимосвязи компонентов ресурсного базиса в условиях нестабильности и жесткого влияния на систему эндогенных и экзогенных факторов. В работе было установлено, что финансовая экосистема представляет собой</i></p>	<p><i>The article discusses the key points of building an effective financial ecosystem based on the interrelation of the components of the resource base in conditions of instability and severe influence on the system of endogenous</i></p>	<p><i>финансы, система, ресурсы, фонды, управление, концепция, инфраструктура, финансовые активы, финансовая стабильность, банковская система, инвестиции.</i></p>	<p><i>finance, system, resources, funds, management, concept, infrastructure, financial assets, financial stability, banking system, investments.</i></p>

<p>FOR BUILDING A RATIONAL FINANCIAL ECOSYSTEM</p>	<p><i>многофакторную модель с перманентно меняющимися факторами воздействия на такую систему. Было отмечено, что в состав финансовых ресурсов входят активы, привлекаемые как для экономической, так и для неэкономической деятельности, в результате чего было установлено, что финансовые и денежные ресурсы не являются синонимами. То есть финансовые ресурсы имеют более широкое экономическое значение. По результатам исследований автором предложено применять многофакторную модель, которая отражает архитектуру финансовой экосистемы в условиях нестабильности ресурсного базиса.</i></p>	<p><i>and exogenous factors. The paper found that the financial ecosystem is a multifactorial model with constantly changing factors influencing such a system. It was noted that financial resources include assets attracted for both economic and non-economic activities, as a result of which it was found that financial and monetary resources are not synonymous. In other words, financial resources have broader economic significance. Based on the research results, the author suggests using a multifactorial model that reflects the architecture of the financial ecosystem in conditions of instability of the resource base.</i></p>		
--	---	--	--	--

<p>А. Л. Тофан АНТИКРИЗИСНЫЙ МАРКЕТИНГ КАК ИНСТРУМЕНТ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ</p> <p>A. L. Tofan CRISIS MARKETING AS A TOOL FOR ENSURING ENTERPRISE ECONOMIC SECURITY</p>	<p><i>В условиях нарастающей экономической нестабильности и глобальных кризисов возрастает значимость антикризисного маркетинга как инструмента обеспечения экономической безопасности предприятий. В статье рассматривается сущность антикризисного маркетинга, его роль в системе стратегического управления и механизм адаптации к внешним угрозам. Особое внимание уделяется анализу маркетинговых решений, направленных на сохранение рыночных позиций, устойчивости бизнеса и доверия потребителей. Выделены ключевые инструменты антикризисного маркетинга, такие как ценовая гибкость, цифровизация коммуникаций, поддержка лояльности клиентов и проектный подход. Обоснована взаимосвязь между эффективностью маркетинговых стратегий и уровнем экономической безопасности организации. Материалы статьи могут</i></p>	<p><i>In the context of growing economic instability and global crises, the importance of crisis marketing as a tool for ensuring the economic security of enterprises is increasing. This article explores the essence of crisis marketing, its role within strategic management systems, and mechanisms for adapting to external threats. Particular attention is given to the analysis of marketing decisions aimed at preserving market positions, business resilience, and consumer trust. Key instruments of crisis marketing are identified, including price flexibility, digital communication, customer loyalty support, and project-based approaches. The interconnection</i></p>	<p><i>антикризисный маркетинг, экономическая безопасность, стратегическое управление, устойчивость бизнеса, потребительское поведение, цифровизация, VUCA-среда.</i></p>	<p><i>crisis marketing, economic security, strategic management, business resilience, consumer behavior, digitalization, VUCA environment.</i></p>
--	--	---	--	--

	<i>быть полезны для специалистов в области управления, маркетинга и антикризисного планирования.</i>	<i>between the effectiveness of marketing strategies and the level of organizational economic security is substantiated. The materials of this article may be useful for professionals in management, marketing, and crisis planning.</i>		
<p>А. Г. Туралина ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ РОССИИ В УСЛОВИЯХ ТРАНСФОРМАЦИИ МИРОВОЙ ЭКОНОМИКИ</p> <p>A. G. Turalina INNOVATIVE DEVELOPMENT AS A FACTOR IN INCREASING RUSSIA'S COMPETITIVENESS IN THE CONTEXT OF THE TRANSFORMATION OF THE WORLD ECONOMY</p>	<p><i>В статье представлены современные аспекты векторов инновационного развития как ключевого элемента поддержания конкурентоспособности экономики России в период нестабильности и радикальных перемен в мировой экономической системе. Решающим условием для достижения успеха является возможность субъектов хозяйствования создавать, применять и монетизировать новые знания и технологические решения. Это подразумевает создание благоприятной для инноваций среды, поощряющей креативность, разработку и</i></p>	<p><i>The article presents the current aspects of the vectors of innovative development as a key element in maintaining the competitiveness of the Russian economy during a period of instability and radical changes in the global economic system. The decisive condition for achieving success is the ability of business entities to create, apply, and monetize new knowledge and technological</i></p>	<p><i>инновационное развитие, инновации, конкурентоспособность, конкурентные преимущества.</i></p>	<p><i>innovative development, innovation, competitiveness, competitive advantages.</i></p>

	<p><i>внедрение новых товаров и сервисов, а также улучшение существующих бизнес-моделей. Для Российской Федерации усиление инновационной активности имеет первостепенное значение в свете диверсификации экономической структуры и уменьшения зависимости от экспорта сырья. Подъем наукоемких секторов экономики может послужить локомотивом экономического роста и гарантировать укрепление конкурентных позиций российской экономики на международной арене. В исследовании рассматриваются основные подходы к инновационному развитию России и пути совершенствования инновационной деятельности с целью обеспечения конкурентных преимуществ.</i></p>	<p><i>solutions. This implies the creation of an innovative environment that encourages creativity, the development and implementation of new goods and services, and the improvement of existing business models. For the Russian Federation, increasing innovation activity is of utmost importance in light of the diversification of the economic structure and the reduction of dependence on raw material exports. The rise of knowledge-intensive sectors of the economy can serve as a driving force for economic growth and ensure the strengthening of Russia's competitive position in the international arena. The study examines the main approaches to Russia's innovative</i></p>		
--	--	--	--	--

		<i>development and ways to improve innovation activities in order to ensure competitive advantages.</i>		
<p>Т. Г. Чернявская МОДЕЛЬ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПОТЕНЦИАЛА ПИЩЕВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ</p> <p>T. G. Chernyavskaya A MODEL FOR ENHANCING THE COMPETITIVENESS OF THE FOOD INDUSTRY POTENTIAL OF THE DONETSK PEOPLE'S REPUBLIC</p>	<p><i>В статье проведён комплексный анализ пищевой промышленности Донецкой Народной Республики как стратегического драйвера экономики в условиях кризиса. Методами эконометрического моделирования (циклическая, полиномиальная и экспоненциальная регрессии) выявлена устойчивая положительная динамика капитальных вложений, объём которых за 9 лет вырос более чем в 16 раз. Однако установлен феномен «инвестиционно-производственного диссонанса»: на фоне роста инвестиций и выручки наблюдается глубокая структурная поляризация реального сектора. Для оценки конкурентоспособности разработана и апробирована авторская модель «Производство-ЭффективностьИнвестиции»,</i></p>	<p><i>The article presents a comprehensive analysis of the food industry in the Donetsk People's Republic as a strategic driver of the economy under crisis conditions. Using econometric modeling methods (cyclical, polynomial, and exponential regression), a stable positive trend in capital investments has been identified, with their volume increasing more than 16-fold over 9 years. However, the phenomenon of an "investment-production dissonance" has been established: against the backdrop of</i></p>	<p><i>пищевая промышленность; отрасль; экспорт; государственное регулирование; продовольственная безопасность; социально-экономическая стабильность; интеграция; конкурентоспособность отрасли; цепочки создания стоимости; импортозамещение, моделирование.</i></p>	<p><i>food industry; sector; export; state regulation; food security; socio-economic stability; integration; industry competitiveness; value chains; import substitution, modeling</i></p>

	<p><i>расчёт по которой показал критически низкий экспортный потенциал отрасли. Научно обоснована необходимость перехода к стратегии селективной экспортной ориентации через интеграцию в цепочки добавленной стоимости Российской Федерации.</i></p>	<p><i>revenue growth, there is a deep structural polarization of the real sector. To assess competitiveness, the author's "Production-Efficiency-Investment" model was developed and tested; calculations based on this model revealed a critically low export potential of the industry. The necessity of transitioning to a strategy of selective export orientation through integration into the Russian Federation's value chains has been scientifically substantiated.</i></p>		
<p>Л. В. Шабалина, А. А. Корягина ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ОПРЕДЕЛЕНИЮ СУЩНОСТИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ L. V. Shabalina, A. A. Koryagina</p>	<p><i>В работе проведена сравнительная характеристика существующих подходов к определению сущности понятия «инвестиционная привлекательность предприятия». Осуществлен семантический анализ дефиниции «инвестиционная привлекательность</i></p>	<p><i>This paper provides a comparative analysis of existing approaches to defining the concept of «enterprise investment attractiveness». A semantic analysis of the definition of «enterprise investment</i></p>	<p><i>инвестиции, инвестиционная привлекательность предприятия, капитальные вложения, инвестиционные вложения, инвестор.</i></p>	<p><i>investments, investment attractiveness of an enterprise, capital investments, investment investments, investor.</i></p>

<p>THEORETICAL APPROACHES TO DETERMINING THE ESSENCE OF INVESTMENT ATTRACTIVENESS OF AN ENTERPRISE</p>	<p><i>предприятия», позволивший выделить ключевые смыслообразующие составляющие, раскрывающие сущность и содержание. Выделены элементы инвестиционной привлекательности предприятия, рассмотрены их особенности и специфические характеристики, что позволило сформировать сравнительную матрицу рассматриваемых понятий, на основе чего дана авторская трактовка понятия «инвестиционная привлекательность предприятия».</i></p>	<p><i>attractiveness» was conducted, allowing for the identification of key semantic components that reveal its essence and content. Elements of an enterprise's investment attractiveness were identified, their characteristics and specific features were examined, allowing for the creation of a comparative matrix of the concepts under consideration, which forms the basis for the author's interpretation of the concept of «enterprise investment attractiveness».</i></p>		
<p>Э. Ш. Шацкая, Т. Н. Скоробогатова, В. В. Чепурко ВЛИЯНИЕ ГЕОПОЛИТИЧЕСКОЙ НАПРЯЖЕННОСТИ НА МИРОВЫЕ ТОРГОВЫЕ ЦЕПОЧКИ E. Sh. Shackaya, T. N. Skorobogatova, V. V. Chepurko</p>	<p><i>В статье рассматривается влияние геополитической напряженности на функционирование и устойчивость мировых торговых цепочек. Анализируются последствия санкций, торговых ограничений и региональных конфликтов для глобальной экономики. Особое</i></p>	<p><i>This article examines the impact of geopolitical tensions on the functioning and resilience of global trade chains. It analyzes the impact of sanctions, trade restrictions, and regional conflicts on</i></p>	<p><i>геополитика, мировая торговля, санкции, цепочки поставок, глобализация, логистика, риски, экономика.</i></p>	<p><i>geopolitics, global trade, sanctions, supply chains, globalization, logistics, risks, economics.</i></p>

<p>THE IMPACT OF GEOPOLITICAL TENSIONS ON GLOBAL TRADE CHAINS</p>	<p><i>внимание уделено изменению маршрутов поставок, росту издержек логистики и переориентации производственных мощностей. Исследуются стратегии адаптации компаний и государств к новым условиям международной торговли. Делается вывод о необходимости диверсификации торговых связей и укрепления экономической независимости для снижения уязвимости перед геополитическими рисками.</i></p>	<p><i>the global economy. Particular attention is paid to changes in supply routes, rising logistics costs, and the reorientation of production capacity. It examines the adaptation strategies of companies and countries to the new conditions of international trade. It concludes that diversifying trade relations and strengthening economic independence are essential to reduce vulnerability to geopolitical risks.</i></p>		
<p>А. Ф. Ялунер ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ НА ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ ПРЕДПРИЯТИЯ</p> <p>A. F. Yaluner ASSESSING THE IMPACT OF DIGITAL TECHNOLOGIES ON</p>	<p><i>В статье рассмотрена необходимость применения цифровых технологий в финансовом менеджменте предприятия. С целью обоснования эффективности интеграции цифрового инструментария в финансовый менеджмент рассмотрены специфические особенности использования облачных</i></p>	<p><i>This article examines the need to apply digital technologies in enterprise financial management. To substantiate the effectiveness of integrating digital tools into financial management, the specific aspects of</i></p>	<p><i>финансовый менеджмент, цифровые технологии, инструментарий, финансовая деятельность, предприятие.</i></p>	<p><i>financial management, digital technologies, tools, financial activities, enterprise.</i></p>

ENTERPRISE FINANCIAL
MANAGEMENT

технологий, интернет-вещей, больших данных, RFID-технологий в финансовой деятельности российских предприятий. Выделены функциональные особенности и преимущества использования облачных технологий, интернет-вещей, больших данных, RFID-технологий в финансовой деятельности предприятия. Предложен агрегированный показатель, который позволяет оценить изменение рентабельности активов от использования цифровых технологий. На основе предложенного агрегированного показателя построена регрессионная модель, которая позволила скорректировать агрегированный критерий посредством введения показателя «индекс цифровой и операционной эффективности».

using cloud technologies, the Internet of Things (IoT), big data, and RFID technologies in the financial activities of Russian enterprises are examined. The functional features and advantages of using cloud technologies, the Internet of Things (IoT), big data, and RFID technologies in enterprise financial activities are highlighted. An aggregated indicator is proposed to assess the change in asset profitability due to the use of digital technologies. A regression model is constructed based on this aggregated indicator, which allows for the adjustment of the aggregated criterion by introducing the «digital and

		<i>operational efficiency index».</i>		
<p>Н. В. Барбашова, С. П. Махортов РОЛЬ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В ОБЕСПЕЧЕНИИ НАЦИОНАЛЬНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ</p> <p>N. V. Barbashova, S. P. Makhortov THE ROLE OF ENVIRONMENTAL SAFETY IN ENSURING THE NATIONAL SECURITY OF THE RUSSIAN FEDERATION</p>	<p><i>В данной статье рассмотрены особенности экологической безопасности в обеспечении национальной безопасности Российской Федерации. Осуществлен анализ основных ныне существующих угроз. Приведены примеры глобальных экологических нарушений, которые представляют угрозу для национальной безопасности Российской Федерации. Обоснованы предложения о необходимости принятия федерального закона «Об экологической безопасности Российской Федерации» и внесении изменений в нормы действующего законодательства, регулирующие экологические отношения.</i></p>	<p><i>This article examines the features of environmental safety in ensuring the national security of the Russian Federation. The analysis of the main existing threats has been carried out. Examples of global environmental violations that pose a threat to the national security of the Russian Federation are given. The proposals on the need for the adoption of the federal law "On Environmental Safety of the Russian Federation" and amendments to the norms of current legislation regulating environmental relations are substantiated.</i></p>	<p><i>экологический ущерб, экологическая безопасность, экологический кризис, масштабные угрозы, рациональное природопользование, национальная безопасность.</i></p>	<p><i>environmental damage, environmental safety, environmental crisis, large-scale threats, rational use of natural resources, national security.</i></p>
<p>Р. Р. Шульга, Л. А. Рощина ПРАВОВОЙ СТАТУС РУССКОЙ ПРАВОСЛАВНОЙ</p>	<p><i>В статье рассматриваются процесс формирования законодательной базы</i></p>	<p><i>This article examines the formation of the legislative framework</i></p>	<p><i>Русская православная церковь, государственно-</i></p>	<p><i>Russian Orthodox Church, state-church relations,</i></p>

<p>ЦЕРКВИ В РСФСР (1917-1922 гг.)</p> <p>R. R. Shulga, L. A. Roshina</p> <p>LEGAL STATUS OF THE RUSSIAN ORTHODOX CHURCH IN THE RSFSR (1917-1922)</p>	<p><i>государственно-церковных отношений в период становления советской власти. Показан правовой статус Русской православной церкви до прихода к власти большевиков, дан анализ основным законодательным актам советского правительства 1917-1922 гг. Выделены и охарактеризованы основные области церковно-государственных отношений, создание правовой базы которых происходит в исследуемый период: регулирование порядка передачи разного вида церковного имущества и его содержание, регистрация религиозных общин, их организация и управление, исполнение религиозных обрядов, правовое положение служителей культа. Приведены факты грубого вмешательства государства в дела Русской православной церкви и притеснения прав священнослужителей.</i></p>	<p><i>for church-state relations during the establishment of Soviet power. It examines the legal status of the Russian Orthodox Church before the Bolsheviks came to power and analyzes the key legislative acts of the Soviet government from 1917 to 1922. The main areas of church-state relations, the creation of a legal framework for which occurs during the period under study, are identified and characterized: regulation of the procedure for the transfer of various types of church property and its maintenance, registration of religious communities, their organization and management, the performance of religious rites, and the</i></p>	<p><i>церковные отношения, органы власти, декреты СНК, церковное имущество, церковный обряд, «лишенцы», правоотношения.</i></p>	<p><i>government bodies, Council of People's Commissars decrees, church property, church rites, "disenfranchised persons," legal relations.</i></p>
---	---	--	---	---

		<i>legal status of ministers of religion. The article presents instances of gross state interference in the affairs of the Russian Orthodox Church and the suppression of the rights of clergy.</i>		
--	--	---	--	--

